

Администрация Судиславского муниципального района
Отдел образования

ПРИКАЗ

31.07.2020г.

№ 117/1

О включении в региональный план мероприятий, направленных на повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных условиях

В соответствии с приказом департамента образования и науки Костромской области от 27.03.2020 года № 604 «Об утверждении плана мероприятий, направленных на повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных условиях, путём реализации региональных проектов и распространение их результатов» (далее – План региональной программы),

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить:

1.1. состав муниципальной рабочей группы по реализации основных мероприятий регионального плана (Приложение 1)

1.2. план мероприятий, направленный на повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных условиях, на 2020-2022 годы (Приложение 2).

2. Отделу образования (Викторова Е.Е., Смирнова Т.А.) обеспечить:

2.1. участие в реализации регионального плана по повышению качества образования школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях в 2020-2022 годах МОУ Расловской СОШ, МБОУ Судиславской СОШ, МОУ Михайловской СОШ;

2.2. организационно – управленческое, информационно-методическое и консультационное сопровождение школ с низкими образовательными результатами обучения в 2020-2022 годах;

2.3. организацию участия муниципальной и школьных рабочих групп в сетевом обучении, организованном КОИРО в 2020 г. по программе повышения квалификации «Эффективная школа: механизмы и инструменты управления»;

3. Муниципальной рабочей группе разработать:

3.1. Положение о муниципальном Координационном совете по поддержке ШНОР в 2020-2022 г. г. до 10 августа 2020 года;

3.2. муниципальный проект по управлению развитием и переходом в эффективный режим работы школы с низкими образовательными результатами обучения на 2020-2022 годы до 1 сентября 2021 года;

4. Директорам МОУ Расловской СОШ (Шеремет А.А.), МБОУ Судиславской СОШ (Копылова О.В.), МОУ Михайловской СОШ (Куликова Г.И.):

- 4.1. сформировать школьную команду по реализации регионального плана;
- 4.2. обеспечить повышение квалификации педагогических кадров школьной команды
- 4.3. обеспечить выполнение прилагаемого плана мероприятий.
5. Контроль исполнения приказа оставляю за собой.

Заведующий Отделом образования



Сей

Т.В.Смирнова

Состав муниципальной рабочей группы
по реализации плана мероприятий регионального плана по повышению качества образования
школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных
социальных условиях

1. Смирнова Т.В., заведующий Отделом образования администрации Судиславского муниципального района
2. Викторова Е.Е., заместитель заведующего Отделом образования
3. Смирнова Т.А., ведущий специалист Отдела образования
4. Смирнова О.Е., методист РМК

План мероприятий,
направленный на повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения
и в школах, функционирующих в неблагоприятных условиях, на 2020-2022 годы

1. Пояснительная записка

План реализации мероприятий разработан на 2020 – 2022 годы (далее - План).

Цель: повышение качества образовательных результатов обучающихся в школах с низкими результатами обучения и функционирующей в неблагоприятных условиях, за счёт повышения педагогического и ресурсного потенциала с использованием современных форм и направлений методической поддержки, выявления и распространения эффективных практик перехода школы в эффективный режим работы.

Задачи реализации мероприятий:

1. Сформировать на муниципальном уровне эффективную консультационную службу по вопросам повышения качества, обеспечивающую поддержку руководящих и педагогических работников образования в школах с низкими образовательными результатами и в школах, функционирующих в сложных социальных условиях.
2. Развивать систему методического сопровождения учителей, поддержки школьных команд, работающих в образовательных организациях с низкими результатами обучения.
3. Обеспечить повышение квалификации педагогических и управленческих кадров школьных команд, используя сочетание вертикальных и горизонтальных форм профессионального развития.
4. Активизировать деятельность всех форм профессионального взаимодействия по обмену опытом преодоления факторов (внешних и внутренних), обуславливающих низкие образовательные результаты.
5. Развивать эффективное межшкольное партнерство и сетевое взаимодействие школ с разным уровнем качества результатов обучения.

