

МБОУ Чухломская средняя школа имени А.А. Яковлева

Утверждена:
Директор школы: _____/Харчикова С.А./
Приказ № 2/5 от 12.01.2022 год

**Программа развития
Муниципального бюджетного общеобразовательного
учреждения Чухломская средняя школа имени А.А. Яковлева
Чухломского муниципального района Костромской области
2022-2027 гг.**

г. Чухлома – 2022 год

Содержание

1.	Паспорт Программы развития	3
2.	Информационная справка о МБОУ Чухломская СОШ	7
2.1.	Сведения о МБОУ Чухломская СОШ	7
2.2.	Характеристика кадрового состава	8
2.3.	Достижения МБОУ Чухломская СОШ	9
3.	Анализ внутренних и внешних факторов развития МБОУ Чухломская СОШ	11
4.	Основные направления и мероприятия Программы развития МБОУ Чухломская СОШ	14
4.1.	Обновление содержания образования в МБОУ Чухломская СОШ в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование»	14
5.	Механизмы реализации Программы развития МБОУ Чухломская СОШ	44
5.1.	Механизмы управления реализацией Программы развития	44
5.2.	Распределение сфер ответственности за реализацию Программы развития	44
5.3.	Механизмы взаимодействия участников образовательных отношений по вопросам реализации Программы развития	45
6.	Критерии и показатели оценки реализации Программы развития	46

1. Паспорт Программы развития

<p>Полное наименование общеобразовательной организации</p>	<p>Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Чухломская средняя общеобразовательная школа имени А.А. Яковлева Чухломского муниципального района Костромской области</p>
<p>Полное наименование Программы развития</p>	<p>Программа развития муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения Чухломская средняя общеобразовательная школа имени А.А. Яковлева Чухломского муниципального района Костромской области на 2022-2027 гг. (далее – Программа развития)</p>
<p>Документы, послужившие основанием для разработки Программы развития</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Национальный проект «Образование», утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2018 г. №204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»; 2. Федеральные проекты «Успех каждого ребенка», «Поддержка семей, имеющих детей», «Цифровая образовательная среда», «Учитель будущего» национального проекта «Образование», утвержденные президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24.12.2018 г. №16); 3. Федеральный закон от 29.12.12 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; 4. Концепции преподавания учебных предметов «Обществознание», «География», «Основы безопасности жизнедеятельности», «Физическая культура» и предметной области «Искусство», «Технология» утвержденные решением Коллегии Министерства просвещения Российской Федерации от 24.12.2018 г.; 5. Постановление Правительства Российской Федерации от 26.12.2017 г. № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования»; 6. Федеральный государственный образовательный стандарт начального общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 06.10.2009 № 373; 7. Федеральный государственный образовательный стандарт основного общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «17» декабря 2010 г. № 1897; 8. Федеральный государственный образовательный стандарт среднего общего образования (утв. Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 17.05.2012 г., №413); 9. Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 29 декабря 2010 г. N 189 "Об утверждении СанПиН 2.4.2.2821-10 "Санитарно-эпидемиологические требования к условиям и организации обучения в общеобразовательных учреждениях" (с изменениями и дополнениями); 10. Постановление Правительства Российской Федерации от 11.06.2014г № 540 «Об утверждении Положения о Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне (ГТО)»; 11. Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации до 2020 года; 12. Государственная программа Российской Федерации "Развитие образования" на 2013-2020 годы, утв. распоряжением Правительства

	<p>РФ от 15 мая 2013 г. № 792-р);</p> <p>13. Концепция Федеральной целевой программы развития образования на 2016 - 2020 годы, (утв. Правительством РФ от 29 декабря 2014 г. № 2765-р);</p> <p>14. Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 29 декабря 2010 г. N 189 "Об утверждении СанПиН 2.4.2.2821-10 "Санитарно-эпидемиологические требования к условиям и организации обучения в общеобразовательных учреждениях" (с изменениями и дополнениями) от 29 июня 2011 г., 25 декабря 2013 г.;</p> <p>15. Постановление администрации Чухломского муниципального района №241 от 09 октября 2017 года «Об утверждении муниципальной программы «Развитие системы образования Чухломского муниципального района на 2018-2020 годы»;</p> <p>16. Устав муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения Чухломская средняя общеобразовательная школа имени А.А. Яковлева Чухломского муниципального района Костромской области</p>
Сведения о разработчиках Программы развития	<p>Директор МБОУ Чухломская СОШ имени А.А.Яковлева: Харчикова С.А. Заместители директора: Мохова Л.А., Майорова Н.В., Смирнова Е.А., Гурова И.Б., Кукина Л.Н. педагогический коллектив МБОУ Чухломская СОШ имени А.А. Яковлева, Управляющий совет</p>
Цель Программы развития	Совершенствование образовательного пространства для обеспечения доступного и качественного образования
Комплексные задачи Программы развития	<ol style="list-style-type: none"> 1. Эффективное использование кадровых, материально-технических ресурсов образования для обеспечения высокого его качества, доступности, максимального удовлетворения образовательных потребностей обучающихся, запросов семьи и общества. 2. Совершенствование методов и технологий организации образовательного процесса для успешной социализации обучающихся, формирования глобальных компетенций школьников. 3. Создание условий для самоопределения, выявления и реализации индивидуальных возможностей каждого ребенка, поддержка высокомотивированных, одаренных и талантливых детей. 4. Обеспечение обучающимся с особыми образовательными потребностями равной доступности к образовательным ресурсам. Создание условий для инклюзивного образования и безбарьерной среды. 5. Обеспечение открытости образовательного пространства посредством развития информационной среды школы и участия общественности в управлении школой. 6. Совершенствование профессионального мастерства педагогов, развитие кадрового потенциала школы. 7. Совершенствование материально-технической базы школы для обеспечения высокого качества непрерывного образовательного процесса, оптимизации взаимодействия всех его участников. 8. Расширение социального партнерства и взаимодействия на условиях паритетных отношений
Основное направление развития МБОУ Чухломская СОШ	Обеспечение качественного, доступного общего образования, способствующего формированию функциональной грамотности школьников; участие в реализации мероприятий федеральных проектов «Успех каждого», «Поддержка семей, имеющих детей», «Цифровая

имени А.А. Яковлева	образовательная среда», «Учитель будущего»
Периоды реализации Программы развития	<p>Организационный этап (январь - сентябрь 2022 г.)</p> <ul style="list-style-type: none"> – Разработка направлений приведения образовательной системы школы в соответствие с задачами программы развития на 2020-2025 гг. и определение системы мониторинга реализации настоящей Программы <p>Основной этап (сентябрь 2022 – август 2027гг.)</p> <ul style="list-style-type: none"> – Реализация «дорожной карты» Программы развития; – Ежегодный промежуточный мониторинг эффективности реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с достижениями целевых показателей; – Корректировка содержания основных мероприятий Программы развития; – Обобщение и диссеминация опыта по реализации Программы развития. <p>Заключительный этап (сентябрь – декабрь 2027 г.)</p> <ul style="list-style-type: none"> – Мониторинг эффективности реализации Программы развития, достижение заданных целевых показателей; – Подведение итогов реализации Программы развития; – Оценка перспектив дальнейшего развития
Порядок финансирования Программы развития	Субвенции из муниципального бюджета (2022 – 2027 гг.); Привлечение дополнительных средств: грантовая поддержка, пожертвования (2022 – 2027);
Целевые показатели Программы развития	<ol style="list-style-type: none"> 1. Доля потребителей, удовлетворенных качеством предоставляемых образовательных услуг; 2. Улучшение материально – технической базы для реализации инклюзивного образования; 3. Доступ к беспроводной сети Интернет со скоростью (не ниже 10 Мбит); 4. Доля выпускников, поступивших на обучение в учреждения высшего профессионального образования на бюджетной основе; 5. Доля выпускников, поступивших на обучение в учреждения высшего профессионального образования на бюджетной основе по инженерным специальностям; 6. Количество дипломантов муниципального и регионального этапа всероссийской олимпиады школьников при сохранении эффективности участия не ниже 30%; 7. Количество дипломантов «перечневых» олимпиад; 8. Количество участников мероприятий, организованных всероссийским образовательным центром «Сириус»; 9. Количество обучающихся, вовлеченных в «Российское движение школьников»; 10. Количество обучающихся, вовлеченных в инициативное бюджетирование; 11. Доля обучающихся, охваченных общеобразовательными дополнительными программами, в том числе технической направленности (легоконструированию и робототехнике); 12. Доля обучающихся, выполнивших нормативы ФСК ГТО; 13. Доля обучающихся, обладающими необходимыми компетенциями в

