Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение Жаровская основная общеобразовательная школа имени М.М. Платова Чухломского муниципального района Костромской области

Рассмотрено:

на заседании педагогического совета Протокол №4 от «19» 04. 2021

Утверждено: Директор МКОУ Жаровекая основная школа им М.М. Платова Приказ № 179 от 20» 04. 2021 г.

Среднесрочная программа развития муниципального казенного общеобразовательного учреждения Жаровская основная общеобразовательная школа имени М.М. Платова на 2021 год

	Паспорт программы
Наименование	Среднесрочная программа развития муниципального казенного
программы	общеобразовательного учреждения Жаровская основная общеобразовательная школа имени М.М.Платова Чухломского муниципального района
	Костромской области на 2021 год
Цель и задачи	Единая цель Программы – создание к концу 2021 года оптимальных
среднесрочной	условий для преодоления рисков за счёт реализации антирисковых программ.
программы	Duay 1 allumini umaaayy aayayyayya yayamay
развития	Риск 1 «Низкий уровень оснащения школы»
	Цель: повышение уровня материально-технического оснащения школы к
	концу 2021 года за счёт открытия центра образования естественно-научной и
	технологической направленности «Точка роста».
	Задачи:
	-Подготовить нормативно-правовую базу для открытия центра образования
	естественно-научной и технологической направленности «Точка роста»;
	-Составить смету на организацию и проведение ремонтных работ;
	-Оборудовать помещение, выполнить запланированные ремонтные работы
	для организации работы центра образования естественно-научной и технологической направленности «Точка роста»;
	-Обеспечить центр образования естественно-научной и технологической
	направленности «Точка роста» необходимым цифровым оборудованием;
	- Направить педагогов на курсы повышения квалификации по направлению
	работы центра образования естественно-научной и технологической
	направленности «Точка роста».
	Риск 2 Дефицит педагогических кадров
	Цель: уменьшение к концу 2021 года кадрового дефицита в МКОУ
	Жаровская основная школа им.М.М. Платова через организацию сетевого
	взаимодействия и осуществления профессиональной переподготовки
	учителей.
	Задачи:
	- составить кадровый прогноз школы;
	- ввести в штатное расписание школы должность учителя-логопеда;
	- заключить с МКОУ Вигская средняя общеобразовательная школа договор
	«Об оказании логопедических услуг»;
	- провести мониторинг уровня удовлетворенности родителей качеством преподавания;
	- осуществить профессиональную переподготовку учителя по направлению
	«психология».
	Риск 3. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности
	<b>Цель:</b> снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности к концу 2021 года за счет создания условий для эффективного обучения и
	повышения мотивации школьников к учебной деятельности.
	Задачи:
	- Провести диагностику уровня учебной мотивации;

- Разработать нормативно-правовую базу по работе со слабоуспевающими учащимися;
- -Обеспечить психологический комфорт обучающихся в урочной и внеурочной деятельности посредством создания «ситуации успеха»;
- Организовать повышение квалификации педагогов по данному направлению через:
- -систему действующих методических семинаров, организованных ФИС ОКО;
- систему педсоветов, семинаров, вебинаров в рамках сетевого взаимодействия мКОУ Вигская средняя общеобразовательная школа и внутри
- с МКОУ Вигская средняя общеобразовательная школа и внутри образовательной организации;
- -посредством обмена опытом работы на школьном и муниципальном уровне.
- -Провести анализ выполнения Всероссийских проверочных работ, результатов ГИА;
- Совершенствовать и развивать профессиональное мастерство членов педагогического коллектива.

# Целевые индикаторы и показатели среднесрочной программы развития

# Риск 1 «Низкий уровень оснащения школы»

**Цель:** повышение уровня материально-технического оснащения школы к концу 2021 года за счёт открытия центра образования естественно- научной и технологической направленности «Точка роста».

