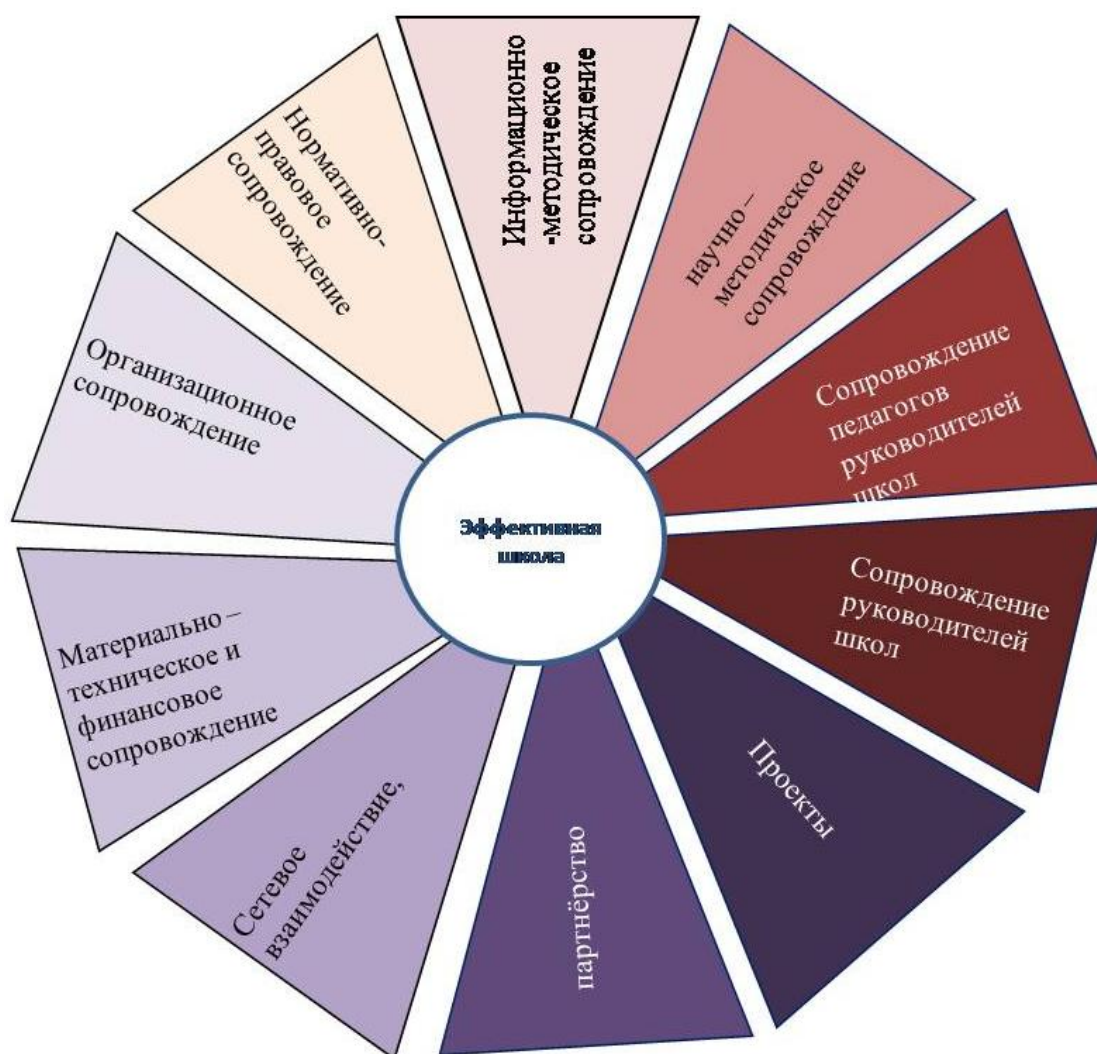


Раздел IV.
Основные направления и «Дорожная карта» реализации проекта

Важным условием эффективности любого образовательного учреждения является достаточность организационных ресурсов, представленных на рисунке 1. Данные ресурсы являются основными направлениями работы по реализации проекта.