	<p>условиях цифровой экономики;</p> <ol style="list-style-type: none"> 14. Доля обучающихся, участников различных видов активностей на платформе «Проектория», направленных на раннюю профориентацию обучающихся 5 -12 классов; 15. Доля педагогов, использующих в образовательном процессе электронные образовательные ресурсы и цифровые технологии; 16. Доля педагогов, вовлеченных в мероприятия по реализации основных принципов национальной системы профессионального роста; 17. Доля педагогических работников, охваченных новой моделью процедуры аттестации на основе национальной системы профессионального роста педагогических работников; 18. Доля педагогических работников и педагогов дополнительного образования, состоящих в цифровых профессиональных сообществах. 19. Доля родителей (законных представителей) вовлеченных в различные формы активного взаимодействия со школой; 20. Реализация инклюзивного образования в школе
<p>Ожидаемые результаты реализации Программы развития</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Повышение качества общего образования обучающихся; 2. Увеличение доли потребителей, удовлетворенных качеством предоставляемых образовательных услуг; 3. Обновление материально - технической, предметно - пространственной и информационной инфраструктуры 4. Увеличение количества обучающихся, вовлеченных в реализацию программы «Одаренные дети» 5. Увеличение доли выпускников, получивших по результатам ЕГЭ выше 80 баллов; 6. Увеличение доли обучающихся, показывающих по итогам ВПР средний и высокий уровень функциональной грамотности; 7. Обеспечение полного охвата профориентационной работой обучающихся, в том числе, с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов; 8. Расширение спектра дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ технической направленности; 9. Увеличение доли воспитанников школьного спортивного клуба «Лидер»; 10. Увеличение доли родителей, осуществляющих постоянное активное взаимодействие с классным, школьным коллективом; проявляющим активность в работе Управляющего совета школы; 11. Увеличение количества педагогов, ставших дипломантами конкурсов профессионального мастерства; 12. Повышение квалификации (профессиональная переподготовка) педагогических работников и специалистов МБОУ Чухломская СОШ имени А.А. Яковлева; 13. Формирование позитивного имиджа МБОУ Чухломская СОШ имени А.А. Яковлева среди образовательных организаций округа, родительской общественности
<p>Контроль реализации Программы развития</p>	<p>Контроль исполнения Программы развития осуществляют коллегиальные органы управления МБОУ Чухломская СОШ имени А.А. Яковлева. Результаты мониторинга эффективности реализации основных мероприятий Программы развития МБОУ Чухломская СОШ имени А.А. Яковлева представляются на заседаниях Управляющего и педагогического советов, освещаются в ежегодном Публичном докладе, размещаются на официальном сайте образовательного учреждения</p>

2. Информационная справка о МБОУ Чухломская СОШ имени А.А. Яковлева

2.1. Сведения о МБОУ Чухломская СОШ

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Чухломская средняя общеобразовательная школа имени А.А. Яковлева Чухломского муниципального района Костромской области (далее по тексту – МБОУ Чухломская СОШ имени А.А. Яковлева). Школа функционирует в двух зданиях: 1961 и 1986 года постройки, мощность - 745 посадочных мест.

Юридический адрес: 157130, Костромская область, г. Чухлома, ул. Яковлева, д.22. Фактический адрес совпадает с юридическим. Руководит образовательной организацией директор школы Харчикова Светлана Анатольевна.

На территории оборудована спортивная площадка для занятий на тренажерах, футбольное поле. Площадка перед центральным входом в начальную школу оборудована скамейками. Вход в школу оснащен пандусом.

Территория МБОУ Чухломская СОШ имени А.А. Яковлева оборудована наружным освещением, пешеходными дорожками и подъездными путями, ограждением. Оборудована система наружного и внутреннего видеонаблюдения.

Здание оснащено современными системами жизнеобеспечения: централизованным горячим отоплением; вентиляцией; системой горячей и холодной воды; системой противопожарной сигнализации и оповещения людей о пожаре; системой охранной сигнализации; «тревожной» кнопкой вызова вневедомственной охраны.

Осуществляется контроль доступа в общеобразовательное учреждение, оборудован пост охраны, оснащенный системой громкоговорящей связи.

МБОУ Чухломская СОШ имени А.А. Яковлева осуществляет педагогическую деятельность в соответствии с лицензией № 05-21/П, дата предоставления лицензии 19.03.2021 года на право ведения образовательной деятельности по основным образовательным программам на уровнях начального общего, основного общего и среднего общего образования, дополнительного образования. Свидетельство о государственной аккредитации Серия 44А01 №0000775, регистрационный номер 10-21/О от 16 апреля 2021 года.

МБОУ Чухломская СОШ имени А.А. Яковлева осуществляет образовательную деятельность по образовательным программам:

- основная образовательная программа начального общего образования (ООП НОО);
- основная образовательная программа основного общего образования (ООП ООО);
- основная образовательная программа среднего общего образования (ООП СОО);
- адаптированная основная образовательная программа начального общего образования обучающихся с тяжелым нарушением речи (вариант 5.1) (АООП НОО);
- адаптированная основная образовательная программа начального общего образования обучающихся с тяжелым нарушением речи (вариант 5.2) (АООП НОО);
- адаптированная основная образовательная программа начального общего образования обучающихся с умственной отсталостью (вариант 8.2.) (АООП НОО);
- адаптированная основная образовательная программа начального общего образования обучающихся с задержкой психического развития (АООП ООО) (вариант 7.1.)

- адаптированная основная образовательная программа начального общего образования обучающихся с задержкой психического развития (АООП ООО) (вариант 7.2.)
- адаптированная основная образовательная программа основного общего образования обучающихся с тяжелым нарушением речи (вариант 5.1) (АООП НОО);
- адаптированная основная образовательная программа начального общего образования обучающихся с умственной отсталостью (АООП НОО);
- адаптированная основная образовательная программа основного общего образования обучающихся с задержкой психического развития (АООП ООО) (вариант 7.1.)
- адаптированная основная образовательная программа основного общего образования обучающихся с задержкой психического развития (АООП ООО) (вариант 7.2.)

Кроме основных образовательных программ, в школе реализуются дополнительные общеразвивающие общеобразовательные программы по следующим направленностям:

- **Физкультурно-спортивная направленность – 1 программа:** «Я люблю шахматы».
- **Художественная направленность – 1 программа:** «мир через объектив».
- **Социально-гуманитарная направленность – 8 программ:** «Инфознайка», «Уютный дом», «Юный биолог», «Основы медицинских знаний», «Юный исследователь», Пресс-центр «Новый формат», «Акулята пера», «Приоткрывая тайны химии».
- **Техническая направленность – 5 программ:** «3D-моделирование», Конструирование и робототехника, «Умелые ручки», Геоинформационные технологии», «ROBOX».

Количество учащихся по данным на декабрь 2021 года составило 700 человек. В учреждении функционирует 31 класс – комплект, из них: Учебный план 10-11 классов представлен двумя профилями с организацией обучения поточными группами: естественнонаучный с углубленным изучением предметов – химия и биология и универсальный с углубленным изучением предметов – математика и право

Занятия организованы в 1 смену. Режим пятидневной учебной недели организован для учащихся 1-11 классов .

2.2. Характеристика кадрового состава

На декабрь 2021г. численность педагогического коллектива составляет 54 человека. Из них: 6-руководящие работники (1 директор школы и 5 заместителей директора).

Образовательный ценз педагогических работников:

- 31 педагог (58%) имеет высшее образование, 23 педагога (22%) имеют среднее профессиональное образование.

Образовательный ценз имеет тенденцию к повышению: 2 педагогических работника обучаются в высших учебных заведениях (заочная форма).

Уровень категоричности педагогов составляет 89,7%, что в целом, выше среднего по городу (88%). Первую категорию имеют 12 человек (22%), высшую- 15 человек (28%), соответствуют занимаемой должности 11 человек (20%).

На протяжении последних трех лет уровень категоричности педагогов школы повышается.

Повышение квалификации осуществляется согласно перспективному плану повышения квалификации.

За последние два учебных года наблюдается рост активности педагогов в повышении квалификации через дистанционные формы обучения.

Качественная характеристика педагогического коллектива МБОУ Чухломская СОШ позволяет реализовать задачи, заявленные в Программе развития на 2022 – 2027 г.г.