#### Показатели:

- Наличие приказа о создании центра образования естественно-научной и технологической направленности «Точка роста»;
- -Наличие приказа о назначении руководителя центра образования естественнонаучной и технологической направленности «Точка роста»;
- -Наличие Положения о «Центре образования естественно-научной и технологической направленности «Точка роста»;
- -Наличие утвержденного плана мероприятий по созданию и функционированию центра образования естественно-научной и технологической направленности «Точка роста»;
- Наличие утвержденной сметы на создание центра образования естественнонаучной и технологической направленности «Точка роста»;
- -Наличие акта о подготовке помещений центра образования;
- Наличие подготовленных помещений для работы центра образования естественно-научной и технологической направленности «Точка роста»;
- Перечень цифрового оборудования, приобретённого для центра образования «Точка роста»;
- -Количество (доля педагогов), использующих цифровое оборудование в учебных целях и во внеурочной деятельности;
- Количество (доля) педагогов, охваченных курсами повышения квалификации по использованию цифрового оборудования.

## Риск 2 Дефицит педагогических кадров

**Цель:** Уменьшение к концу 2021 года кадрового дефицита через организацию сетевого взаимодействия и осуществления профессиональной переподготовки учителей.

## Показатели:

- -Количество вакантных должностей согласно кадровому прогнозу;
- -Наличие положительного решения о введении должности учителя-логопеда;
- -Наличие договоров «О сетевом сотрудничестве и взаимодействии», «Об

оказании логопедических услуг»;

-Доля родителей обучающихся школы, удовлетворенных качеством преподавания.

# Риск 3. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности

**Цель:** Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности к концу 2021 года за счет создания условий для эффективного обучения и повышения мотивации школьников к учебной деятельности.

#### Показатели:

- Доля обучающихся, демонстрирующих высокий и средний уровень учебной мотивации;
- Наличие Положения о деятельности педагогического коллектива со слабоуспевающими и неуспевающими учащимися и их родителями;
- -Наличие Положения об индивидуальном образовательном маршруте обучающихся;
- -Количество (доля) педагогов, принявших участие в федеральных и региональных вебинарах по данной тематике;
- Количество (доля) обучающихся, подтвердивших свои оценки на ВПР;
- -Количество выпускников 9 класса, получивших аттестат об основном общем образовании;
- Количество (доля) педагогов, участвующих в методических днях (стажировках) по обмену опытом между сетевыми партнерами (МКОУ Жаровская основная школа им. М.М. Платова – МКОУ Вигская средняя общеобразовательная школа).
- -Количество педагогов, использующих индивидуально-дифференцированный подход в обучении как средство повышения качества знаний.

# Методы сбора и обработки информации

- Диагностика индивидуальных особенностей познавательных процессов обучающихся с рисками учебной неуспешности.
- Посещение уроков с целью выявления объективности оценивания обучающихся.
- Проведение мониторинга качества образования
- Консультации, индивидуальные беседы с участниками образовательного процесса.
- Диагностика педагогических технологий, методик, приемов, используемых педагогами школы в образовательном процессе.

# Сроки и этапы реализации среднесрочной программы развития

С сентября 2020 года по декабрь 2021 года

Этапы реализации проекта:

**Первый этап** (IV квартал 2020 года) - аналитико-диагностический, подготовительный.

Цель: проведение аналитической и диагностической работы; разработка и утверждение школьного проекта.

**Второй этап** (I квартал 2021 года) - экспериментально-внедренческий Цель: реализация плана дорожной карты, разработка и внедрение целевых подпроектов.

**Третий этап** (II-III квартал 2021 года) - этап промежуточного контроля и коррекции.

Цель: отслеживание и корректировка результатов реализации программы, апробация и экспертная оценка информационного обеспечения