Основные направления реализации мероприятий Плана:

1. Мониторинги, диагностика и анализ образовательного процесса.
2. Развитие программно-методического ресурса, муниципальной инфраструктуры для оказания информационно-методической помощи школам.
3. Повышение уровня профессиональной компетентности педагогических и управленческих кадров.

Особое внимание в рамках реализации Плана уделено выполнению задачи по совершенствованию системы методического сопровождения ШНОР. В реализацию плана мероприятий на 2020 – 2022 г. г. включены МОУ Расловская СОШ, МБОУ Судиславская СОШ, МОУ Михайловская СОШ на основе комплексного анализа реализации региональной программы с использованием материалов регионального мониторинга. По итогам муниципального комплексного анализа будет разработан муниципальный проект, направленный на повышение качества образования, с использованием современных форм и направлений методической поддержки, предусматривающий:

- Выявление педагогов, нуждающихся в тьюторском, индивидуальном сопровождении;

• Включение педагогов в работу действующих межмуниципальных сетевых проблемных групп по обсуждению проблем в преподавании предметов в условиях реализации ФГОС общего образования;

• Внедрение в образовательный процесс педагогических технологий, обеспечивающих эффективность работы с детьми разных категорий, в том числе обучающихся с ОВЗ;

• Разработка и реализация адресных программ постоянно действующих семинаров на базе школ-лидеров по повышению умений работать в условиях дифференциации и индивидуализации;

• Развитие среды педагогического общения за счет включения школ в работу РСМО;

• Создание организационно-методических условий для повышения эффективности механизмов и инструментов управления школьной педагогической командой школ-участниц.

В ходе реализации Плана методы сбора, обработки и анализа информации позволят оценить степень достижения планируемых результатов.

2. План мероприятий

№	Наименование мероприятия	Ответственный исполнитель	Сроки	Прогнозируемый результат
Мониторинги, диагностика и анализ образовательного процесса				
1	Комплексный анализ реализации муниципального проекта поддержки школ с низкими образовательными результатами, школьных проектов по повышению качества образовательных результатов	Отдел образования	апрель 2020 далее-ежегодно корректировка август-сентябрь	Сформированы муниципальные, школьные планы методической работы с учителями-предметниками Созданы нормативные условия на муниципальном уровне для целенаправленных изменений качества образования. Приказ отдела образования о включении школ в реализацию регионального плана мероприятий.
2	Комплексный анализ деятельности учителей начальных классов и учителей-предметников, демонстрирующих наличие (отсутствие) эффективности педагогической деятельности в школах с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в сложных социальных условиях	Отдел образования, школы	Ежегодно, октябрь - март	Подготовлена аналитическая справка по результатам комплексного анализа, определены факторы, обуславливающие высокое (низкое) качество образовательных результатов; выявлены неэффективные формы работы учителей; приняты управленческие решения по коррекции деятельности учителей, учащиеся которых показывают низкие результаты обучения, и обобщению опыта учителей с высоким уровнем эффективности педагогической деятельности. По учителям, у которых выявлены неэффективные формы работы, заключены «контракта на развитие» с ОГБОУ ДПО КОИРО
3	Обеспечение участия педагогов в диагностике уровня сформированности предметных и методических компетенций учителей школ, включенных в план мероприятий, в рамках освоения дополнительных профессиональных программ	Отдел образования, школы	Ежегодно перед курсовыми мероприятиями	Сформированы и реализованы индивидуальные учебные планы повышения квалификации учителей школ, включенных в реализацию плана мероприятий; Обеспечено тьюторское сопровождение реализации индивидуального учебного плана
4	Оценка эффективности функционирования в школах, включённых в план мероприятий, внутренней	Отдел образования, школы	Ежегодно, ноябрь-декабрь	Подготовлена аналитическая справка по результатам оценки эффективности функционирования школ-