3. Анализ внутренних и внешних факторов развития МБОУ Чухломская СОШ

Оценка актуального состояния внутреннего потенциала		Оценка перспектив развития с учетом изменения внешних факторов	
Сильные стороны	Слабые стороны	Благоприятные возможности	Риски
Реализация программ углубленного изучения предметов, обеспечивающая дальнейшее получение профессионального образования	Отсутствие взаимодействия с отраслевыми профессиональными организациями	Развитие партнерских отношений с ВУЗами	Отсутствие дополнительного финансирования для оплаты работы профессорско-преподавательского состава
Реализация индивидуальных образовательных маршрутов обучающихся на всех уровнях общего образования с использованием модели смешанного обучения	Небольшой спектр цифровых образовательных платформ, применяемых педагогами для успешной реализации модели смешанного обучения	Повышение профессионального мастерства педагогов в части внедрения модели смешанного обучения	Отсутствие финансирования на плату использования различных цифровых образовательных платформ Профессиональная инертность
Среди обучающихся МБОУ Чухломская СОШ есть победители и призёры всероссийский высокорейтинговых конкурсов интеллектуального, социального, технического направления	Количество участников конкурсов небольшое: 1-2 человека от общего числа обучающихся	Вовлечение большего количества участников всероссийский высокорейтинговых конкурсов интеллектуального, социального, технического направления	Большая занятость высокомотивированных обучающихся
Большой спектр реализуемых программ дополнительного образования и внеурочной деятельности по разным направленностям	Недостаточно специализированных кабинетов для реализации программ. Занятия проводятся в свободных от уроков помещениях. Возникает необходимость постоянного перемещения		

	оборудования (комплектов роботов, ноутбуков с установленными программами СИРС и т.д.)		
Реализация программ предметной области «Технология» на всех уровнях образования в соответствии с новой концепцией	Материально – техническое оснащение не соответствует требованиям концепции предметной области «Технология»	Участие в конкурсных отборах на получение субсидий из федерального бюджета в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование». Обновление материально-технической базы кабинетов предметной области «Технология» современным оборудованием	Отсутствие дополнительного финансирования для организации комплексных мер по совершенствованию условий преподавания предметной области «Технология»
Обеспечение условий для профессиональной ориентации обучающихся	Ограниченное количество обучающихся, охваченных профориентационной работой (7 – 9 классы)	Расширение возможностей профориентационной работы посредством участия в онлайн - проекте «Проектория»	Ограниченный Интернет – трафик для организации участия в онлайн - проекте «Проектория»
Готовность педагогических работников МБОУ Чухломская СОШ к освоению и использованию в образовательной деятельности современных методов обучения и воспитания, образовательных технологий для достижения планируемых результатов обучения в соответствии с требованиями ФГОС	Высокий средний возраст педагогов коллектива МБОУ Чухломская СОШ (средний возраст 44 года) Раннее профессиональное выгорание педагогических работников	Привлечение молодых специалистов	Недостаточный уровень профессиональной готовности молодых специалистов к работе с обучающимися в условиях реализации ФГОС
Высокий уровень	Преобладает педагогическая	Национальная система	Профессиональная инертность

квалификационных характеристик педагогических работников	деятельность в режиме функционирования, основанная на традиционных педагогических технологиях, репродуктивных методов преподавания	учительского роста позволит педагогам МБОУ Чухломская СОШ осуществлять образовательную деятельность в режиме развития, на базе центров непрерывной профессиональной подготовки	
--	--	--	--

На основании результатов комплексного анализа образовательной ситуации МБОУ Чухломская СОШ, с учетом выявленных возможностей ресурсного потенциала общеобразовательного учреждения педагогический коллектив готов к стратегическим системным изменениям образовательной деятельности, предполагающей модернизацию развивающей образовательной среды в условиях реализации национального проекта «Образование».

Точки роста:

- Модернизация материально-технической школы;
- Развитие системы поддержки одаренных и высокомотивированных учащихся;
- Совершенствование цифровой образовательной среды;
- Осуществление ранней профессиональной ориентации и самоопределения обучающихся;
- Переход дополнительного образования на систему персонифицированного учета и персонифицированного финансирования дополнительного образования детей;
- Перевод деятельности педагогического коллектива в режим развития;
- Обеспечение консультирования, соуправления и активных форм сотрудничества педагогического коллектива и родителей.

4. Основные направления и мероприятия Программы развития МБОУ Чухломская СОШ на 2022 – 2027 г.г.

4.1. Обновление содержания образования в МБОУ Чухломская СОШ в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование»

Цель: внедрение к 2026 году в образовательную деятельность МБОУ Чухломская СОШ новых методов обучения и воспитания, образовательных технологий, обеспечивающих освоение школьниками предметных знаний (на базовом и/или углублённом уровне) и ключевых компетенций; повышение их мотивации к обучению и вовлеченности в образовательную деятельность				
№	Целевой показатель	Тип	Значение для всех категории обучающихся	Период
1.	Доля школьников, осваивающих предметные области «Технология», «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ» на обновленной материально-технической базе, от общего числа детей указанной категории, чел.	Основной	100%	2022-2027 г.г.
2.	Доля обучающихся начальных классов, осваивающих основную образовательную программу начального общего образования на обновленной материально-технической базе, от общего числа детей указанной категории, чел.	Основной	100%	2022-2027 г.г.
3.	Доля школьников, осваивающих основные образовательные программы общего образования в оду смену обучения	Основной	100%	2022-2027 г.г.
4.	Доля школьников, осваивающих основные образовательные программы общего образования в режиме пятидневной учебной недели	Основной	100%	2022-2027 г.г.

Задачи и результаты

<p>Задача: Внедрение на всех уровнях общего образования новых методов обучения и воспитания, образовательных технологий, обеспечивающих освоение обучающимися базовых навыков и умений, повышение их мотивации к обучению и вовлеченности в образовательный процесс, обновление содержания и совершенствование методов обучения предметных областей «Технология», «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ»</p>		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Разработка и утверждение Программа развития МБОУ Чухломская СОШ - участника реализации мероприятия федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование».	Разработана Программа развития МБОУ Чухломская СОШ на 2022 – 2027 г.г.
2.	Расширение реестра программ дополнительного образования, внеурочной деятельности по направлению предметной области «Технология».	Обновлена материально-техническая база учебных кабинетов для реализации предметной области «Технология» Приобретено оборудование и средства обучения для оснащения образовательной деятельности по основным образовательным и дополнительным общеобразовательным общеразвивающим программам.
3.	Обновление содержания программ предметных областей «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ» в направлении практической и исследовательской деятельности.	Обновлена материально-техническая база учебных кабинетов для реализации предметных областей «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ» Внесены изменения в содержание рабочих программ предметов, курсов внеурочной деятельности и дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы.
4.	Создание единой образовательной среды для детей с разными стартовыми возможностями	Все педагогические работники школы имеют курсовую подготовку по теме «Реализация ФГОС для обучающихся с ОВЗ»

Финансовое обеспечение реализации направления 1

№	Наименование результата и источники финансирования	Объем финансового обеспечения по годам реализации (тыс. руб)						Всего Тыс.руб
		2022	2023	2024	2025	2026	2027	
1.	Обновление материально-технической базы для реализации программ предметных областей «Технология», «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ» за счет средств федерального бюджета, областного бюджета, местного бюджета	12000 тыс.руб.	15000 тыс.руб.	15000 тыс.руб.	18000 тыс.руб.	18000 тыс.руб.	20000 тыс.руб.	98000 тыс.руб.
2.	Обновление материально-технической базы кабинетов				5000 тыс.руб.	5000 тыс.руб.	5000 тыс.руб.	15000 тыс.руб.
3.	Реконструкция прилегающей территории МБОУ Чухломская СОШ	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии проектной документацией	Затрат в соответствии проектной документацией	Затрат в соответствии проектной документацией			
4.	Модернизация внутреннего электроснабжения			1204,654 тыс.руб.				1204,654 тыс.руб.
5.	Модернизация СКУД (система контроля управления доступом)			1426,956 тыс.руб.				1426,956 тыс.руб.
6.	Модернизация системы видеонаблюдения				2284,857 тыс.руб.			2284,857 тыс.руб.
7.								
8.								
9.								

Дорожная карта реализации направления 1

№ п/п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат
Организационный этап (2022 год)				
1.	Разработка нормативно-правовой базы	Администрация МБОУ Чухломская СОШ	Сентябрь-октябрь 2022	Разработаны локальные акты для реализации мероприятий
2.	Доставка оборудования кабинетов технологии по профилям «Швейное дело», «Столярное дело», «Легоконструирование и робототехника», «Техническое творчество»	Заместитель директора Кукина Л.Н.	Август-октябрь 2022	Обновлена материально-техническая база учебных кабинетов столярного и швейного дела, «Легоконструирования и робототехники» для реализации предметной области «Технология»
3.	Ремонт и оснащение современным оборудованием кабинета ОБЖ	Заместитель директора Кукина Л.Н.	Август-октябрь 2022	Обновленный кабинет преподавания ОБЖ
4.	Проведение работ по испытанию оборудования для «заллинга» (спортивного туризма в закрытых помещениях)	Заместитель директора Мохова Л.А.	Январь-март 2022	Спортивный зал старшей школы соответствует требованиям безопасности для занятий заллингом
5.	Подготовка сметной документации и проведение проектных работ для капитального ремонта помещений школьного бассейна, пищеблока, столовой	Заместитель директора Кукина Л.Н.	Август-октябрь 2022	Разработаны проектные сметы расходов
Основной этап (2023 – 2027 г.г.)				