	образовательного процесса.
	<b>Четвертый этап</b> (IV квартал 2021 г.) - этап полной реализации проекта. Цель: подведение итогов реализации проекта распространение опыта работы.
Основные	1. Программа повышения уровня материально-технического оснащения
мероприятия	МКОУ Жаровская основная школа им. М. М. Платова
среднесрочной	2. Программа снижения дефицита педагогических кадров в МКОУ
программы	Жаровская основная школа им. М. М. Платова
развития	3. Программа по преодолению рисков учебной неуспешности у
	обучающихся МКОУ Жаровская основная школа им. М. М. Платова.
Ожидаемые	Риск 1 «Низкий уровень оснащения школы»
конечные	Открытие центра образования естественно-научной и технологической
результаты	направленности «Точка роста».
реализации	
среднесрочной	<b>Риск 2</b> Дефицит педагогических кадров
программы	Введение в штатное расписание должности учителя-логопеда
развития	
	Риск 3 Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности
	Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности с 25 % до 15-
	20%.
Исполнители	Администрация, педагогический коллектив школы
среднесрочной	
программы	
развития	
Порядок	Администрация школы, куратор и муниципальный координатор
управления	
реализацией	
среднесрочной	
программы	
развития	

# Основное содержание

1. Основные цель и задачи среднесрочной программы развития, сроки и этапы ее реализации, перечень целевых индикаторов и показателей, отражающих ход ее выполнения

Единой целью среднесрочной программы развития является создание к концу 2021 года оптимальных условий для преодоления рисков за счёт реализации антирисковых программ.

Указанная цель будет достигнута путём решения целей и задач, направленных на преодоление рисковых профилей. В МКОУ Жаровская основная школа им. М. М. Платова выявлены три рисковых профиля.

## Риск 1 «Низкий уровень оснащения школы»

**Цель:** повышение уровня материально-технического оснащения школы к концу 2021 года за счёт открытия центра образования естественно-научной и технологической направленности «Точка роста».

#### Залачи:

- -Подготовить нормативно-правовую базу для открытия центра образования естественнонаучной и технологической направленности «Точка роста»;
- -Составить смету на организацию и проведение ремонтных работ;
- -Оборудовать помещение, выполнить запланированные ремонтные работы для организации работы центра образования естественно-научной и технологической направленности «Точка

#### роста»;

- -Обеспечить центр образования естественно-научной и технологической направленности «Точка роста» необходимым цифровым оборудованием;
- Направить педагогов на курсы повышения квалификации по направлению работы центра образования естественно-научной и технологической направленности «Точка роста».

# Риск 2 Дефицит педагогических кадров

**Цель:** уменьшение к концу 2021 года кадрового дефицита в МКОУ Жаровская основная школа им.М.М. Платова через организацию сетевого взаимодействия и осуществления профессиональной переподготовки учителей.

#### Задачи:

- составить кадровый прогноз школы;
- ввести в штатное расписание школы должность учителя-логопеда;
- заключить с МКОУ Вигская средняя общеобразовательная школа договор «Об оказании логопедических услуг»;
- провести мониторинг уровня удовлетворенности родителей качеством преподавания;
- осуществить профессиональную переподготовку учителя по направлению «психология».

#### Риск 3. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности

**Цель:** снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности к концу 2021 года за счет создания условий для эффективного обучения и повышения мотивации школьников к учебной деятельности.

#### Задачи:

- Провести диагностику уровня учебной мотивации;
- Разработать нормативно-правовую базу по работе со слабоуспевающими учащимися;
- -Обеспечить психологический комфорт обучающихся в урочной и внеурочной деятельности посредством создания «ситуации успеха»;
- -Организовать повышение квалификации педагогов по данному направлению через:
  - -систему действующих методических семинаров, организованных ФИС ОКО;
- -систему педсоветов, семинаров, вебинаров в рамках сетевого взаимодействия с МКОУ

Вигская средняя общеобразовательная школа и внутри образовательной организации;

- -посредством обмена опытом работы на школьном и муниципальном уровне.
- -Провести анализ выполнения Всероссийских проверочных работ, результатов ГИА;
- Совершенствовать и развивать профессиональное мастерство членов педагогического коллектива.

#### Целевые показатели, индикаторы цели

#### Риск 1 «Низкий уровень оснащения школы»

**Цель:** повышение уровня материально-технического оснащения школы к концу 2021 года за счёт открытия центра образования естественно-научной и технологической направленности «Точка роста».

#### Показатели:

- Наличие утвержденной сметы на создание центра образования естественно-научной и технологической направленности «Точка роста»;
- Наличие подготовленных помещений для работы центра образования естественно-научной и технологической направленности «Точка роста»;
- -Наличие акта о подготовке помещений центра образования.