Рисунок 1

Необходимые ресурсы для реализации проекта



Дорожная карта реализации проекта содержит следующие разделы:

- Раздел I. Разработка нормативно-правового обеспечения реализации проекта
- Раздел II. Информационно-методическое обеспечение реализации проекта
- Раздел III. Формирование программно-методического ресурса поддержки школ
- Раздел IV. Развитие кадрового потенциала руководящих и педагогических работников
- Раздел V. Организационное обеспечение реализации проекта
- Раздел VI. Материально-техническое и финансовое обеспечение

Муниципальный проект
"Управление переходом в эффективный режим работы образовательных учреждений
Чухломского муниципального района в 2017 -2018 г.г.»

Мероприятия	Сроки	Ответственный	Ожидаемый результат, управленческие решения
I Разработка нормативно-правового обеспечения реализации проекта			
Разработка муниципальных нормативно-правовых документов, регламентирующих реализацию мероприятий проекта	1-2 квартал 2017 г.	ОО МКУ «МЦ», ОУ	Приказы ОО, ОУ (приложение № 1)
Разработка и утверждение муниципального проекта по поддержке школ, показывающих низкие результаты обучения и работающих в сложных социальных условиях	Март 2017 г	Рабочая группа по разработке проекта ОО	Приказ ОО
Разработка школьных проектов перехода в эффективный режим работы	1-20 апреля 2017 г.	Рабочая группа образовательных организаций – участников проекта	Готовность педагогов школ работать в командах. Принятие стратегических решений.
Представление школьных проектов перехода в эффективный режим работы	20 апреля 2017 г.	Руководители образовательных организаций – участников проекта	Утверждение проектов
Разработка инструментария по оценке эффективности реализации проекта	Апрель – май 2017 года	ОО, МКУ «МЦ», ОУ – участники проекта	Утверждение критериев и показателей результативности проекта»
Нормативное регулирование межшкольного партнёрства и сетевого взаимодействия школ с разным уровнем качества знаний	Апрель 2017 года	ОО, МКУ «МЦ», руководители ОУ – участников проекта	Созданы условия для формирования межшкольного партнёрства
Издание приказов о проведении методических выездов (семинаров)	В течение всего периода	ОО	Приказы ОО
Разработка и реализация комплекса мер, направленных на выявление и устранение причин, способствующих безнадзорности, беспризорности, правонарушениям, антиобщественным действиям несовершеннолетних.	В течение всего периода	ОО МКУ «МЦ», ОУ	Разработана система профилактики правонарушений несовершеннолетних .
Организация встреч школ – участниц проекта с консультантами по проблемам повышения качества образования	1-2 квартал 2017 г	КОИРО, ОО, МКУ «МЦ»	Сопровождение школ –участников проекта

Муниципальный проект
"Управление переходом в эффективный режим работы образовательных учреждений
Чухломского муниципального района в 2017 -2018 г.г.»

Разработка подпроектов, комплексов мер в рамках муниципального проекта	2 квартал 2017 г	ОО, МКУ «МЦ»	Приказы ОО об утверждении итогах реализации
Разработка школьных проектов перехода в эффективный режим работы	2 квартал 2017 г	ОУ	Сопровождение школ –участников проекта
Организация межшкольного партнерства и сетевого взаимодействия школ с разным уровнем качества результатов обучения	Март-декабрь 2017 года	ОО, МКУ «МЦ»	Разработка и реализация Модели сетевого взаимодействия
Обеспечение участия общеобразовательных организаций в региональном конкурсе проектов перехода в эффективный режим работы с целью получения грантов на реализацию школьных проектов	17 апреля – 31 мая 2017 года	ОО, МКУ «МЦ» ОУ	Организационно – методическое сопровождение школ
II. Информационно-методическое обеспечение реализации проекта			
Назначение ответственных за создание веб – ресурса муниципального (школьного) проекта. Создание и ведение веб-ресурса проекта	Апрель 2017 года В течение всего периода	Ответственный за ведение веб – ресурса проекта МКУ «МЦ», ОУ –участников проекта	Создание и систематическое обновление содержания веб-ресурса муниципального проекта -на сайте ОО, школьного проекта –на сайте школы- участницы проекта
Обеспечение информационной открытости реализации мероприятий проекта на сайте отдела образования администрации Чухломского муниципального района портала «Образование Костромской области», в СМИ.	В течение всего периода	ОО, МКУ «МЦ» ОУ	Информационные кампании в социальных сетях. Фото-, видеорепортажи на сайте проекта
Включение информации о разработке и ходе реализации проекта в повестку заседаний Общественного совета при главе администрации Чухломского района, Управляющих советов школ, в повестку совещаний руководителей, публичные отчёты руководителей образовательных организаций	В течение всего периода	ОО, МКУ «МЦ», руководители ОО – участников проекта	Информирование общественности о разработке и ходе реализации проекта
Сетевое взаимодействие участников.Консультационно-методическое сопровождение	В течение всего периода	Координаторы, участники проекта	консультационный пункт на веб – ресурсе проекта