1.	Модернизация материально-технической школы	Заместитель директора Кукина Л.Н.	2022-2027	Проведен капитальный ремонт помещений школьного бассейна, пищеблока, столовой
2.	Внесение изменений в содержание программ внеурочной деятельности интеллектуального направления в части увеличения количества часов на организацию исследовательской деятельности обучающихся	Администрация МБОУ Чухломская СОШ	2022-2027	Дополнены основные образовательные программы на всех уровнях общего образования Оснащена дополнительная лаборатория для реализации программ естественнонаучного профиля
3.	Обеспечение преемственности в реализации дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ технической направленности	Заместители директора Мохова Л.А. Гурова И.Б.	2022-2027	Разработана программа курса «От замысла до реализации» для учащихся 4-5, 9-11 классов.
4.	Обобщение опыта работы по реализации программ предметных областей «Технология», «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ»	Заместители директора Мохова Л.А. Гурова И.Б.	2022-2027	Диссеминация опыта работы по реализации программ предметных областей «Технология», «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ»
5.	Промежуточный мониторинг эффективности реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с целевыми показателями	Администрация МБОУ Чухломская СОШ	2022-2027	Проведена оценка эффективности реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с целевыми показателями
6.	Информационное сопровождение проведения мероприятий в рамках федерального проекта «Современная	Администрация МБОУ Чухломская СОШ	2022-2027	Публикации, сюжеты в СМИ, информация на официальном сайте МБОУ Чухломская СОШ

	школа» национального проекта «Образование»			
Заключительный этап (сентябрь-декабрь 2027 г.)				
1.	Публикация учебно-методических материалов по итогам реализации программы развития в периодических изданиях	Заместитель директора Майорова Н.В.	Сентябрь-декабрь 2027	Опубликованы учебно-методические материалы реализации мероприятий Программы развития
2.	Проведение заключительного мониторинга реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с целевыми показателями	Администрация МБОУ Чухломская СОШ	Ноябрь 2027	Проведена оценка реализации эффективности Программы развития
3.	Презентация итогов реализации Программы развития	Администрация МБОУ Чухломская СОШ	Декабрь 2027	Учебно-методические материалы реализации Программы развития

Направление 2. Обновление содержания образования в МБОУ Чухломская СОШ имени А.А. Яковлева в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование»

Цель: Обеспечение к 2027 году всем обучающимся МБОУ Чухломская СОШ имени А.А. Яковлева доступных условий для самореализации в социокультурном пространстве; проявления интеллектуальных/ творческих/спортивных способностей.				
№	Целевой показатель	Тип	Значение для всех категории обучающихся	Период
1.	Доля обучающихся в возрасте от 7 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием в МБОУ Чухломская СОШ имени А.А. Яковлева	Основной	67%	2022 - 2027 г.г.
2.	Сохранность доли обучающихся 10-11 классов, осваивающих	Основной	100%	2022 - 2027 г.г.

	программы профильного обучения			
3.	Доля выпускников, получивших по результатам ЕГЭ выше 80 баллов	Основной	30%	2022 - 2027 г.г.
4.	Количество обучающихся, которым обеспечен индивидуальный образовательный маршрут с учетом особых образовательных потребностей	Дополнительный	25 человек	2022 - 2027 г.г.
5.	Доля школьников, показывающих по итогам ВПР средний и высокий уровень функциональной грамотности	Дополнительный	20%	2022 - 2027 г.г.
6.	Доля школьников, вовлеченных в реализацию программы «Одаренные дети»	Основной	60%	2022 - 2027 г.г.
7.	Сохранность эффективности участия в муниципальном этапе всероссийской олимпиады школьников	Дополнительный	35%	2022 - 2027 г.г.
8.	Доли воспитанников школьного спортивного клуба «Лидер» от общего числа обучающихся в МБОУ Чухломская СОШ	Дополнительный	65%	2022 - 2027 г.г.
9.	Доля школьников, охваченных мероприятиями образовательного центра «Сириус» г. Сочи	Дополнительный	15%	2022 - 2027 г.г.

Задачи и результаты

Задача: создание эффективного образовательного пространства, обеспечивающего повышение внутренней мотивации школьников к обучению и саморазвитию; раскрытие интеллектуального/творческого/ спортивного потенциала обучающихся		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Реализация программ профильного обучения для обучающихся 10-11 классов	Для всех обучающихся 10-11 классов составлены учебные планы, в том числе, индивидуальные, включающие изучение 3-4 предметов на углубленном уровне в соответствии с заявленным профилем
2.	Развитие системы эффективной подготовки выпускников, включающей обучение в интенсивных предметных школах, курсах	Стабильный процент выпускников выполнивших работы ЕГЭ выше 80 баллов
3.	Обеспечение потребности школьников в освоении основных образовательные программы на всех уровнях общего образования по индивидуальным образовательным маршрутам	Удовлетворение запросов родителей (законных представителей) на получение образования школьника по индивидуальному образовательному маршруту. Сопровождение в освоении индивидуальной образовательной траектории
4.	Повышение функциональной грамотности выпускников школы	Увеличение доли школьников, показывающих по итогам ВПР средний и высокий уровень функциональной грамотности
5.	Развитие службы тьюторинга для одаренных и высокомотивированных обучающихся	Увеличение доли школьников, внесенных в муниципальный банк данных «Одаренные дети»
6.	Увеличение количества дипломантов муниципального этапа ВсОШ при сохранении эффективности участия не ниже 35 %	Рейтинговая позиция МБОУ Чухломская СОШ по количеству дипломантов муниципального этапа ВсОШ не ниже второй среди школ района.
7.	Расширение спектра программ дополнительного образования спортивной направленности (баскетбол, волейбол, футбол, каратэ, бокс, бадминтон)	Увеличение доли воспитанников школьного спортивного клуба «Лидер» от общего числа обучающихся в МБОУ Чухломская СОШ имени А.А. Яковлева
8.	Обучение педагогов современным технологиям обеспечения качества образования в соответствии с требованиями международных исследований	Профессиональный кадровый потенциал, отвечающий вызовам современности, способный обеспечить развитие у школьников функциональной грамотности и глобальных компетенций
9.	Разработка программ внеурочной деятельности по подготовке учащихся к международному исследованию PISA (математическая грамотность, естественнонаучная грамотность).	Внесены изменения в основные образовательные программы на всех уровнях общего образования. Разработаны программы внеурочной деятельности по подготовке учащихся к

	Совершенствование внутренней оценки качества образования в соответствии с критериями международных исследований.	международному исследованию PISA (математическая грамотность, естественнонаучная грамотность)
10.	Консолидация системы профориентационной работы в школе. Обеспечение участия школьников в проведении открытых онлайн уроков «Проектория», направленных на раннюю профориентацию обучающихся	100% вовлечение школьников 6-11 классов в участие онлайн уроках «Проектория».
11.	Активное вовлечение систему дополнительного образования МБОУ Чухломская СОШ обучающимися «зоны риска», с инвалидностью и ОВЗ.	Достижение показателя «Охват дополнительным образованием обучающимися «зоны риска», с инвалидностью и ОВЗ»-99% от общей численности таких обучающихся в МБОУ Чухломская СОШ

Финансовое обеспечение

№	Наименование результата и источники финансирования	Объем финансового обеспечения по годам реализации (тыс. руб.)						Всего Тыс. руб
		2022	2023	2024	2025	2026	2027	
1.	Участие в интеллектуальных/творческих/спортивных конкурсах/соревнованиях (за счёт бюджетных средств)	5 тыс. руб.	5 тыс. руб.	5 тыс. руб.	5 тыс. руб.	5 тыс. руб.	5 тыс. руб.	30 тыс. руб.
2.	Выезды команд/индивидуальных участников на сборы по подготовке к олимпиадам/соревнованиям интеллектуального/спортивного направления	50 тыс. руб.	50 тыс. руб.	50 тыс. руб.	50 тыс. руб.	50 тыс. руб.	50 тыс. руб.	300 тыс. руб.
3.	Участие педагогов школы в мероприятиях повышения квалификации по углубленной предметной подготовке школьников	10 тыс. руб.	10 тыс. руб.	10 тыс. руб.	10 тыс. руб.	10 тыс. руб.	10 тыс. руб.	60 тыс. руб.