	системы оценки качества образования			участниц. Определено качество управленческих решений и их исполнения по итогам процедур ВСОКО. Заключены «контракты на развитие» руководителей школ с ОГБОУ ДПО «КОИРО» Организована методическая работа с руководителями школ
Развитие программно-методического ресурса, муниципальной инфраструктуры для оказания информационно-методической помощи школам				
5	Разработка (корректировка) муниципального (межмуниципального) проекта поддержки школ	Отдел образования	Ежегодно, август-сентябрь (по необходимости)	Приказ ОО об утверждении (корректировке) муниципального (межмуниципального) проекта поддержки школ. Муниципальный проект размещен на сайте отдела образования. Определены муниципальные кураторы школ-участниц и её педагогов.
6	Разработка (корректировка) проектов по переходу школ-участниц в эффективный режим работы	Отдел образования, школы	Март 2020, далее - ежегодно, октябрь	Приказ по школам об утверждении (корректировке) школьных проектов перехода в эффективный режим работы
7	Обеспечение участия школ-участниц в региональном конкурсе проектов перехода в эффективный режим работы	Отдел образования, администрация ОО	Ежегодно, март.	Обеспечено информационно – методическое сопровождение и участие школ – участниц проекта в региональном конкурсе. В идеале по итогам конкурса проект одной из должен быть в числе лучших и включен в региональный электронный методический сборник по итогам реализации плана мероприятий
8	Организация участия школьных команд в работе стажировочной площадки на базе школы - лидера	Отдел образования, администрация ОО	В течение всего периода, по отдельному плану	Развитие сетевого партнёрства школ – участников плана мероприятий и школ - лидеров
9	Обеспечение участия школ - участниц плана мероприятий в Региональном инновационном проекте «Тьюторский центр «Успешная сельская школа	Отдел образования, администрация ОО	2020- 2022 г.г.	Педагоги школ – участниц плана мероприятий включены в модель тьюторского сопровождения профессионального развития
Повышение профессиональной компетентности педагогических и управленческих кадров				
10	Обеспечение повышения квалификации директоров школ, заместителей директоров, педагогов школ – участниц проекта	Отдел образования, администрация ОО	Ежегодно, в соответствии с планом - графиком ОГБОУ ДПО «КОИРО»	Обучены команды школ по вопросам повышения качества преподавания и управления

11	Обеспечение дополнительного обучения педагогических работников, методистов, специалистов ММС в части освоения ими технологий наставничества и коучинга и соответствующего содержания деятельности	Отдел образования, администрация ОО	2020г	Подготовлены коучи из числа специалистов муниципальной методической службы, административных и педагогических работников школ-лидеров
12	Организация участия педагогов школ в методических семинарах по проблемным темам, выявленным в ходе предметно-содержательного анализа результатов ВПР и ГИА.	Отдел образования, администрация ОО	Ежегодно, по отдельному плану	Все педагоги школ – участники плана мероприятий приняли участие не менее чем в 5-ти методических семинарах в рамках проекта «Поезд мастеров»
13	Проведение адресных и персонифицированных мероприятий для педагогического коллектива школ и отдельных педагогов	Отдел образования, администрация ОО	Ежегодно по отдельному плану	Педагоги школы прошли стажировку на базе школы-лидера. Проведены краткосрочные мероприятия по повышению качества преподавания в школах – участниках плана мероприятий
14	Разработка и реализация индивидуальных планов повышения квалификации учителей, учащиеся которых показывают низкие результаты обучения	Отдел образования, администрация ОО	По отдельному плану	На основе диагностики профессиональных дефицитов учителей школ, включенных в реализацию плана мероприятий, сформированы и реализованы индивидуальные учебные планы повышения квалификации, обеспечено тьюторское сопровождение реализации индивидуального учебного плана.
15	Заключение и реализация партнёрских договоров школ с низкими результатами обучения со школами с высокими результатами обучения. Разработка (корректировка), реализация совместных сетевых проектов	Отдел образования, администрация ОО	в течение всего периода	Развито сетевое партнёрство школ. Заключены договоры школы с низкими результатами обучения со школами с высокими результатами образования. Проведен межмуниципальный семинар на базе школы - участника муниципального проекта