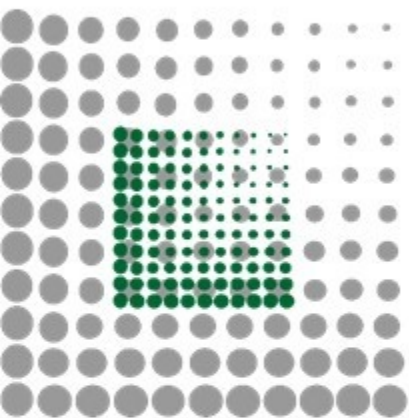




Региональный проект «Директория успеха»

Развитие региональной управленческой и методической инфраструктуры внедрения единой федеральной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров

Цель проекта

обеспечение адресного экспертно-методического сопровождения руководителей общеобразовательных организаций по управлению процессами, направленными на профилактику школьной (учебной) неуспешности в школах региона.

Задачи проекта

- 1) разработать и провести комплексную диагностику профессиональных компетенций руководителей общеобразовательных организаций по управлению процессами, направленными на профилактику школьной (учебной) неуспешности;
- 2) сформировать региональный управленческий актив, как ресурс тьюторского и экспертно-методического сопровождения руководителей по управлению процессами, направленными на профилактику школьной (учебной) неуспешности;
- 3) разработать адресные меры поддержки руководителей школ в работе по профилактике учебной (школьной) неуспешности на основе инициативного сотрудничества с членами регионального управленческого актива;
- 4) создать веб-ресурс, обеспечивающий взаимодействие участников проекта, обмен опытом и распространение лучших практик, получение экспертной и методической поддержки по управлению процессами, направленными на профилактику школьной (учебной) неуспешности;
- 5) мониторинг хода реализации проекта на основе разработанных критериев.

Взаимодействие субъектов РС НМС



Этапы реализации

Организационный этап:
сентябрь – декабрь 2023

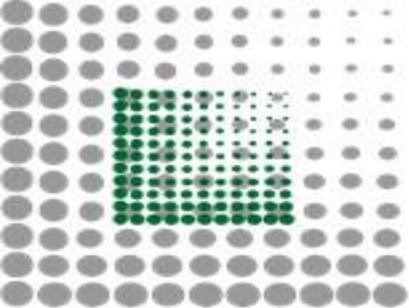
- разработка нормативных документов
- создание регионального управленческого актива
- проведение серии проектных сессий
- диагностика руководителей ОО

Этап реализации:
декабрь 2023 – ноябрь 2024

- организация адресного методического сопровождения

Заключительный этап:
ноябрь – декабрь 2024

- мероприятия по оценке результатов проекта
- проведение итогового мероприятия
- выпуск методического сборника



Что сделано?

Что предстоит сделать?

1. Сформирован РУА.
2. Создан веб-ресурс проекта.
3. Разработана и проведена комплексная диагностика профессиональных компетенций руководителей ОО по вопросам управления процессами, направленными на профилактику школьной (учебной) неуспешности.
4. Идёт обработка результатов и анализ диагностики.
5. Разработан Календарь образовательных событий.

1. Утвердить и согласовать Календарь до 12 февраля.
1. Согласовать с членами РУА направления и способы (формы) взаимодействия.
2. Разработать адресные меры поддержки руководителей школ в работе по профилактике учебной (школьной) неуспешности на основе инициативного сотрудничества с членами регионального управленческого актива.
3. Сформировать ИУМ руководителей ОО.
4. Внести актуальные изменения с систему муниципальной работы.



Механизм реализации

Проанализированы результаты диагностики.
Определены профессиональные дефициты и точки роста
руководителей ОО.



Сформированы группы со сходными проф. дефицитами и
разработан образовательный контент



Сформированы ИОМ, направленные на преодоление проф.
дефицитов: ИОМ формируется на местах специалистами ММС.



Структурные элементы маршрута:

1. Образовательный контент КОИРО.
2. События образовательного марафона.
3. Практико-ориентированные мероприятия муниципального уровня.
4. Консультационная помощь.
5. Презентация опыта.



Работа в муниципалитете

Муниципальная система работы по профилактике школьной (учебной) неуспешности

Направление работы члена РУА как часть муниципальной системы работы

Планирование деятельности

Фактора негативного влияния:

1. Низкий уровень оснащения школы.
2. Специфика контингента обучающихся.
3. Недостатки кадровых ресурсов школы.
4. Недостаточно высокий уровень сформированности профессионализма и компетенций педагогов.
5. Несформированность внутришкольной системы повышения квалификации.
6. Отсутствие объективной и сбалансированной ВСОКО.
7. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности.
8. Неудовлетворительное качество взаимодействия с родителями (законными представителями) обучающихся.
9. Проблемы развития образовательной среды ОО.

