

Администрация Судиславского муниципального района  
Отдел образования

ПРИКАЗ

29.05.2020г.

№ 93/1

Об итогах мониторинга эффективности  
деятельности руководителей  
общеобразовательных организаций  
Судиславского муниципального района

В соответствии с приказом департамента образования и науки Костромской области от 25.05.2020г. № 828 «Об итогах мониторинга эффективности руководителей общеобразовательных организаций Костромской области», в целях развития муниципальной системы оценки качества образования и муниципальных механизмов управления качеством образования

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить прилагаемые результаты проведения мониторинга эффективности руководителей общеобразовательных организаций Костромской области.
2. Отделу образования (Смирнова Т.В., Викторова Е.Е.) провести анализ результатов мониторинга, и на его основе принять управленческие решения по повышению качества управленческой деятельности руководителей общеобразовательных организаций в срок до 1.09.2020г.
3. Контроль исполнения приказа оставляю за собой.

Заведующий Отделом образования



Т.В.Смирнова

**Результаты проведения мониторинга  
эффективности руководителей общеобразовательных организаций  
Судиславского муниципального района Костромской области**

**Оценка управленческой деятельности руководителей ОО Судиславского муниципального  
района за 2018-2019 уч.г.**

| №                                                                                     | Критерии                                            | Показатели                                                                                                                                                                  | Кол-во школ    | Список школ                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Качество управленческой деятельности руководителей образовательных организаций</b> |                                                     |                                                                                                                                                                             |                |                                                                                                                                                                                                                   |
| 1.                                                                                    | Наличие отчёта самообследования за последние 3 года | Школы, в которых установлены документально оформленные управленческие решения по результатам отчета самообследования                                                        | 10<br><br>100% | МОУ Судиславская СОШ,<br>МОУ Судиславская ООШ,<br>МОУ Воронская СОШ, МОУ<br>Расловская СОШ, МОУ<br>Михайловская СОШ, МОУ<br>Глебовская ООШ, МОУ<br>Грудкинская НОШ. МОУ<br>Фадеевская НОШ, МОУ<br>Кобякинская НОШ |
| <b>Базовая подготовка обучающихся</b>                                                 |                                                     |                                                                                                                                                                             |                |                                                                                                                                                                                                                   |
| 2.                                                                                    | Результаты ГИА                                      | Школы, в которых установлены выпускники 11 класса, допущенные к ГИА, но не получивших аттестат о среднем общем образовании                                                  | 0              |                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                       |                                                     | Школы, в которых установлены выпускники 9 класса, не получившие аттестат об основном общем образовании                                                                      | 0              |                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                       |                                                     | Школы, в которых установлены выпускники 9 класса, получившие неудовлетворительные отметки ОГЭ по русскому языку                                                             | 0              |                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                       |                                                     | Школы, в которых установлены выпускники получившие неудовлетворительные отметки ОГЭ по математике                                                                           | 0              |                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                       |                                                     | Школы, в которых установлены выпускники 11 класса, получившие результаты ниже минимального количества баллов единого государственного экзамена по русскому языку            | 0              |                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                       |                                                     | Школы, в которых установлены выпускники 11 класса, получившие результаты ниже установленного минимального количества баллов единого государственного экзамена по математике | 0              |                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                       |                                                     | Школы, в которых отмечена                                                                                                                                                   | 1              | МБОУ Судиславская СОШ                                                                                                                                                                                             |