Муниципальный проект
 "Управление переходом в эффективный режим работы образовательных учреждений
 Чухломского муниципального района в 2017 -2018 г.г.»

Информирование родительской общественности о ходе реализации школьного проекта	В течение всего периода	ОУ – участники проекта	Размещение информации на школьных стендах, выпуск буклетов, информационных листовок и т.д.
Обеспечение нормативных, правовых, финансовых, организационных, кадровых условий для создания сетевых объединений и партнёрств школ – участниц проекта со школами – лидерами и школами -партнёрами	В течение всего периода	ОО, МКУ «МЦ», ОУ – участники проекта	Обмен опытом администрации и педагогов
III. 2. Формирование программно-методического ресурса поддержки школ			
Разработка модели муниципального проекта поддержки школ и инструментария для оценки результативности муниципального проекта	1 квартал 2017 года	Отдел образования	Презентация проекта на Общественном совете при главе администрации района
Создание и функционирование муниципального Координационного совета по поддержке школ –участниц проекта	Апрель 2017	Отдел образования	Функционирование Координационного совета
Организация консультационного и методического сопровождения школ –участниц проекта	В течение всего периода	КОИРО, ОО, МКУ «МЦ»,	Создан консультационный центр
Разработка школьного проекта перехода в эффективный режим работы и инструментария для оценки результативности школьных проектов. Проведение самооценки	Март-апрель 2017 года	Отдел образования, школы- участницы	Разработана модель сетевого взаимодействия Утверждена карта самооценки проекта
Участие в межрегиональном семинаре по распространению и внедрению моделей и механизмов финансовой и методической поддержки школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных соц. условиях	3 квартал 2017 года	ОО, МКУ «МЦ», ОУ – участники проекта	Внедрение моделей и механизмов финансовой и методической поддержки школ
Консультационный пункт для школьных команд педагогов – участников проекта по реализации проекта	в течение всего периода	ОО, МКУ «МЦ», ОУ – участники проекта	
Распространение успешных практик деятельности педагогов и школ, работающих в сложных условиях; перевода школ в эффективный режим работы	2018 год	ОО, МКУ «МЦ», ОУ – участники проекта	трансляция успешных практик деятельности

Муниципальный проект
 "Управление переходом в эффективный режим работы образовательных учреждений
 Чухломского муниципального района в 2017 -2018 г.г.»

Проекты школ – участников проекта по повышению качества образования школ с низкими результатами обучения и школ, находящихся в неблагоприятных социальных условиях	Апрель 2017 года	руководители школ – участников проекта	Презентации проектов перед Управляющими советами школ, на совещании директоров
Распространение методических рекомендаций, инструкций среди участников проекта	В течение всего периода	ОО, МКУ «МЦ», координаторы проекта	Обучающие семинары, заседания рабочих групп проектов
Проведение анкет, опросников среди учащихся, педагогов, родителей	В течение всего периода	ОО, МКУ «МЦ», координаторы проекта, ОУ	Справка
Проведение муниципальных конференций, семинаров, пед. практик	В течение всего периода	ОО, МКУ «МЦ»	представление эффективного опыта в банке лучших практик
Реализация постоянно – действующего семинара и мастер – классов по использованию современных методов обучения, новых педагогических техник и технологий при участии школ – лидеров и школ - партнёров	В течение всего периода по отдельному плану	Региональный куратор, муниципальные координаторы проекта, ОУ – участники проекта	Повышение профессиональной компетентности педагогов, качества преподавания и качества обучения
Обмен опытом по планированию и организации работы школы с родителями и общественностью, как социальными партнёрами школы	В течение всего периода	Региональный куратор, муниципальные координаторы, ОУ – участники проекта	Пополнение муниципального банка практик эффективными формами взаимодействия
Разработка и реализация управленческих проектов «Эффективное руководство» и «Управление процессом самообразования педагогов»			Выработка системы наставничества с молодыми педагогами и специалистами, нуждающимися в помощи
Реализация проекта «ПРОФРОСТ»			Поддержка профессионального развития педагогов
Реализация сетевого проекта «Путь к успеху» по обучению педагогов навыкам работы в сетевых сообществах, он-лайн викторинах, профессиональных конкурсах			Приобретены ИКТ умения, необходимые в практике учителя
Разработка проекта «Кабинет как единица архитектурного образовательного пространства школы»			Обновление материальной базы школ. смотр-конкурс кабинетов, грант-поддержка школ