Состав действий/ОО	Функция МОУО (ММС)
Определен функционал участников системы профилактики учебной неуспешности	Контроль
Проведена диагностика проблем неуспешности обучающихся	Методическая поддержка, контроль
Результаты диагностики обобщены; систематизированы основные причины школьной неуспешности	Контроль
Сформирован банк данных о об обучающихся с риском учебной неуспешности	Контроль
Внесены изменения во ВСОКО на основе данных диагностики	Мониторинг, методическая поддержка, контроль
Разработан общешкольный план мероприятий по работе с неуспевающими и по профилактике школьной неуспешности с учётом результатов диагностики	Контроль
Спланировано содержания методической работы по профессиональному развитию педагогов школы по вопросам преодоления школьной неуспешности в соответствии с выявленными причинами	Мониторинг, методическая поддержка, контроль
Организована работа педагогических сообществ, иных структур по преодолению школьной неуспешности обучающихся	Методическая поддержка, контроль
Составлены планы совещаний, работы консилиума, методических и педагогических советов; деятельности методических школьных объединений, проблемных групп.	Контроль
Разработана циклограмма взаимодействия педагогических структур организации в рамках плана мероприятий по работе с неуспевающими и по профилактике школьной неуспешности	Контроль
Определены механизмы профилактики учебной неуспешности	Методическая поддержка, контроль

Состав действий/ОО	Функция МОУО (ММС)
Разработаны методические материалы, документы отчётности, наблюдений за неуспевающими учениками	Методическая поддержка, контроль
Разработаны и реализуются адресные образовательные программы по работе с обучающимися с трудностями в обучении на основе результатов оценочных процедур.	Методическая поддержка, контроль
Организована работа по реализации мер индивидуальной поддержки обучающихся с рисками учебной неуспешности в учебной, внеурочной и воспитательной работе с использованием комплекса психолого-педагогических средств	Методическая поддержка, контроль
Систематизирован и обобщен накопленный опыт работы по профилактике школьной неуспешности. Разработан план по обмену опытом.	Методическая поддержка, контроль
Организована работа по оптимизации школьного климата в целях поддержки детей группы риска	Методическая поддержка, контроль
Организовано взаимодействие с родителями обучающихся в целях обеспечения своевременной обратной связи и включение их в образовательный процесс.	Методическая поддержка, контроль
Разработаны критерии эффективности работы по профилактике школьной неуспешности	Методическая поддержка, контроль
Приняты управленческие решения по итогам оценки эффективности работы по профилактике школьной неуспешности на основе разработанных критериев	Мониторинг, контроль

Состав действий	Метод. поддержка
Проведена диагностика проблем неуспешности обучающихся.	Рекомендации, мет. учёба
Внесены изменения во ВСОКО на основе данных диагностики.	Рекомендации, мет. учёба
Определены механизмы профилактики учебной неуспешности	Рекомендации, мет. учёба
Разработаны критерии эффективности работы по профилактике школьной неуспешности	Рекомендации, мет. учёба
Спланировано содержания методической работы по профессиональному развитию педагогов школы по вопросам преодоления школьной неуспешности в соответствии с выявленными причинами	Методические мероприятия
Организована работа педагогических сообществ, иных структур по преодолению школьной неуспешности обучающихся	Методические мероприятия
Разработаны и реализуются адресные образовательные программы по работе с обучающимися с трудностями в обучении на основе результатов оценочных процедур.	Рекомендации, мет. учёба, мероприятия
Организована работа по реализации мер индивидуальной поддержки обучающихся с рисками учебной неуспешности в учебной, внеурочной и воспитательной работе с использованием комплекса психолого-педагогических средств	Рекомендации, мет. учёба, сопровождение узких специалистов
Организована работа по оптимизации школьного климата в целях поддержки детей группы риска	Рекомендации, мет. учёба. мероприятия
Организовано взаимодействие с родителями обучающихся в целях обеспечения своевременной обратной связи и включение их в образовательный процесс.	Рекомендации
Разработаны методические материалы, документы отчётности, наблюдений за неуспевающими учениками	Рекомендации
Систематизирован и обобщен накопленный опыт работы по профилактике школьной неуспешности. Разработан план по обмену опытом.	Диссеминация опыта

Что сделано?

1. Сформирован РУА.
2. Создан веб-ресурс проекта.
3. Разработана и проведена комплексная диагностика профессиональных компетенций руководителей ОО по вопросам управления процессами, направленными на профилактику школьной (учебной) неуспешности.
4. Идёт обработка результатов и анализ диагностики.
5. Разработан Календарь образовательных событий.

Что предстоит сделать?

1. Утвердить и согласовать Календарь до 12 февраля.
1. Согласовать с членами РУА направления и способы (формы) взаимодействия.
2. Разработать адресные меры поддержки руководителей школ в работе по профилактике учебной (школьной) неуспешности на основе инициативного сотрудничества с членами регионального управленческого актива.
3. Сформировать ИУМ руководителей ОО.
4. Внести актуальные изменения с систему муниципальной работы.

Спасибо за внимание!