|                                               |                            |                                                                                                                                                                                                                                                 |            |                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                               |                            | положительная динамика количества высокобалльников (70-100 б.) по результатам ЕГЭ (за последние 3 учебных года)                                                                                                                                 | 10%        |                                                                                                                             |
|                                               |                            | Школы, в которых отмечена положительная динамика показателей качества образования по результатам ГИА (за последние 3 учебных года)                                                                                                              | 2<br>20%   | География – МОУ Расловская СОШ, МОУ Глебовская ООШ,                                                                         |
| 3.                                            | Результаты ВПР             | Школы, в которых зафиксирован индекс низких результатов ВПР                                                                                                                                                                                     | 3<br>30%   | МОУ Расловская СОШ, МОУ Глебовская ООШ, МОУ Михайловская СОШ                                                                |
| <b>Подготовка обучающихся высокого уровня</b> |                            |                                                                                                                                                                                                                                                 |            |                                                                                                                             |
| 4.                                            | Работа с одарёнными детьми | Школы, в которых установлены обучающиеся, принявшие участие во Всероссийской олимпиаде школьников                                                                                                                                               | 6<br>60%   | МОУ Судиславская СОШ, МОУ Судиславская ООШ, МОУ Воронская СОШ, МОУ Расловская СОШ, МОУ Михайловская СОШ, МОУ Глебовская ООШ |
|                                               |                            | Муниципальный этап                                                                                                                                                                                                                              | 6<br>60%   | МОУ Судиславская СОШ, МОУ Судиславская ООШ, МОУ Воронская СОШ, МОУ Расловская СОШ, МОУ Михайловская СОШ, МОУ Глебовская ООШ |
|                                               |                            | Региональный этап                                                                                                                                                                                                                               | 2 -<br>20% | МОУ Судиславская СОШ, МОУ Расловская СОШ                                                                                    |
|                                               |                            | Заключительный этап                                                                                                                                                                                                                             |            |                                                                                                                             |
|                                               |                            | Школы, в которых установлены победители и призеры Всероссийской олимпиады школьников                                                                                                                                                            | 6 –<br>60% | МОУ Судиславская СОШ, МОУ Судиславская ООШ, МОУ Воронская СОШ, МОУ Расловская СОШ, МОУ Михайловская СОШ, МОУ Глебовская ООШ |
|                                               |                            | Муниципальный этап                                                                                                                                                                                                                              | 5<br>50%   | МОУ Судиславская СОШ, МОУ Судиславская ООШ, МОУ Воронская СОШ, МОУ Расловская СОШ, МОУ Михайловская СОШ, МОУ Глебовская ООШ |
|                                               |                            | Региональный этап                                                                                                                                                                                                                               | 1 – 10%    | МОУ Судиславская СОШ                                                                                                        |
|                                               |                            | заключительный этап                                                                                                                                                                                                                             |            |                                                                                                                             |
|                                               |                            | Школы, в которых установлены победители, призеры предметных олимпиад школьников (в заочном и очном этапах) согласно перечню олимпиад, интеллектуальных и творческих конкурсов школьников Минпросвещения РФ                                      |            |                                                                                                                             |
|                                               |                            | Школы, в которых отмечена положительная динамика показателей количества победителей и призеров муниципальных и региональных интеллектуальных и творческих конкурсов (список утверждается на муниципальном уровне) (за последние 3 учебных года) | 6 –<br>60% | МОУ Судиславская СОШ, МОУ Судиславская ООШ, МОУ Воронская СОШ, МОУ Расловская СОШ, МОУ Михайловская СОШ, МОУ Глебовская ООШ |
| 5.                                            | Развитие профильного       | Школы, в которых реализуются программы профильного обучения                                                                                                                                                                                     | 1 – 10%    | МОУ Судиславская СОШ                                                                                                        |