Муниципальный проект
"Управление переходом в эффективный режим работы образовательных учреждений
Чухломского муниципального района в 2017 -2018 г.г.»

«Партнёры» Разработка комплекса мер, направленного на развитие и реализацию партнёрских отношений между родителями, школой и сообществами			Построена система управления школой, включающая родителей и представителей сообществ. Апробированы разнообразные формы участия родителей и сообществ в повседневной жизни школы
«Школьная среда» Создание безопасной и упорядоченной среды Разработка и реализация комплекса мер, направленных на раннее выявление учеников, склонных к нарушению школьного распорядка и девиантному поведению		Соц. педагоги, зам. дир. по ВР, Кл.рук-ли, Пед-псих	Установлены ясные общешкольные правила и процедуры, регулирующие поведение в школе; Введение и соблюдение правил реагирования на возможные нарушения школьных норм; Установить программы, поощряющие самодисциплину и ответственность школьников,
Разработка системы оценки личностных результатов обучения в основной школе			мониторинг личностных УУД учащихся 5,7,9 классов
Реализация сетевых проектов для обучающихся, направленные на формирование предметных и метапредметных результатов, УУД			Разработка и реализация проекта «Умники и умницы» для 1- 8 классов
IV. Развитие кадрового потенциала руководящих и педагогических работников			
Анализ кадровых дефицитов образовательных организаций для реализации проекта	Апрель 2017 года	Руководители ОУ	Обеспечение хода реализации проекта квалифицированным и кадрами.
Устранение кадрового дефицита посредством сетевого взаимодействия школ – участников проекта с образовательными организациями муниципалитета.	В течение всего периода	Отдел образования, руководители ОУ	Определены партнёры и содержание партнёрских отношений

Муниципальный проект
 "Управление переходом в эффективный режим работы образовательных учреждений
 Чухломского муниципального района в 2017 -2018 г.г.»

Создание сетевых объединений и профессиональных сообществ с целью оказания методической помощи в улучшении качества преподавания.			заключение договоров на консультирование школ
Введение в штатное расписание дополнительных ставок специалистов психолого-педагогического сопровождения, педагогов дополнительного образования	Август – сентябрь 2017 года	Образовательные организации	Внесение изменений в штатное расписание.
Утверждение планов непрерывного профессионального образования педагогов на 2017 -2018 г.г. Сопровождение педагогов школ – участников проекта в повышении квалификации Формирование группы руководителей, зам. руководителей и педагогов образовательных организаций для КПК в КОИРО. Разработка и реализация индивидуальных программ сопровождения и развития педагогов на местах	В течение всего периода	ОО, МКУ «МЦ», руководители ОУ	Разработка комплекса мер на 2017-2018 г.г., направленного на профессиональный рост педагогов. Разработан и реализован план краткосрочного повышения квалификации.
Создание сетевых объединений и партнёрств школ с ведущими школами. Разработка эффективных управленческих решений, направленных на поддержку учебной мотивации школьников, профессиональной инициативы учителей, их общей заинтересованности в максимально возможных достижениях	2-4 квартал 2017 года	ОО, МКУ «МЦ», ОУ – участники проекта	Использование образовательного и методического потенциала школ-лидеров, организация сетевого взаимодействия для поддержки школ – участниц проекта
Сопровождение профессионального развития педагогов посредством «Школы открытых дверей»			посещение участниками проекта учебных занятий коллег из школ – лидеров
Создание и функционирование на базах организаций – участников проекта межшкольных профессиональных объединений педагогов и (или) учительских клубов , реализующих ФГОС НОО, ФГОС ООО, ФГОС НОО ОВЗ.	В течение всего периода	ОО, МКУ «МЦ», ОУ – участники проекта	Налажена система педагогического, социально-психологического, психолого-педагогического просвещения педагогов

Муниципальный проект
"Управление переходом в эффективный режим работы образовательных учреждений
Чухломского муниципального района в 2017 -2018 г.г.»