Дорожная карта реализации направления 2

№ п/п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат
Организационный этап (2022 год)				
1.	Разработка нормативно-правовой базы реализации программы развития	Администрация МБОУ Чухломская СОШ	Сентябрь - октябрь 2022	Разработаны локальные акты для реализации мероприятий.
2.	Изучение потребности участников образовательных отношений в дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программах	Заместитель директора Гурова И.Б.	Октябрь – декабрь 2022	Организовано и проведено анкетирование участников образовательных отношений по изучению потребности в дополнительных общеобразовательных программах
3.	Оснащение материально-технической базы для реализации новых дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ	Заместитель директора Кукина Л.Н.	Октябрь – декабрь 2022	Закуплено необходимое дополнительное оборудование для реализации программ технической и спортивной направленности
4.	Расширение взаимодействия с социальными партнерами, организациями для прохождения обучающимися профессиональных проб	Директор Харчикова С.А.	2023-2027	Заключены договоры о сотрудничестве с социальными партнерами, организациями для прохождения профессиональных проб на базе организаций-партнеров
5.	Разработка программ внеурочной деятельности по подготовке учащихся к международному исследованию PISA (математическая грамотность, естественнонаучная грамотность). Совершенствование внутренней оценки качества образования в соответствии с критериями международных	Заместитель директора Гурова И.Б.	Октябрь – декабрь 2022	Разработаны новые программы внеурочной деятельности, внесены коррективы в содержание имеющихся программ; внесены изменения в основные образовательные программы общего образования

	исследований. Разработка модели подготовки учащихся к международным исследованиям			
6.	Изучение запросов участников образовательных отношений в части применения наиболее популярных форм и методов организации профориентационной работы в МБОУ СОШ №3	Заместитель директора Майорова Н.В.	Октябрь – декабрь 2022	Организовано и проведено анкетирование участников образовательных отношений по изучению потребности в расширении форм организации профессиональной ориентации обучающихся, обновлении содержания профориентационной работы
Основной этап реализации (2022 – 2027 г.г.)				
1.	Развитие сетевого взаимодействия с организациями по вопросам углубленной предметной подготовки, развития технического творчества, профориентации обучающихся	Директор Харчикова С.А., зам директора Майорова Н.В.	2022-2027	Налажено сетевое взаимодействие со школами, реализующими программы углубленного изучения предметов, специальными физико-математическими, естественнонаучными школами, детскими технопарками и кванториумами, учреждениями среднего и высшего профессионального образования
2.	Интенсивные каникулярные предметные школы	Заместитель директора Майорова Н.В.	2022-2027	На постоянной основе организовано проведение интенсивных каникулярных школ по углубленной предметной подготовке обучающихся 5-11 классов с привлечением собственных сотрудников и специалистов организаций-партнеров

3.	Участие в национальном чемпионате профессионального мастерства «Молодые профессионалы» (WorldSkills)	Заместитель директора Майорова Н.В.	2022-2027	Результативное участие в национальном чемпионате профессионального мастерства «Молодые профессионалы» (WorldSkills) по профессии «Фотограф»
4.	Расширение системы профориентационной работы, мотивирующей обучающихся к трудовой деятельности по рабочим профессиям и специальностям, востребованным на рынке труда, с учетом результатов изучения потребностей участников образовательных отношений	Заместитель директора Майорова Н.В.	2022-2027	Разработана и реализована программа по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся, обеспечивающая подготовку выпускников к выбору профессии и положительное отношение к дальнейшей самостоятельной профессиональной деятельности
5.	Расширение перечня дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ технической и спортивной направленности, реализуемых в условиях обновленной инфраструктуры, разработанных с учетом результатов изучения потребностей участников образовательных отношений	Заместитель директора Гурова И.Б.	2022-2027	Разработано продолжение дополнительной общеобразовательной общеразвивающей программы «От замысла-до реализации»; внедрена программа «биатлон»
6.	Участие в проведении открытых онлайн уроках «Проектория», направленных на раннюю профориентацию обучающихся	Заместитель директора Майорова Н.В., социальный педагог Лебедева Н.Н.	2022 -2027	Регулярное участие в открытых онлайн уроках «Проектория», с целью ранней профессиональной ориентации обучающихся
Заключительный этап (сентябрь-декабрь 2027)				

1.	Публикация учебно-методических материалов по итогам реализации Программы развития в периодических изданиях	Администрация МБОУ Чухломская СОШ	Сентябрь-декабрь 2027	Опубликованы учебно-методические материалы реализации мероприятий Программы развития
2.	Проведение заключительного мониторинга реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с целевыми показателями	Администрация МБОУ Чухломская СОШ	Ноябрь 2027	Проведена оценка реализации эффективности Программы развития
3.	Презентация итогов реализации Программы развития	Администрация МБОУ Чухломская СОШ	Декабрь 2027	Учебно-методические материалы реализации Программы развития

Направление 3. Обновление содержания психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Поддержка семей, имеющих детей» национального проекта «Образование»

Цель: Создание условий для повышения компетентности родителей обучающихся в вопросах образования и воспитания детей				
№	Целевой показатель	Тип	Значение для семей всех категории обучающихся	Период
1.	Доля семей (из числа состоящих на различного вида учетах; находящихся в трудной жизненной ситуации; замещающих семей; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью) получивших услуги психолого-педагогической, методической и консультативной помощи	Основной	100 % от общего количества семей, указанных категорий	2022 – 2027 гг.
2.	Доля родителей (законных представителей) положительно оценивших качество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи от общего числа обратившихся	Дополнительный	90%	2022 – 2027 гг.
3.	Доля родителей – активных участников образовательных отношений	Дополнительный	30% от общего количества родителей	2022 -2027гг.

Задачи и результаты

Задача: разработка и реализация программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи семьям, состоящим на различного вида учетах; находящимся в трудной жизненной ситуации; замещающим семьям; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Создание на базе социально-психологической службы консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) с использованием возможностей интерактивного взаимодействия	Оборудовано помещение для функционирования консультационно-просветительского центра. Осуществляется информационно-просветительская поддержка семей, состоящих на различного вида учетах; находящихся в трудной жизненной ситуации; замещающих семей; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью с использованием материалов федерального портала информационно-просветительской поддержки родителей растим детей.рф. ; который ориентирован на работу с различными категориями семей
2.	Оказано не менее 90% качественных психолого-педагогических, методических и консультативных услуг семьям, состоящим на различного вида учетах; находящимся в трудной жизненной ситуации; замещающим семьям; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью	Удовлетворение потребности родителей (законных представителей) в саморазвитии по вопросам образования и воспитания детей из семей, состоящих на различного вида учетах; находящихся в трудной жизненной ситуации; замещающих семей; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью
3.	Оказано не менее 100% семьям от общего числа обучающихся услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)	Реализация программы психолого-педагогической, методической, консультативной помощи родителям (законным представителям)
4.	Обновлена система работы с родителями (законными представителями)	Повышение активности родителей, как участников образовательных отношений в МБОУ Чухломская СОШ

Финансовое обеспечение реализации направления

№	Наименование результата и источники финансирования	Объем финансового обеспечения по годам реализации (тыс. руб)						Всего Тыс. руб
		2022	2023	2024	2025	2026	2027	
5.	Реализация проекта консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)	5 тыс.руб.	5 тыс.руб.	5 тыс.руб.	5 тыс.руб.	5 тыс.руб.	5 тыс.руб.	30 тыс.руб.

Дорожная карта реализации направления на 2022 – 2027 г.г.

№ п/п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат
Организационный этап (2022 год)				
1.	Разработка нормативно-правовой базы реализации Программы развития	Администрация МБОУ Чухломская СОШ	январь-октябрь 2022	Разработаны локальные акты для реализации мероприятий
2.	Разработка проекта консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)	Заместитель директора Гурова И.Б.	Январь-октябрь 2022	Разработана концепция реализации проекта консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)
3.	Изучение потребности родителей (законных представителей) в услугах психолого-педагогической, методической и консультативной помощи	Заместитель директора Гурова И.Б.	Октябрь – декабрь 2022	Обеспечение информационно – организационных условий для оказания консультативной поддержки родителям (законным представителям) обучающихся

4.	Изучение федерального портала информационно – просветительской поддержки родителей (законных представителей), раздела портала ориентированного на работу с семьями, воспитывающими детей с особыми потребностями	Заместитель директора Гурова И.Б.	Декабрь 2022	Регистрация родителей (законных представителей) на федеральном портале информационно-просветительской поддержки. Получение консультативной помощи семьям, информационной поддержки с помощью онлайн-путеводителя по востребованным услугам для семей с детьми
Основной этап (2022 – 2027 г.г.)				
1.	Реализация программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)	Заместитель директора Гурова И.Б.	2022 – 2027	Охвачены консультационной помощью все семьи, состоящие на различного вида учетах; находящиеся в трудной жизненной ситуации; замещающие семьи; имеющие детей с ОВЗ и инвалидностью
2.	Модернизация помещения школы для функционирования консультационно-просветительского центра	Заместитель директора Кукина Л.Н.	2023 год	Подготовлено помещение для функционирования консультационно-просветительского центра
3.	Пропаганда и использование федерального портала информационно –просветительской поддержки родителей (законных представителей), раздела портала ориентированного на работу с семьями, воспитывающими детей с особыми потребностями, в организации работы с родителями МБОУ Чухломская СОШ	Заместитель директора Гурова И.Б.	2022 – 2027	Консультирование и поддержка родителей (законных представителей) МБОУ Чухломская СОШ с помощью услуг федерального портала информационно-просветительской поддержки родителей (законных представителей) <u>растим детей. рф.</u> Консультирование классных руководителей МБОУ Чухломская СОШ по вопросам организации работы с родителями (законными представителями). Компетентность родителей в вопросах воспитания и обучения детей с