- -Наличие приказа о создании центра образования «Точка роста»;
- -Наличие приказа о назначении руководителя центра образования «Точка роста»;
- -Наличие Положения о «Центре образования естественно-научной и технологической направленности «Точка роста»:
- -Наличие утвержденного плана мероприятий по созданию и функционированию центра образования «Точка роста»;
- «Точка роста» в соответствии с фирменным стилем;
- Перечень цифрового оборудования, приобретённого для центра образования естественнонаучной и технологической направленности «Точка роста»;
- -Количество (доля педагогов), использующих цифровое оборудование в учебных целях и во внеурочной деятельности;
- Количество (доля) педагогов, охваченных курсами повышения квалификации по использованию цифрового оборудования.

# Риск 2 Дефицит педагогических кадров

**Цель:** Уменьшение к концу 2021 года кадрового дефицита через организацию сетевого взаимодействия и осуществления профессиональной переподготовки учителей.

#### Показатели:

- -Количество вакантных должностей согласно кадровому прогнозу;
- Наличие положительного решения о введении должности учителя-логопеда;
- Наличие договоров «О сетевом сотрудничестве и взаимодействии», «Об оказании логопедических услуг»;
- Доля родителей, удовлетворенных качеством преподавания

# Риск 3. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности

**Цель:** Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности к концу 2021 года за счет создания условий для эффективного обучения и повышения мотивации школьников к учебной деятельности.

Показатели:

- Доля обучающихся, демонстрирующих высокий и средний уровень учебной мотивации;
- Наличие Положения о деятельности педагогического коллектива со слабоуспевающими и неуспевающими учащимися и их родителями;
- -Наличие Положения об индивидуальном образовательном маршруте обучающихся;
- -Количество (доля) педагогов, принявших участие в федеральных и региональных вебинарах по данной тематике;
- Количество (доля) обучающихся, подтвердивших свои оценки на ВПР;
- -Количество выпускников 9 класса, получивших аттестат об основном общем образовании;
- Количество (доля) педагогов, участвующих в методических днях (стажировках) по обмену опытом между сетевыми партнерами (МКОУ Жаровская основная школа им. М.М. Платова МКОУ Вигская средняя общеобразовательная школа).
- -Количество педагогов, использующих индивидуально-дифференцированный подход в обучении как средство повышения качества знаний.

# 2. Мероприятия Среднесрочной программы развития и направления, обеспечивающие реализацию ее задач

Решение задач Среднесрочной программы развития обеспечивается путем реализации системы соответствующих мероприятий и антирисковых программ по соответствующим направлениям, активированным школой.

Направл ение в соответс твии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализаци и	Показатели реализации	Ответственн ые	Участники
	проведение работ	Составление сметы и её согласование с заведующей отделом образования администрации Чухломского муниципального района  Утверждение порядка решения вопросов материальнотехнического и имущественного характера Центра естественнонаучной и технологической направленности «Точка роста»	Апрель - май	, ,	Директор школы	Администрация школы
	Подготовить нормативно- правовую базу для открытия центра «Точка роста»;	Издание приказа директора школы «О создании и функционировании Центра естественно-научной и технологической направленности «Точка роста» Назначение руководителя Центра «Точка роста» Утверждение Положения о центре образования естественно-научной и технологической направленности «Точка роста»	апрель	создании центра «Точка роста»  Наличие приказа о назначении руководителя  Наличие Положения	школы — — — — — — — — — — — — — — — — — — —	Педагогический коллектив

	Утверждение плана мероприятий (дорожной карты) по созданию и функционированию центра образования «Точка роста»	-	Наличие утвержденного плана мероприятий	Директор школы	
Оборудовать помещение, выполнить запланированные работы для организации работы центра образования естественнонаучной и технологической направленности «Точка роста»	Проведение текущего ремонта помещений центра образования "Точка роста" в соответствии с фирменным стилем	август	Наличие	школы	Ремонтная бригад
-		Июнь-август	Перечень цифрового оборудования, приобретённого для центра образования «Точка роста» Доля педагогов, использующих цифровое оборудование в учебных целях и во внеурочной деятельности	школы	
Направить педагогов на курсы повышения квалификации по направлению работы центра образования	технологиям по предметным		Количество (доля) педагогов, охваченных курсами повышения	образования «Точка роста»	Педагогический коллектив