Создание и функционирование межрайонного сетевого объединения «Школа эффективного руководителя» (Чухломский, Солигаличский, Судиславский районы)			Организация сетевого взаимодействия руководителей образовательных учреждений
Разработка и реализация в рамках профессиональных объединений межшкольных (муниципальных, межмуниципальных) проектов.	В течение всего периода	ОО, МКУ «МЦ», руководители ОУ	освоение и осуществление педагогами новых профессиональных педагогических ролей.
Клуб педагогов «Путь к профессиональному долголетию» по предупреждению профессионального выгорания, снятия напряжения, повышения работоспособности и психологической компетентности педагогов школьных команд – участников проекта	1 раз в квартал в течение всего периода	МКУ «МЦ», Педагоги МКОУ Судайская СОШ Дмитриева Л.В., Лебедева Е.Н.	Снижение риска выгорания и нейтрализация его негативных последствий посредством психолого-педагогического сопровождения учителей
Реализация плана муниципальной конкурсной системы для педагогов	в течение всего периода		Обмен опытом
Проведение постоянно – действующего семинара с коллективами школ по формированию мотивации на развитие «Эффективная школа: эффективный учитель, эффективный ученик»	В течение всего периода	Школы- лидеры, школы- партнёры	создание положительного имиджа ОУ в социуме, распространение эффективного опыта
V. Организационное обеспечение реализации проекта			
Утверждение состава рабочей группы по реализации проекта на уровне муниципалитета, состав муниципальной координационной группы поддержки школ -участниц проекта	Февраль 2017 года	Отдел образования	Приказ ОО «О создании рабочей группы по разработке и реализации муниц. проекта»
Формирование школьных управленческих команд по реализации проекта	Февраль – март 2017 года	Образовательные организации	Созданы школьные команды
Организация сетевых межшкольных мероприятий по обучению русскому языку и культурно – языковой адаптации учащихся с неродным русским языком» (на основе региональных методических рекомендаций)	В течение реализации проекта не реже 1 раза в квартал	ОО, МКУ «МЦ», МКОУ школы – партнёры по реализации проекта	Определены школы – партнёры Использование образовательного и методического потенциала школ-лидеров

Муниципальный проект
"Управление переходом в эффективный режим работы образовательных учреждений
Чухломского муниципального района в 2017 -2018 г.г.»

Организационное заседание по участию в областной программе и региональном конкурсном отборе	Март 2017 г	Региональный координатор, муниципальные координаторы	Приказ ОО «Об участии школ в региональном конкурсном отборе.
Организация сетевых межмуниципальных мероприятий по обмену опытом для школ, работающих в сложных социальных условиях	Не реже 1 раза в квартал	Региональный координатор, муниципальные координаторы	Распространение опыта по выходу в эффективный режим работы школ-лидеров
Мониторинг профессиональных затруднений педагогов, выявление аспектов педагогического процесса, по которым нужна методическая поддержка	Апрель 2017 года	МКУ «МЦ», региональный координатор, муниципальные координаторы	Аналитическая справка по итогам мониторинга, определён алгоритм действий
Консультирование и тьюторское сопровождение школ - участников проекта через работу мобильных групп по основным направлениям деятельности (подготовка к ЕГЭ)	В течение всего времени	КОИРО психологическая служба, региональный координатор, муниципальные координаторы	Приказ ОО «О создании консультационной службы, состава мобильных групп и тьюторского сопровождения школ –участников проекта»
Организация и проведение единых методических дней с использованием инновационных форм: • «Ярмарка педагогических идей» (презентация проектов), • «Фестиваль педагогических достижений «Формула успеха» (обобщение опыта по темам самообразования) • Методические выставки педагогов – победителей муниципальных, региональных конкурсов • Представление опыта педагогов образовательных учреждений района - победителей профессиональных конкурсов муниципального, регионального уровней	В течение всего периода	МКУ «МЦ», школы - лидеры, школы - участники проекта	• Повышение профессиональной компетентности педагогов • Организована активная диссеминация «лучших педагогических практик» • Выстроено горизонтальное (сетевое) партнёрство школ участников проекта и школ -лидеров Представление опыта в методическом бюллетене.
Разработка и реализация плана совещания директоров по решению проблем перехода на эффективный режим работы в соответствии с проблемами, выявленными в ходе мониторингов	В течение всего периода	Руководители ОУ	Повышение качества урочной и внеурочной деятельности, профессионального роста педагогов