				различными видами девиаций
Заключительный этап (сентябрь-декабрь 2027)				
1.	Обобщение положительных практик работы консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)	Заместитель директора Гурова И.Б.	Сентябрь-декабрь 2027	Публикация информационных, обучающих модулей для родителей (законных представителей) содержащих рекомендации по развитию, коррекции, воспитанию и обучению школьников
2.	Проведение заключительного мониторинга реализации основных мероприятий проекта в соответствии с целевыми показателями	Администрация МБОУ Чухломская СОШ	Ноябрь 2027	Проведена оценка реализации эффективности Программы развития
3.	Презентация итогов реализации Программы развития	Администрация МБОУ Чухломская СОШ	Ноябрь 2027	Психолого-педагогические, методические и консультативные материалы реализации Программы развития

**Направление 4. Обновление содержания образования в МБОУ Чухломская СОШ ,
в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Цифровая образовательная среда » национального проекта
«Образование»**

Цель: создание к 2027 году в МБОУ Чухломская СОШ современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей высокое качество и доступность образования, в том числе, с применением цифровых образовательных платформ				
№	Целевой показатель	Тип	Значение для всех категории обучающихся	Период
1.	Обеспечение МБОУ Чухломская СОШ доступом к сети Интернет с высокой скоростью (выше 10 Мбит)	Основной	100%	2022 - 2023
2.	Доля обучающихся МБОУ Чухломская СОШ продемонстрировавших необходимый уровень сформированности ИКТ – компетенций	Основной	70%	2022 – 2027
3.	Доля педагогических работников и педагогов дополнительного образования детей МБОУ Чухломская СОШ, состоящих в цифровых профессиональных сообществах	Дополнительный	80%	2022 - 2027

Задачи и результаты

Задача: обеспечить высокое качество и доступность образования в МБОУ Чухломская СОШ в условиях создания современной и безопасной цифровой среды		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Функционирование и информационное наполнение официального сайта МБОУ Чухломская СОШ в соответствии с утвержденным Стандартом. Функционирование библиотечно – информационного центра	Обеспечено стабильное функционирование официального сайта МБОУ Чухломская СОШ и иных систем (библиотечный - информационный центр)
2.	Обновлено содержание рабочих программ учебного предмета «Основы безопасности и жизнедеятельности» в части включения вопросов кибербезопасности и «кибергигиены» в информационно – телекоммуникационных сетях	Обеспечить защищенность обучающихся от девиантных и деликвентных влияний на детей в сети Интернет, использование инструментов, обеспечивающих безопасное использование

		обучающимися сети Интернет, сохраняя собственную идентичность
3.	Использование технологий «больших данных», «облачного» хранения данных и искусственного интеллекта для обеспечения полного электронного документооборота МБОУ Чухломская СОШ («Цифровая образовательная организация»)	Оптимизирована деятельность МБОУ Чухломская СОШ за счет функционирования «Цифровой образовательной организации», повышена безопасность хранения данных, снижена нагрузка в части ведения административно-хозяйственной и финансово - экономической деятельности в пользу обеспечения образовательного и воспитательного процесса
4.	Электронные образовательные ресурсы по всем предметным областям адаптированы под образовательные потребности обучающихся	Электронные ресурсы по всем предметным областям позволят вовлечь обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями, во все виды обучения, обеспечить качество и доступность образования посредством сети Интернет
5.	Обеспечено Интернет соединение с минимальной скоростью соединения 10 Мбит/с предоставлением гарантированного трафика	Обеспечен гарантированный доступ к сети Интернет всех обучающихся

Финансовое обеспечение реализации проекта

№	Наименование результата и источники финансирования	Объем финансового обеспечения по годам реализации (тыс. руб)						Всего Тыс. руб.
		2022	2023	2024	2025	2026	2027	
1.	Интернет соединение с минимальной скоростью соединения 10 Мбит/с предоставлением гарантированного трафика	20 тыс.руб.	20тыс.руб.	20 тыс.руб.	20 тыс.руб.	20 тыс.руб.	20 тыс.руб.	120 тыс.руб.
2.	Приобретение оборудования, компьютерной техники в МБОУ Чухломская СОШ	200 000 тыс.руб.	200 000 тыс.руб.	200 000 тыс.руб.	200 000 тыс.руб.	200 000 тыс.руб.	200 000 тыс.руб.	1 200 000 тыс.руб

Дорожная карта реализации направления на 2022 – 2027 г.г.

№ п/п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат
Организационный этап (2022 год)				
1.	Участие деятельности методического тьюторинга по вопросам организации обучения с использованием цифровых технологий	Заместитель директора Мохова Л.А., учителя информатики Кротова Л.М., Красильников Д.Е.	Сентябрь-октябрь 2022	Продолжает работу творческая группа педагогических работников МБОУ Чухломская СОШ, работающих по теме «Учебное занятие на основе ИКТ»
2.	Закупка электронных форм учебников	Заместитель директора Кукина Л.Н.	Август-сентябрь 2022	Закуплены электронные формы учебников для 10-11 классов (по предметам углублённого уровня обучения), классов с углублённым изучением английского языка
3.	Подготовка документации для обеспечения беспроводного Интернет соединения с минимальной скоростью соединения 10 Мбит/с предоставлением гарантированного трафика	Заместитель директора Кукина Л.Н.	2022	Интернет соединения с минимальной скоростью соединения 10 Мбит/с предоставлением гарантированного трафика
4.	Мониторинг готовности МБОУ Чухломская СОШ к внедрению целевой модели цифровой образовательной среды.	Заместители директора Кукина Л.Н., Мохова Л.А., Майорова Н.В.	2022	Модернизация информационно-коммуникационной инфраструктуры МБОУ Чухломская СОШ
5.	Мониторинг функционирования и информационного наполнения официального сайта МБОУ Чухломская	Заместитель директора Мохова Л.А., Майорова Н.В., Гурова И.Б.	2022	Соответствие официального сайта МБОУ Чухломская СОШ единой платформе официальных сайтов органов

	СОШ, его соответствие целевой модели	Ответственные за наполнение сайт - заместители директора (по направлению деятельности)		государственной власти и органов местного самоуправления муниципальных образований в Костромской области.
Основной этап (2022 – 2027 г.г.)				
1.	Участие педагогических работников МБОУ Чухломская СОШ в деятельности методического тьюторинга по вопросам организации обучения с использованием цифровых технологий	Заместитель директора Майорова Н.В., Мохова Л.А.	2022-2027	Разработка индивидуальных маршрутов профессионального развития педагогов МБОУ Чухломская СОШ на основе использования цифровых технологий
2.	Использование адаптированных под образовательные потребности электронных образовательных ресурсов (ЭФУ, тренажеры), образовательных платформ («Учи. ру», «ЯКласс», «Российская электронная школа» и т.д.) в образовательной деятельности МБОУ Чухломская СОШ	Заместитель директора Мохова Л.А., Майорова Н.В.	2022-2027	Обеспечена индивидуализация и персонализация обучения, максимальная эмоциональная и интеллектуальная вовлеченность обучающихся в образовательную деятельность. В образовательной деятельности используются электронные формы учебников, образовательные платформы
3.	Разработка, в соответствии с возрастными особенностями школьников, серии классных часов, квестов, нацеленных на ликвидацию безграмотности в вопросах кибербезопасности и «кибергигиены» в информационно - телекоммуникационных сетях	Заместитель директора Мохова Л.А., Смирнова Е.А.	2022-2027	Обеспечена защищенность обучающихся от девиантных и деликвентных влияний на обучающихся в сети Интернет, использование инструментов, обеспечивающих безопасное использование обучающимися сети Интернет, сохраняя собственную идентичность.