«Точка роста»	биология)		предметным областям (физика, химия, биология)		
 Составить кадровый прогноз школы	Участие в региональном мониторинге кадровых потребностей. Составление кадрового прогноза школы	Март		Директор школы	Педагогический коллектив
Ввести в штатное расписание школы должность учителя-логопеда	Подготовка ходатайства на имя заведующей отделом образования администрации Чухломского муниципального района о введении должности учителя-логопеда	Апрель		Директор школы	Педагогический коллектив
Заключить с МКОУ Вигская средняя общеобразовательная школа договор «Об оказании логопедических услуг»	Заключение договоров с МКОУ Вигская средняя общеобразовательная школа: «О сетевом сотрудничестве и взаимодействии», «Об оказании логопедических услуг»	Сентябрь 2020 Август- сентябрь 2021	Наличие договора «О сетевом сотрудничестве и взаимодействии», «Об оказании логопедических услуг»	Директор школы	Педагогический коллектив
Провести мониторинг уровня удовлетворенности	Организовать и провести анкетирование родителей «Удовлетворенность качеством преподавания»	Май	Доля родителей, удовлетворенных качеством преподавания	Заместитель директора	Педагогический коллектив
Осуществление профессиональной переподготовки учителя школы по направлению «психология».	Обучение учителя на психолога	Июнь - сентябрь	Доля педагогов, прошедших профессиональную переподготовку	Директор школы	Педагогический коллектив

3.Высокая	Провести	Проведение диагностики уровня	Май лекабрь	Доля обучающихся,	Заместитель	Классные руководители
доля	диагностику уровня	учебной мотивации среди	тин, дениоръ		директора	тышестые руководители
r 1	учебной мотивации	обучающихся, выявление ведущих		высокий и средний	Дпректори	
ся с	j itolioli mollizazimi	учебных мотивов		уровень учебной		
рисками				мотивации		
учебной	Разработать	Разработка локального акта по	Июнь	Наличие положения по	Директор	Педагогический
ľ	нормативно-	работе со слабоуспевающими		работе со	, 1 1	коллектив
ти	1	учащимися		слабоуспевающими	HIKOJIBI	ROSISIERTIIB
	1 2	Разработка локального акта об		учащимися		
	слабоуспевающими	индивидуальном образовательном		Наличие положения об		
	учащимися	маршруте для слабоуспевающих		индивидуальном		
	утащиний	учащихся		образовательном		
		улищихся		маршруте для		
				слабоуспевающих		
				учащихся		
	Обеспечить	Организация методического	Апрель	учащихся Уровень	Заместитель	Педагогический
	психологический	семинара на базе МКОУ	-	±		коллектив
	комфорт	Жаровская основная школа им. М.		удовлетворенности обучающихся школьной	' 1 1	МКОУ Жаровская
	обучающихся в	М. Платова:		ооучающихся школьной жизнью		основная школа им. М.
	урочной и	-посещение уроков группой		жизнью		М. Платова
	урочной и внеурочной	педагогов МКОУ Вигская средняя				IVI. IIJia10Ba
	деятельности	общеобразовательная школа,				Педагогический
	[ '	наблюдение за созданием				коллектив
	посредством создания «ситуации	«ситуации успеха» и оцениваем				МКОУ Вигская средняя
		учащихся.				общеобразовательная
	успеха»;					школа
		-посещение внеурочного				школа
		мероприятия, проводимого педагогами МКОУ Вигская				
		средняя общеобразовательная				
		школа, группой педагогов МКОУ				
		Жаровская основная школа им. М.				
		М. Платова. Наблюдение за				
		* *				
		созданием «ситуации успеха» во				
		внеурочной деятельности.				