Муниципальный проект
"Управление переходом в эффективный режим работы образовательных учреждений
Чухломского муниципального района в 2017 -2018 г.г.»

Выявление психологического комфорта и работоспособности педагогов –участниц школ на третьем этапе реализации проекта	3 квартал 2017 г	Руководители школ - участников проекта	Анкетирование
Обновление содержания внеурочной деятельности: Создание и работа творческих групп педагогов по обновлению содержания внеурочной деятельности школьников Реализация личностно-ориентированного подхода в образовании.	Апрель – август 2017	образовательные организации дополнительного и общего образования района	Разработка системы инновационного проектирования содержания внеурочной деятельности обучающихся в освоении ФГОС ООО.
Семинар: «Освоение ФГОС: новые подходы к организации внеурочной деятельности. Пути психолого – педагогического, методического и информационного сопровождения саморазвития обучающихся во внеурочной деятельности»	Август 2017 г.	МКУ «МЦ», Школы, УДОД	Ярмарка образовательных услуг Презентация новых программ внеурочной деятельности и программ дополнительного образования различной направленности
Привлечение дополнительных ресурсов для улучшения учебных результатов учащихся и повышения мотивации к обучению. Сбор потребностей школ во взаимодействии с учреждениями высшего и профессионального образования			Реализованы мероприятия по взаимодействию с ВПО.
<i>Решение кадрового вопроса посредством привлечения педагогов других образовательных организаций</i> <i>Расширение образовательного пространства через сетевое взаимодействие образовательных организаций – участниц проекта со школами –лидерами, образовательными организациями дополнительного образования</i>	25-30 августа 2017 г.	МКУ «МЦ», образовательные организации	Выстроено межмуниципальное сетевое взаимодействие Заключение договоров школами –участниками проекта о сетевом взаимодействии по организации внеурочной деятельности

Муниципальный проект
"Управление переходом в эффективный режим работы образовательных учреждений
Чухломского муниципального района в 2017 -2018 г.г.»

VI. Материально-техническое и финансовое обеспечение			
Анализ актуального обеспечения школ – участников проекта Внесение изменений в муниципальную программу финансирования «Развитие общего образования Чухломского муниципального района»	Март – апрель 2017 года Август 2017 года	Администрация Чухломского муниципального района, отдел образования	Смета расходов для реализации проекта
Определение объемов финансирования на реализацию муниципального проекта Обновление программно-методического оснащения образовательного процесса ; Приобретение необходимого учебного оборудования для материально-технического развития образовательного пространства школы	апрель 2017 года - август 2017 года	Администрация Чухломского муниципального района, отдел образования	Развитие и поощрение педагогов в инновационной деятельности, их участие в научно-методической работе
Выделены средства для проведения курсовой подготовки, муниципальных межмуниципальных и региональных мероприятий для педагогов и руководителей школ – участников проекта мероприятий	В течение всего периода	Администрация Чухломского муниципального района, отдел образования	Проведения мероприятий повышение квалификации педагогических кадров Проведения мероприятий с участием детей и родителей в рамках реализации проекта
Выделение средств для гранта победителю муниципального конкурсного отбора	В течение всего периода	Администрация Чухломского муниципального района, отдел образования	Определены направления расходования целевой субсидии (гранта)
Разработка показателей стимулирующих выплат за организацию и проведение мероприятий, руководство сообществами педагогов, планирование и анализ работы в рамках реализации муниципального проекта	В течение всего периода	Администрация Чухломского муниципального района, отдел образования	Укрепление кадрового состава школ мерами социальной поддержки и совершенствования механизма поощрения и стимулирования труда работников школ

Муниципальный проект
 "Управление переходом в эффективный режим работы образовательных учреждений
 Чухломского муниципального района в 2017 -2018 г.г.»