4.	Подготовка индивидуальных планов профессионального развития педагогических работников МБОУ Чухломская СОШ, на основе выявленных дефицитов знаний технологий цифровизации образования	Заместитель директора Мохова Л.А., Смирнова Е.А.	2022-2027	На основе разработанных индивидуальных планов профессионального развития педагогов ликвидированы выявленные дефициты знаний технологий цифровизации образования
5.	Организация участия педагогических работников МБОУ Чухломская СОШ в курсовых мероприятиях в рамках периодической аттестации в цифровой форме с использованием информационного ресурса «одного окна»	Заместитель директора Майорова Н.В.	2022-2027	Организовано участие педагогических работников в курсовых мероприятиях в рамках периодической аттестации в цифровой форме с использованием информационного ресурса «одного окна»
6.	Организация полного электронного документооборота МБОУ Чухломская СОШ («Цифровая образовательная организация»), в т.ч.: <ul style="list-style-type: none"> • ведение административно – хозяйственной и финансово – экономической деятельности с помощью программ «Управление», «Делопроизводство», «Электронная отчетность» и др.; • обеспечение образовательного и воспитательного процесса электронными ресурсами (электронные учебники. «Электронный кабинет учителя», АИС «Сетевой город. Образование» 	Администрация МБОУ Чухломская СОШ	2022-2027	Оптимизирована деятельность МБОУ Чухломская СОШ за счет функционирования «Цифровой образовательной организации», повышена безопасность хранения данных, снижена нагрузка в части ведения административно – хозяйственной и финансово – экономической деятельности в пользу обеспечения образовательного и воспитательного процесса
7.	Обновление информационного наполнения и функциональных	Заместитель директора Мохова Л.А., Майорова	2021-2026	Актуализировано информационное наполнение официального сайта МБОУ

	возможностей официального сайта МБОУ Чухломская СОШ в сети «Интернет»	Н.В.		Чухломская СОШ и иных информационных систем (БИЦ). Официальный сайт соответствует целевой модели
Заключительный этап (сентябрь-декабрь 2026)				
1.	Анализ эффективности реализации проекта, достижения целевых показателей Программы развития	Заместитель директора Мохова Л.А., Майорова Н.В., Гурова И.Б.	Сентябрь-октябрь 2027	Проведена оценка реализации эффективности программы развития. Целевые показатели достигнуты.
2.	Обобщение и трансляция опыта по использованию цифровых технологий в реализации основных образовательных программ	Администрация школы	Сентябрь-декабрь 2027	Публикации педагогического опыта работы по теме Программы развития в профессиональных изданиях, педагогических сайтах

**Направление 5.Обновление содержания образования в МБОУ Чухломская СОШ
в рамках реализации мероприятий федерального проекта
«Учитель будущего» национального проекта «Образование»**

Цель: внедрение к 2027 году национальной системы профессионального роста педагогических работников, охватывающей не менее 80 процентов учителей МБОУ Чухломская СОШ и обеспечивающей вхождение МБОУ Чухломская СОШ в число рейтинговых школ региона, реализующих основные общеобразовательные программы по качеству общего образования				
№	Целевой показатель	Тип	Значение для всех категории педагогических работников МБОУ Чухломская СОШ	Период
1.	Доля учителей МБОУ Чухломская СОШ, вовлеченных в национальную систему профессионального роста педагогических работников, %	Основной	75%	2022 – 2027 г.г.

2.	Доля педагогических работников МБОУ Чухломская СОШ, повысивших уровень профессионального мастерства по работе в условиях безопасной, здоровьесберегающей, личностно-ориентированной цифровой образовательной среде, реализации персональных образовательных траекторий	Дополнительный	100%	2022 – 2027 г.г.
3.	Доля педагогов предметных областей «Технология» и «Информатика», освоивших новые методы обучения и воспитания, образовательные технологии, обеспечивающие освоение обучающимися базовых навыков и умений, повышение их мотивации к обучению и вовлеченности	Дополнительный	100%	2022 – 2027 г.г.
4.	Доля преподавателей и сотрудников МБОУ Чухломская СОШ, прошедших повышение квалификации на базе региональных центров компетенций в области онлайн-обучения и онлайн - сервисов	Дополнительный	50%	2022 – 2027 г.г.

Задачи и результаты

Задача: внедрение национальной системы профессионального роста педагогических работников в МБОУ Чухломская СОШ		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Внедрены уровни профессионального роста учителей МБОУ Чухломская СОШ с соответствующей системой стимулирования, в том числе с учетом результатов добровольной сертификации и подтверждения своих профессиональных навыков в аккредитационных центрах профессионального мастерства работников системы образования	Выстроена прозрачная система карьерного роста и перспектив дальнейшего развития педагогов в профессии. Инструментами для оценки качества работы педагога станет добровольная система сертификации, аккредитационные центры профессионального мастерства работников системы образования, аттестация по квалификации «Учитель-наставник»
2.	Участие педагогов МБОУ Чухломская СОШ в комплексных исследованиях профессиональных компетенций работников общего образования на базе аккредитационных центров профессионального мастерства работников системы образования	Разработана корпоративная (горизонтальная) система повышения квалификации, основанная на выявленных профессиональных достоинствах и дефицитах педагогов школы
3.	Созданы условия для привлечения выпускников педагогических образовательных организаций высшего образования в МБОУ Чухломская СОШ	Привлечены в МБОУ Чухломская СОШ молодые специалисты, наметилась тенденция к преодолению профессиональной инертности и профессионального

		выгорания
4.	Участие педагогов МБОУ Чухломская СОШ в конкурсах профессионального мастерства педагогов и специалистов системы общего образования	Эффективное участие в конкурсах профессионального мастерства учителей и педагогов дополнительного образования

Финансовое обеспечение реализации направления

№	Наименование результата и источники финансирования	Объем финансового обеспечения по годам реализации (тыс. руб)					Всего Тыс. руб	
		2022	2023	2024	2025	2026		2027
1	Финансовая поддержка педагогов, стимулирование результатов добровольной сертификации и подтверждения своих профессиональных навыков в аккредитационных центрах профессионального мастерства работников системы образования за счет средств местного бюджета	5 тыс. руб.	10 тыс. руб.	10 тыс. руб.	10 тыс. руб.	10 тыс. руб.	15 тыс. руб.	60 тыс. руб.

Дорожная карта реализации направления на 2022 – 2027 г.г.

№ п/п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат
Организационный этап (2022 год)				
1.	Проведение методических мероприятий МБОУ Чухломская СОШ, способствующих вовлеченности в национальную систему профессионального роста педагогических работников	Заместитель директора Мохова Л.А., Майорова Н.В.	2022	Педагогические работники осведомлены о необходимости и способах вовлеченности в национальную систему профессионального роста. Сформирован в МБОУ Чухломская СОШ количественный и списочный состав учителей для вовлечения в

				национальную систему профессионального роста педагогических работников Формирование количественного и списочного состава педагогических работников МБОУ Чухломская СОШ для прохождения добровольной независимой оценки квалификации
2.	Разработка модели горизонтального карьерного роста в МБОУ Чухломская СОШ в соответствии с национальной системой профессионального роста педагогических работников	Заместитель директора Майорова Н.В.	2022 - 2023	Обеспечено функционирование горизонтальной модели карьерного роста педагогов МБОУ Чухломская СОШ
Основной этап (2022– 2027 г.г.)				
1.	Апробация модели горизонтального карьерного роста в МБОУ Чухломская СОШ в соответствии с национальной системой профессионального роста педагогических работников	Заместитель директора Майорова Н.В.	2022-2027	Обеспечена объективная оценка знаний и навыков педагогических работников МБОУ Чухломская СОШ. Применяются упрощенные аттестационные процедуры . Применяется обновленная система классификации педагогических должностей с учетом запросов времени и общественности: учитель – методист, учитель - наставник
2.	Организация участия педагогических работников МБОУ Чухломская СОШ в добровольной независимой оценки	Заместитель директора Майорова Н.В.	2022-2027	Присвоение педагогических статусов в соответствии с уровнями профессионального мастерства

	квалификации			
3.	Сотрудничество с профильными (педагогическими) образовательными учреждениями высшего профессионального образования, с целью привлечения выпускников педагогических образовательных организаций высшего образования в МБОУ Чухломская СОШ	Заместитель директора Майорова Н.В.	2022-2027	Реализован комплекс мер по привлечению молодых специалистов и выпускников профильных (педагогических) образовательных учреждений высшего профессионального образования
4.	Обеспечение вовлеченности педагогов МБОУ Чухломская СОШ в конкурсное движение	Заместитель директора Майорова Н.В.	2022-2027	Педагогические работники МБОУ Чухломская СОШ победители, лауреаты конкурсов профессионального мастерства педагогов и специалистов системы общего образования
5.	Подготовка к введению и применению единых для Российской Федерации требований (единых федеральных оценочных материалов), уровневого профессионального квалификационного испытания педагогических работников МБОУ Чухломская СОШ с последующей оценкой их компетенций (предметных, методических, психолого-педагогических, коммуникативных)	Заместитель директора Майорова Н.В.	2022-2027	Повышение качества и эффективности образовательной деятельности в МБОУ Чухломская СОШ. Внутренняя оценка деятельности педагогов и обеспечения их профессионального развития для дальнейшего успешного прохождения профессионального квалификационного испытания
Заключительный этап (сентябрь- декабрь 2027)				
1.	Анализ эффективности реализации программы развития, достижения	Заместитель директора Майорова Н.В.	Сентябрь-октябрь 2027	Проведена оценка реализации эффективности Программы