|                                                    |                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                    | обучения                                                                 | Школы, в которых установлены выпускники, продолжившие обучение после окончания 11 класса в соответствии освоенным профилем обучения                                                                                                                                            | 1<br>10%   | МОУ Судиславская СОШ                                                                                                                                                                      |
|                                                    |                                                                          | Школы, в которых установлены документально оформленные управленческие решения на уровне ОО по результатам исследования по изучению потребностей обучающихся в профильной подготовке                                                                                            |            |                                                                                                                                                                                           |
| Условия осуществления образовательной деятельности |                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |                                                                                                                                                                                           |
| 6.                                                 | Развитие кадрового потенциала ОО                                         | Школы, в которых наблюдается положительная динамика показателей количества педагогических работников, которым по результатам аттестации присвоена квалификационная категория (высшая, первая) (за последние 3 учебных года)                                                    | 5<br>50%   | МОУ Судиславская СОШ, МОУ Судиславская ООШ, МОУ Воронская СОШ, МОУ Расловская СОШ, МОУ Михайловская СОШ                                                                                   |
|                                                    |                                                                          | Школы, в которых 100 % педагогических и административно- хозяйственных работников, прошли за последние 3 года повышение квалификации/профессиональную переподготовку по профилю педагогической деятельности или иной осуществляемой в образовательной организации деятельности | 10<br>100% | МОУ Судиславская СОШ, МОУ Судиславская ООШ, МОУ Воронская СОШ, МОУ Расловская СОШ, МОУ Михайловская СОШ, МОУ Глебовская ООШ, МОУ Грудкинская НОШ. МОУ Фадеевская НОШ, МОУ Кобякинская НОШ |
| 7.                                                 | Развитие дистанционных моделей обучения и цифровой образовательной среды | Школы, в которых применяются дистанционные образовательные технологии, электронное обучение                                                                                                                                                                                    | 2<br>20%   | МОУ Судиславская СОШ, МОУ Судиславская ООШ                                                                                                                                                |
| 8.                                                 | Инновационная деятельность ОО                                            | Школы, в которых реализуются инновационные проекты и программы региональных инновационных площадок                                                                                                                                                                             | 3<br>30%   | «Школы, находящиеся в неблагоприятных социальных условиях и школы с низкими результатами обучения» - МОУ Судиславская СОШ. МОУ Расловская СОШ, МОУ Михайловская СОШ                       |
| 9.                                                 | Развитие материально-технических условий                                 | Школы, в которых не выявлены замечания по итогам приемки здания ОО к новому учебному году                                                                                                                                                                                      | 10<br>100% | МОУ Судиславская СОШ, МОУ Судиславская ООШ, МОУ Воронская СОШ, МОУ Расловская СОШ, МОУ Михайловская СОШ, МОУ Глебовская ООШ, МОУ Грудкинская НОШ. МОУ Фадеевская НОШ, МОУ Кобякинская НОШ |
|                                                    |                                                                          | Школы, в которых отмечена положительная динамика расходования размеров финансовых средств, затраченных на улучшение материально-технических условий, в том числе: бюджетных/внебюджетных                                                                                       | 10<br>100% | МОУ Судиславская СОШ, МОУ Судиславская ООШ, МОУ Воронская СОШ, МОУ Расловская СОШ, МОУ Михайловская СОШ, МОУ Глебовская ООШ, МОУ Грудкинская НОШ. МОУ                                     |

|                                                                                          |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                         |                |                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                          |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                         |                | Фадеевская НОШ, МОУ<br>Кобякинская НОШ                                                                                                                                                                                                |
| 10.                                                                                      | Обеспечение комплексной безопасности в ОО                             | Школы, в которых установлено выполнение ежегодных планов деятельности по направлениям комплексной безопасности                                                                                                          | 10<br><br>100% | МОУ Судиславская СОШ,<br>МОУ Судиславская ООШ,<br>МОУ Воронская СОШ, МОУ<br>Расловская СОШ, МОУ<br>Михайловская СОШ, МОУ<br>Глебовская ООШ, МОУ<br>Грудкинская НОШ. МОУ<br>Фадеевская НОШ, МОУ<br>Кобякинская НОШ                     |
| <b>Организация получения образования обучающимися с ОВЗ</b>                              |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                         |                |                                                                                                                                                                                                                                       |
| 11.                                                                                      | Кадровые условия реализации АОП                                       | Школы, в которых установлено 100 % педагогических работников, прошедших курсы ПК по направлению «Образование обучающихся с ОВЗ»                                                                                         | 10<br><br>100% | 95% прошли КПК, не прошли молодые специалисты, педагоги, отработавшие менее 3 лет в ОО                                                                                                                                                |
| 12.                                                                                      | Психолого-педагогические условия реализации АОП                       | Школы, обеспеченные специалистами социально- педагогического сопровождения                                                                                                                                              | 4<br><br>40%   | МОУ Судиславская СОШ,<br>МОУ Судиславская ООШ – педагог-психолог, учитель-логопед, учитель-дефектолог<br>МОУ Расловская СОШ – педагог-психолог<br>МОУ Воронская СОШ – педагог-психолог, учитель-логопед                               |
| 13.                                                                                      | Формирование доступной среды                                          | Школы, в которых создана безбарьерная среда, обеспечивающая доступ учащихся с ограниченными возможностями здоровья к объектам инфраструктуры учреждения                                                                 | 3<br><br>30%   | МОУ Судиславская СОШ<br><br>МОУ Расловская СОШ, МОУ Михайловская СОШ – разработана документация по обеспечению доступности (паспорт доступности, дорожная карта по реализации мероприятий), сделаны пандусы, расширены дверные проемы |
| <b>Организация профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся</b> |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                         |                |                                                                                                                                                                                                                                       |
| 14.                                                                                      | Разработка образовательных программ профориентационной направленности | Школы, в которых разработаны и реализуются образовательные программы (учебные курсы, спецкурсы, практики или др.), направленные на подготовку обучающихся к профессиональному (профессионально-образовательному) выбору | 6<br><br>60%   | МОУ Судиславская СОШ,<br>МОУ Судиславская ООШ,<br>МОУ Воронская СОШ, МОУ<br>Расловская СОШ, МОУ<br>Михайловская СОШ, МОУ<br>Глебовская ООШ                                                                                            |
| 15.                                                                                      | Реализация образовательных программ профориентационной направленности | Школы, в которых наблюдается положительная динамика показателей количества обучающихся, охваченных программами профориентационной направленности                                                                        | 10<br><br>100% | МОУ Судиславская СОШ,<br>МОУ Судиславская ООШ,<br>МОУ Воронская СОШ, МОУ<br>Расловская СОШ, МОУ<br>Михайловская СОШ, МОУ<br>Глебовская ООШ, МОУ<br>Грудкинская НОШ. МОУ<br>Фадеевская НОШ, МОУ<br>Кобякинская НОШ                     |
| 16.                                                                                      | Реализация сетевых программ (проектов) профориентационной             | Школы, в которых разработаны и реализуются сетевые программы (проекты) профориентационной направленности                                                                                                                | 3<br><br>30%   | МОУ Судиславская СОШ,<br>МОУ Судиславская ООШ,<br>МОУ Воронская СОШ – сетевые программы с Судиславским филиалом Костромского автодорожного колледжа                                                                                   |