Определение объёмов финансирования на поддержку школ –участниц проекта. Выявление источников дополнительного финансирования	В течение всего периода	Администрация Чухломского муниципального района, отдел образования	Финансирование дополнительных штатных единиц
Внесение изменений в систему оплаты труда в части формирования стимулирующих выплат	В течение всего периода реализации проекта		Созданы условия для материального стимулирования педагогов
VII. Мониторинг реализации и эффективности проекта			
Участие школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях во входном, промежуточном и итоговом мониторинге качества результатов обучения, качества преподавания, управления и школьной среды	В течение всего периода	Руководитель ОУ – участников проекта	Разработана модель самодиагностики школ –участниц ОУ.
Организация и проведение в школах – участниках проекта мониторинга качества результатов обучения	По отдельному графику	Отдел образования, школы-участницы проекта	Осуществлён менеджмент знаний: мониторинг с опорой на достоверные данные при принятии решений и оценке результатов.
Участие школ –участников проекта в региональном комплексном мониторинге школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных условиях	2018 год	ДОН, КОИРО, РЦОКО, Руководители школ –участниц проекта	Анализ качества преподавания, качества управления, изменений школьной инфраструктуры
Проведение самодиагностики и оценки результативности реализации образовательными организациями программ улучшений, в т.ч. по показателям динамики характеристик контингента, кадровых, образовательных и материальных ресурсов школы	Входной, промежуточный, итоговый	Руководитель ОУ – участников проекта	Мониторинги, обмен опыта, представление результатов в СМИ

Муниципальный проект
"Управление переходом в эффективный режим работы образовательных учреждений
Чухломского муниципального района в 2017 -2018 г.г.»

VI. Расширение охвата школ и трансляция опыта			
Расширение проекта в случае улучшения состояния школ и их результатов. Выявление областей благополучия и недоработок.			Стимулирование школы, показавшей максимальное и стабильное улучшение образовательных результатов по реализации проекта.
Переход школы, добившейся максимально значительных результатов, в эффективный режим работы и в статус стажировочной площадки.			Представление опыта в муниципальном методическом бюллетене на сайте отдела образования администрации Чухломского муниципального района

Муниципальный проект
"Управление переходом в эффективный режим работы образовательных учреждений
Чухломского муниципального района в 2017 -2018 г.г.»

Приложение 1

**Примерный перечень
нормативно - правовых документов школьного и муниципального уровня,
регламентирующих реализацию мероприятий проекта**
"Повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения и школах,
функционирующих в неблагоприятных социальных условиях
Чухломского муниципального района на 2017 -2018 г.г.»

- Приказ ОО «Об участии в областной программе «Повышение качества образования школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на 2017-2018 гг»
- Приказ ОО Об утверждении проекта «Повышение качества образования школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, в Чухломском муниципальном районе на 2017-2018 г.г.»
- Приказ ОО «Об утверждении модели муниципального проекта поддержки школ и инструментария для оценки результативности муниципального проекта»
- Приказ ОО «Об утверждении состава и плана работы муниципального Координационного совета по поддержке школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях»
- Приказ ОО «О назначении муниципальных координаторов, составе и полномочиях управленческой команды проекта».
- Приказ ОУ «О назначении ответственного за создание и ведение веб – ресурса школьного проекта»
- Положение об индивидуальных планах профессионального развития педагогов;
- Положение о профессиональных сообществах педагогов;
- Положение, обеспечивающее продвижение и трансляцию лучших практик деятельности педагогов и школ, работающих со сложным контингентом и в сложных условиях, создание банка лучших практик.
- Приказ «Об утверждении Положения о стимулирующих выплатах участникам проекта»
- Заключение договоров о сетевом взаимодействии между школами–участниками проекта со школами – партнёрами, высшими профессиональными образовательными организациями, образовательными учреждениями дополнительного образования детей и пр.
- Приказы ОО «О направлении руководителей, педагогов на КПК, семинары управленческих команд школ»
- Приказ ОО «О создании межшкольных профессиональных объединений на 2017 -2018 г.г.» (назначение руководителей объединений, клубов)

Муниципальный проект
"Управление переходом в эффективный режим работы образовательных учреждений
Чухломского муниципального района в 2017 -2018 г.г.»