	целевых показателей.			развития. Целевые показатели достигнуты
2.	Обобщение и трансляция опыта работы по обновлению содержания образования, форм, методов и технологий обучения обучающихся	Заместитель директора Майорова Н.В.	Сентябрь-декабрь 2027	Публикации опыта в профессиональных изданиях, педагогических сайтах, официальном сайте МБОУ Чухломская СОШ

5. Механизмы реализации Программы развития МБОУ Чухломская СОШ

5.1 Механизмы управления реализацией Программы развития

Механизм управления	Объект контроля	Субъект контроля	Формы контроля	Итоги контроля
Контроль реализации Программы развития	Эффективное выполнение программных мероприятий	Управляющий совет, Педагогический совет	Ежегодный мониторинг целевых показателей реализации Программы развития	Ежегодный отчет о ходе реализации Программы развития, промежуточных итогах выполнения

5.2. Распределение сфер ответственности за реализацию Программы развития

Субъект ответственности	Объект ответственности	Результат (критерий)
Администрация МБОУ Чухломская СОШ	Достижение целевых показателей Программы развития. Инновационная деятельность	Достигнутые целевые показатели, отражены в самообследовании, публичном докладе. Модернизирован учебный план. Намечены «точки роста» на следующий период развития
Руководители школьных методических объединений МБОУ Чухломская СОШ	Обновление содержания образования МБОУ Чухломская СОШ. Подготовка материалов для распространения положительных практик	Рабочие программы учебных предметов, курсов, дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ. Методические продукты, отражающие положительный опыт школы по организации педагогическим коллективом развивающего образовательного пространства
Классные руководители МБОУ Чухломская СОШ	Разработка и реализация программы методической и консультативной помощи родителям. Тьюторинг обучающихся, показывающих высокие результаты в различных сферах деятельности. Реализация мероприятий по профессиональной ориентации обучающихся Использование «Портфолио»,	Программа методической и консультативной помощи родителям (законным представителям). Увеличение количества обучающихся, включенных в реализацию программы «Одаренные дети». Участие обучающихся в мероприятиях по профессиональной ориентации обучающихся: «Проектория»,

	как механизм контроля достижения обучающимися личностных результатов	«Матрица успеха», ярмарка профессий, профессиональные пробы, экскурсии, трудовая практика. Портфолио обучающегося в АИС «Сетевой город. Образование»
Педагогические работники МБОУ Чухломская СОШ	Разработка и реализация рабочих программ учебных предметов, курсов, курсов внеурочной деятельности с учетом концепций преподавания учебных предметов, предметных областей. Проектная деятельность, применение современных образовательных технологий	Рабочие программы учебных предметов, курсов, курсов внеурочной деятельности «География», «Основы безопасности жизнедеятельности», «Обществознание», «Физическая культура», предметных областей «Искусство», «Технология». Педагогические проекты с грантовой поддержкой. Использование электронных образовательных ресурсов

5.3 Механизмы взаимодействия участников образовательных отношений по вопросам реализации Программы развития

Участники образовательных отношений	Способы взаимодействия
Обучающиеся МБОУ Чухломская СОШ	Обучение в соответствии с требованиями ФГОС в условиях обновленного образовательного пространства МБОУ Чухломская СОШ. Принимают участие в управлении школой посредством работы «Совета старост», «Совета старшеклассников»
Родители (законные представители) обучающихся МБОУ Чухломская СОШ	Принимают участие в управлении МБОУ Чухломская СОШ - в работе коллегиальных органов управления.
Педагогические работники школы	Реализуют ООП в соответствии с ФГОС, Программу развития, создают специальные условия для получения качественного образования всеми обучающимися, в том числе с ОВЗ и инвалидностью.
Учредитель - Администрация Чухломского муниципального района отдел образования Чухломского муниципального района	Финансируют, регулируют, координируют и контролируют деятельность МБОУ Чухломская СОШ, согласовывают Программу развития
Социальные партнеры	Создают условия для получения обучающимися качественного и доступного образования.

6. Критерии и показатели оценки реализации Программы развития

№ п/п	Проекты, индикаторы	Ед. измерения	Базов знач. 2022 год	Значение показателя по годам					
				2022	2023	2024	2025	2026	2027
Направление 1. Обновление содержания образования в МБОУ Чухломская СОШ в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование»									
1.1.	Количество кабинетов ОБЖ с обновленной материально – технической базой	Кол-во	0	1	1	1	1	1	1
1.2.	Количество мастерских и кабинетов предметной области «Технология» с обновленной материально – технической базой	Кол-во	0	2	2	2	2	2	2
1.3.	Количество лаборантских специализированных кабинетов (химия, биология, физика) с обновленной материально – технической базой	Кол-во	0	2	2	3	3	3	3
1.4.	Классы, обучающихся в режиме пятидневной учебной недели	Параллели	1-11	1-11	1-11	1-11	1-11	1-11	1-11
Направление 2. Обновление содержания образования в МБОУ СОШ №3 в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование»									
2.1.	Доля обучающихся в возрасте от 7 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием в МБОУ Чухломская СОШ	%	65	65,5	66	66,5	67	67	67
2.2.	Доля школьников, охваченных программами внеурочной деятельности по подготовке учащихся к международному исследованию PISA (математическая грамотность, естественнонаучная грамотность)	%	10	15	20	25	30	35	40
2.3.	Сохранность доли обучающихся 10-11 классов, осваивающих программы профильного обучения	%	100	100	100	100	100	100	100
2.4.	Доля выпускников, получивших по результатам ЕГЭ выше 80 баллов	%	26	26	27	27	28	29	30
2.5.	Количество обучающихся, которым обеспечен индивидуальный образовательный маршрут с учетом особых образовательных потребностей	Чел.	9	11	15	20	20	22	25
2.6.	Доля школьников, показывающих по итогам ВПР средний и высокий уровень функциональной грамотности	%	7	9	12	15	17	19	20

2.7	Доля школьников, вовлеченных в реализацию программы «Одаренные дети»	%	50	52	54	56	58	59	60
2.8	Сохранность эффективности участия в муниципальном этапе всероссийской олимпиады школьников	%	39	39	39	39	39	39	39
2.9	Доли воспитанников школьного спортивного клуба «Лидер» от общего числа обучающихся в МБОУ Чухломская СОШ	%	59	60	61	62	63	64	65
2.10	Доля учащихся, охваченных дополнительными общеразвивающими программами	%	60	63	63	64	64	65	65

Направление 3. Обновление содержания психолого – педагогической, методической и консультативной помощи в МБОУ Чухломская СОШ родителям (законным представителям) в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Поддержка семей, имеющих детей» национального проекта «Образование»

3.1	Создание консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) с использованием возможностей интерактивного взаимодействия	Кол-во	0	0	1	1	1	1	1
3.2	Количество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) детей	%	24	24	40	55	70	85	100
3.3	Доля родителей (законных представителей) положительно оценивших качество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи от общего числа обратившихся	%	50	55	60	65	75	80	90
3.4	Доля родителей – активных участников образовательных отношений	%	20	22	23	25	27	28	30

Направление 4. Обновление содержания образования в МБОУ Чухломская СОШ в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Цифровая школа» национального проекта «Образование»

4.1	Доля педагогов, использующих в образовательном процессе электронные образовательные ресурсы и цифровые технологии	%	75	90	100	100	100	100	100
4.2	Доступ к беспроводной сети Интернет с высокой скоростью (выше 10 Мбит);	%	50	80	100	100	100	100	100
4.3	Доля обучающихся, обладающими необходимыми компетенциями в условиях цифровой экономики	%	50	60	65	70	70	70	70
4.4	Доля педагогических работников и педагогов дополнительного образования, состоящих в цифровых профессиональных сообществах	%	40	50	60	65	70	75	80

Направление 5.Обновление содержания образования в МБОУ Чухломская СОШ в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Учитель будущего» национального проекта «Образование»									
5.1	Доля преподавателей и сотрудников МБОУ Чухломская СОШ, прошедших повышение квалификации на базе региональных центров компетенций в области онлайн-обучения и онлайн - сервисов	%	2	3	5	10	20	30	50
5.2	Доля учителей, вовлеченных в национальную систему профессионального роста педагогических работников	%	10	15	20	25	30	45	75
5.3	Доля педагогических работников, прошедших добровольную независимую оценку квалификации	%	0	2	3	5	7,5	8	10