|     |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                      |                |                                                                                                                                                                                                                   |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | направленности                                                                                                         |                                                                                                                                                                      |                |                                                                                                                                                                                                                   |
| 17. | Реализация практико-ориентированных программ проектно-исследовательской деятельности профориентационной направленности | Школы, в которых разработаны и реализуются практико-ориентированные программы проектно-исследовательской деятельности профориентационной направленности              | 2<br><br>20%   | МОУ Судиславская СОШ,<br>МОУ Судиславская ООШ                                                                                                                                                                     |
| 18. | Реализация программ внеурочной деятельности и дополнительного образования                                              | Школы, в которых наблюдается положительная динамика показателей количества обучающихся, охваченных программами внеурочной деятельности и дополнительного образования | 10<br><br>100% | МОУ Судиславская СОШ,<br>МОУ Судиславская ООШ,<br>МОУ Воронская СОШ, МОУ<br>Расловская СОШ, МОУ<br>Михайловская СОШ, МОУ<br>Глебовская ООШ, МОУ<br>Грудкинская НОШ. МОУ<br>Фадеевская НОШ, МОУ<br>Кобякинская НОШ |

Оценка управленческой деятельности руководителей общеобразовательных организаций Судиславского муниципального района Костромской области (далее - мониторинг) проводилась на основании приказа департамента образования и науки Костромской области № 465 от 10 марта 2020 года «Об организации и проведении регионального мониторинга эффективности руководителей общеобразовательных организаций Костромской области», приказа по Отделу образования от 11.03.2020г № 58/1 «О проведении мониторинга эффективности руководителей общеобразовательных организаций Судиславского муниципального района»

**Цель мониторинга:** получение объективных данных о качестве работы по повышению эффективности деятельности руководителей муниципальных ОО; о текущем состоянии, динамике эффективности, конкурентоспособности руководителей общеобразовательных организаций Судиславского муниципального района Костромской области (далее - руководители ОО) на основе внешней экспертной оценки их деятельности.

**Цель проведенного мониторинга:** выявление профессиональных дефицитов руководителей и определения путей, возможностей для их преодоления.

На муниципальном уровне была проведена оценка управленческой деятельности руководителей ОО по следующим показателям:

1. Качество подготовки обучающихся в соответствии с результатами ГИА, ВПР.
2. Эффективность воспитательной работы.
3. Работа с одаренными детьми.
4. Организация работы с обучающимися с ОВЗ.
5. Развитие кадрового потенциала.
6. Организация профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся.
7. Обеспечение комплексной безопасности и здоровьесбережения в школе.

В мониторинге приняли участие 10 муниципальных общеобразовательных организаций Судиславского муниципального района (100%). В 2018-2019 учебном году в Судиславском муниципальном районе функционировало 10 школ, из них 4 средние школы, 2 основные школы, 4 начальные школы. Во всех школах нет выпускников, получивших отрицательные результаты по государственной итоговой аттестации, так же на протяжении трех лет в школах

не выявлено положительной динамики показателей качества обучения. Лишь в МОУ Судиславской СОШ наблюдается небольшой рост выпускников, набравших по итогам ЕГЭ более 75 баллов.