	-Совместный анализ наблюдений; -Организация и проведение уроков,	В течение		Заместитель директора	Педагогический коллектив
	на которых создается «ситуация	всего периода		, P	
Организовать повышение квалификации педагогов	Участие в действующих методических семинарах по преодолению рисков учебной неуспешности, организованных ФИС ОКО; Проведение педсоветов, семинаров, вебинаров в рамках сетевого взаимодействия с МКОУ Вигская средняя общеобразовательная школа и внутри образовательной организации	всего периода	Количество (доля) педагогов, принявших участие в региональных и федеральных вебинарах по данному направлению	Заместитель директора	Педагогический коллектив
Провести анализ выполнения Всероссийских проверочных работ, результатов ГИА	Анализ выполнения обучающимися ВПР Анализ результатов ГИА	Июнь	Количество (доля) обучающихся, подтвердивших свои отметки на ВПР Количество выпускников 9 класса, получивших аттестат об основном общем образовании	Заместитель директора	Педагогический коллектив
Совершенствовать и развивать профессиональное мастерство членов педагогического коллектива.	-Организация и проведение заседаний педагогических советов: «Формирование читательской грамотности как условие повышения результатов обучения»; «Как повысить учебную мотивацию обучающихся»	Сентябрь Ноябрь	Количество (доля) педагогов, участвующих в методических днях по обмену опытом между сетевыми партнерами (МКОУ Жаровская основная школа им.М.Платова –	Заместитель директора	Педагогический коллектив МКОУ Жаровская основная школа им М.М.

-Организация и проведение	Апрель	МКОУ Вигская средняя	Куратор	МКОУ Вигская средняя
круглого стола «Как повысить		общеобразовательная	школы	общеобразовательная
качество знаний учащихся с		школа);		школа
рисками учебной неуспешности»				
-Организация и проведение	Апрель,			
выездных методических дней по	октябрь		Куратор	Педагогический
обмену опытом между сетевыми			Заместитель	коллектив
партнерами (МКОУ Жаровская			директора	МКОУ Жаровская
основная школа им.М.М.Платова				основная школа
– МКОУ Вигская средняя	В течение	Количество педагогов,		им.М.М. Платова
общеобразовательная школа)	всего	использующих		
-Посещение уроков	периода	дифференцированный	Заместитель	
администрацией школы,		подход в обучении	директора	
взаимопосещение уроков				
учителями –предметниками с				
целью наблюдения за применением				
дифференцированного подхода				

# 3. Механизм реализации программы

- Руководителем Программы является руководитель образовательной организации, который несет персональную ответственность за ее реализацию, конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых на выполнение программы финансовых средств, а также определяет формы и методы управления реализацией программы.
- В ходе выполнения Программы допускается уточнение целевых показателей и расходов на ее реализацию, совершенствование механизма реализации программы
- Контроль исполнения программы осуществляет муниципальный координатор, куратор проекта «500+», директор школы.
- Программа реализуется за счёт взаимодействия всех заинтересованных лиц на основе планирования и дополнительного создания программ и проектов. По каждому фактору, диагностируемому в рисковом профиле, разработана программа:
- 1) Программа повышения уровня материально-технического оснащения МКОУ Жаровская основная школа им.М. Платова
- 2) Программа снижения дефицита педагогических кадров в МКОУ Жаровская основная школа им. М. М. Платова
- 3) Программа по преодолению рисков учебной неуспешности у обучающихся МКОУ Жаровская основная школа им. М.М. Платова
- Мероприятия по реализации программы являются основой годового плана работы школы. Информация о ходе реализации Программы в целом и отдельных антирисковых программ регулярно представляется на заседании педагогического совета.
- Сотрудничество участников Программы (муниципальный координатор, куратор школы, МКОУ Жаровская основная школа им. М.М. Платова, МКОУ Вигская средняя общеобразовательная школа) осуществляется при помощи телефонной связи, видеоконферецсвязи, мессенджеров, посредством электронной почты.
- Реализация Программы предусматривает формирование рабочих документов, связанных с перечнем первоочередных работ, вытекающих из системы мероприятий Программы, с разграничением функций исполнителей.