- Приказ ОУ «Об утверждении планов непрерывного профессионального образования педагогов на 2017 -2018 г.г.
- Распоряжения, приказы о целевом дополнительном финансировании школ, показывающих низкие результаты обучения и работающих в сложных социальных условиях

Приложение 2

Перспективный план повышения квалификации педагогов образовательных учреждений
– участников проекта
«Повышение качества образования школ с низкими результатами и школ,
функционирующих в неблагоприятных социальных условиях»

Программа повышения квалификации (тема, кол-во часов)	Сроки, место проведения	Категория слушателей
		Педагог – психолог
		Учитель –логопед
		Учитель –дефектолог
		Педагог дополнительного образования
		Руководитель ОУ
		Завучи
		Учителя- предметники
		Молодые специалисты

Критерии и показатели конкурсного отбора муниципальных общеобразовательных
организаций Костромской области,
реализующих проекты перехода в эффективный режим работы

Критерии	Показатели	Балл
1.Актуальность проекта	Полнота проблемного анализа деятельности ОО, характеристики сложных социальных условий и проблемы (проблем), на преодоление которых направлен проект	2
	Соответствие темы и цели проекта государственной политике в области образования	2
	Наличие аргументированного обоснования значимости проекта для данного образовательного учреждения Соответствие проекта потребностям внешней среды, социальному заказу на образование	2

Муниципальный проект
"Управление переходом в эффективный режим работы образовательных учреждений
Чухломского муниципального района в 2017 -2018 г.г.»

		2
Максимальный балл по критерию - 8		
2. Реалистичность проекта	Полнота ресурсного обеспечения образовательного процесса: - достаточность организационных ресурсов для реализации проекта - достаточность нормативно-правовых ресурсов для реализации проекта - достаточность материально-технических ресурсов для реализации проекта - достаточность финансово-экономических ресурсов для реализации проекта - достаточность кадровых ресурсов для реализации проекта - достаточность информационно-методических ресурсов для реализации проекта	Не более 12 2 2 2 2 2 2
Максимальный балл по критерию - 12		
3. Целостность проекта	Взаимосвязь проблемного анализа, цели и задач проекта	2
	Соответствие цели и задач проекта ожидаемому результату и критериям оценки эффективности	2
	Соответствие каждой части проекта общему замыслу, композиционное и стилистическое единство	2
Максимальный балл по критерию – 6		
4. Наличие эффективного механизма реализации проекта	Использование имеющегося (регионального, межрегионального, международного) опыта по теме представленного на конкурс проекта	2
	Наличие алгоритма (программы, плана-графика) выполнения работ	2
	Использование современных технологий (техник) управления, проектирования	2
	Распределение функциональных обязанностей субъектов – участников реализации проекта	2
	Наличие координационного органа по реализации проекта	2
Максимальный балл по критерию - 10		
5. Эффективность реализации проекта	Конкретность и обоснованность ожидаемых результатов	2
	Наличие и полнота критериев и индикаторов оценки эффективности	2
	Достаточность объема запланированных и реальных действий для реализации ожидаемого результата	2
	Планируемые социальные эффекты от реализации проекта	2
	Описание возможных рисков проекта и механизма их минимизации	2

Муниципальный проект
 "Управление переходом в эффективный режим работы образовательных учреждений
 Чухломского муниципального района в 2017 -2018 г.г.»

Максимальный балл по критерию - 10		
6. Финансовое обеспечение проекта	Наличие финансово-экономического обоснования по реализации проекта (сметы) с учетом всех видов источников финансирования	2
Максимальный балл по критерию - 2		
7. Перспективы дальнейшего развития ОО	Аргументированность предложений о деятельности ОО в развитии проекта и после его завершения	2
	Обоснованность механизмов сохранения и расширения достижений проекта	2
	Наличие ресурсов для дальнейшего продолжения работы по теме, представленной на конкурс разработки	2
Максимальный балл по критерию - 6		
Максимальная сумма баллов по 7 критериям - 54		