В 3 школах (30%) зафиксирован индекс низких результатов ВПР. В 2 школах (20%) применяются дистанционные образовательные технологии, электронное обучение.

Обучающиеся 6 общеобразовательных организаций (60%) принимали участие в муниципальном этапе Всероссийской олимпиады школьников, во всех 6 школах установлены победители и призеры Всероссийской олимпиады школьников. Обучающиеся 2 школ (20%) принимали участие в региональном этапе Всероссийской олимпиады школьников, только обучающиеся 1 школы (10%) стали призерами регионального этапа.

В районе нет школ, в которых установлены победители, призеры предметных олимпиад школьников (в заочном и очном этапах) согласно перечню олимпиад, интеллектуальных и творческих конкурсов школьников Минпросвещения РФ. В 6 школах (60%) отмечена положительная динамика показателей количества победителей и призеров муниципальных и региональных интеллектуальных и творческих конкурсов. В 1 школе (10 %) реализуются программы профильного обучения. В этой же школе установлены выпускники, продолжившие обучение после 11 класса в соответствии с освоенным профилем обучения.

Во всех школах (100%) педагогические работники повышают уровень квалификации по профилю педагогической деятельности и иной деятельности, осуществляемой в школе. В 5 школах (50 %) наблюдается положительная динамика количества педагогов, которым присвоены квалификационные категории. В 2018-2019 учебном году 3 школы района участвовали в реализации региональных инновационных проектов и программы региональных инновационных площадок («Школы, находящиеся в неблагоприятных социальных условиях и школы с низкими результатами обучения»). Во всех школах не выявлены замечания по итогам приемки к новому учебному году, что отмечено актами приемки ОО к учебному году. Во всех школах (100%) отмечена положительная динамика расходования финансовых средств на улучшение материально – технических условий. Во всех школах (100 %) имеются локальные акты, программные документы, регламентирующие порядок и условия формирования здоровьесберегающей среды. В 3 школах (30%) создана безбарьерная среда, обеспечивающая доступ учащихся с ОВЗ к объектам инфраструктуры учреждения. Во всех школах (100%) реализуются программы профессиональной направленности, так же во всех школах (100%) наблюдается положительная динамика показателей количества обучающихся, охваченных программами профориентационной направленности. Только в одной школе района разработаны и реализуются сетевые программы (проекты) профориентационной направленности. Все школы реализуют программы внеурочной деятельности. Во всех школах (100%) реализуются программы дополнительного образования, во всех школах (100%) наблюдается положительная динамика показателей количества обучающихся, охваченных программами внеурочной деятельности и дополнительным образованием.

В 3-х школах (30%) разработаны и реализуются сетевые программы (проекты) профориентационной направленности, в 2-х школах (20%) разработаны и реализуются практико-ориентированные программы проектно-исследовательской деятельности профориентационной направленности

В 100% школ установлено выполнение ежегодных планов деятельности по направлениям комплексной безопасности.

100% педагогических работников прошли курсы ПК по направлению «Образование обучающихся с ОВЗ», только 2 школы обеспечены полностью специалистами социально-педагогического сопровождения, 2 школы – лишь педагогом-психологом (40%).

Вывод.

В результате анализа выявлены следующие профессиональные дефициты руководителей ОО:

1. Невысокая динамика количества высокобалльников (70-100 б.) по результатам ЕГЭ (за последние 3 учебных года) в средних ОО, показателей качества образования по результатам ГИА (за последние 3 учебных года).
2. Не установлены документально оформленные управленческие решения по результатам исследования по изучению потребностей обучающихся в профильной подготовке.
3. Недостаточное внимание уделено в школах на разработку сетевых программ (проектов), практико-ориентированных программ проектно-исследовательской деятельности профориентационной направленности, что позволит в большей мере удовлетворять индивидуальные образовательно-профессиональные запросы обучающихся.
4. Низкий процент школ, которые обеспечены специалистами социально- педагогического сопровождения.

Доля ОО с высокими значениями показателей – 40% (4 школы). 60% ОО – с низкими значениями показателей в силу специфики данных учреждений (это начальные общеобразовательные организации и средняя сельская малокомплектная школа).