



**Отдел образования администрации
Пыщугского муниципального района Костромской области**

ПРОЕКТ

**«ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ ШКОЛ С
НИЗКИМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОБУЧЕНИЯ И ШКОЛ,
ФУНКЦИОНИРУЮЩИХ В НЕБЛАГОПРИЯТНЫХ
СОЦИАЛЬНЫХ УСЛОВИЯХ В ПЫЩУГСКОМ
МУНИЦИПАЛЬНОМ РАЙОНЕ НА 2018 - 2019 гг.»**

Пыщуг – 2018г.

СОДЕРЖАНИЕ

СОДЕРЖАНИЕ	2
РАЗДЕЛ 1. ПАСПОРТ ПРОЕКТА.....	3
РАЗДЕЛ 2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОБЛЕМЫ, НА РЕШЕНИЕ КОТОРОЙ НАПРАВЛЕН ПРОЕКТ. АКТУАЛЬНОСТЬ ПРОЕКТА.	8
РАЗДЕЛ 3. ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ И СРОК РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА	12
РАЗДЕЛ 4. ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА.....	13
РАЗДЕЛ 5. МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ.	17

РАЗДЕЛ 1. ПАСПОРТ ПРОЕКТА

Наименование Проекта	Повышение качества образования школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных условиях в Пыщугском муниципальном районе на 2018-2019 гг.
Муниципальный орган, осуществляющий управление в области образования	Отдел образования администрации Пыщугского муниципального района Костромской области
Должностное лицо, утвердившее проект, реквизиты соответствующего нормативного акта	Исполняющий обязанности заведующего отделом образования администрации Пыщугского муниципального района Костромской области. Приказ отдела образования от 07 марта 2018 года № 51
Основной разработчик Проекта	Отдел образования администрации Пыщугского муниципального района Костромской области
Исполнители проекта	Отдел образования администрации Пыщугского муниципального района Костромской области; Муниципальное общеобразовательное учреждение

	<p>Пыщугская средняя общеобразовательная школа Пыщугского муниципального района Костромской области; Муниципальное общеобразовательное учреждение Верхнеспаская основная общеобразовательная школа Пыщугского муниципального района Костромской области; Муниципальное общеобразовательное учреждение Боровская основная общеобразовательная школа Пыщугского муниципального района Костромской области.</p>
<p>Основание разработки Проекта</p>	<p>Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования на 2013-2020 гг.» (Распоряжение Правительства РФ от 15.05.2013г. № 792-р) План мероприятий («дорожная карта») «Изменения в отраслях социальной сферы, направленной на повышение эффективности образования и науки» (Распоряжение Правительства РФ 30.04.2014 гг. № 722-р) Федеральная целевая программа развития образования на 2016-2020 гг. (Постановление Правительства РФ от 23.05.2015 г. № 497) Государственная программа Костромской области «Развитие образования Костромской области на 2014- 2020 годы» (Постановление администрации Костромской области от 26.12.2013 г № 584-а) Региональная программа «Повышение качества образования школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных условиях на 2017 – 2018 гг.» (Приказ департамента образования и науки Костромской области от 20.02.2017 № 465)</p>

<p>Основная идея Проекта</p>	<p>Преодоление разрыва в образовательных возможностях и достижениях детей, обусловленных социально-экономическими характеристиками их семей, территориальной отдаленностью и сложностью контингента за счёт повышения педагогического и ресурсного потенциала школ.</p>
<p>Цель Проекта</p>	<p>Повышение качества образовательной деятельности обучающихся в школах, с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных условиях в Пыщугском муниципальном районе</p>
<p>Задачи Проекта</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Формирование группы специалистов, сопровождающих реализацию проекта, включая муниципального координатора и педагогов, оказывающих методическую и организационную поддержку школам с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных условиях. 2. Создание условий для эффективного межшкольного партнёрства и сетевого взаимодействия школ с разным уровнем качества результатов обучения. 3. Обеспечение проведения регулярного мониторинга динамики учебных достижений и качества образовательного процесса школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных условиях. 4. Создание необходимых условия для развития профессионализма учителей, работающих в школах с низкими результатами обучения и школах, функционирующих в неблагоприятных условиях.

	<p>5. Создание условий для повышения качества образовательной деятельности школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных условиях.</p> <p>5. Разработка и реализация комплекса мер по поддержке школ с низкими результатами обучения и функционирующих в неблагоприятных условиях на муниципальном уровне.</p> <p>6. Содействие в организации деятельности всех форм профессионального взаимодействия по обмену опытом и распространению эффективных практик школ-лидеров Проекта.</p>
Сроки реализации Проекта	2018-2019 годы
Объемы и источники финансирования Проекта	<p>Финансирование Проекта осуществляется за счет средств:</p> <ul style="list-style-type: none"> - областного бюджета»; - муниципального бюджета по отрасли «Образование.
Ожидаемые результаты реализации Проекта	<ul style="list-style-type: none"> - повышение качества образования в Пыщугском муниципальном районе за счет повышения качества образования в школах с низкими результатами обучения и школах, функционирующих в неблагоприятных условиях; - сокращение доли школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных условиях; - создание межшкольного партнёрства и сетевого взаимодействия школ с разным уровнем качества

	<p>результатов обучения;</p> <ul style="list-style-type: none">- создание условий для развития профессионализма учителей, работающих в школах с низкими результатами обучения и школах, функционирующих в неблагоприятных условиях;- создание условий для повышения качества образовательной деятельности школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных условиях;- организация профессионального взаимодействия всех форм по обмену опытом и распространению эффективных практик школ-лидеров Проекта;- организация методического сопровождения учителей, школьных команд, работающих в образовательных организациях с низкими результатами обучения и функционирующих в неблагоприятных условиях.
--	--

РАЗДЕЛ 2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОБЛЕМЫ, НА РЕШЕНИЕ КОТОРОЙ НАПРАВЛЕН ПРОЕКТ. АКТУАЛЬНОСТЬ ПРОЕКТА.

Система образования Пыщугского муниципального района в 2018 году представлена 9 образовательными организациями: 5 основных школ и 1 средняя, 2 детских сада, 1 учреждение дополнительного образования. В 2017 году МОУ Крутовская начальная школа была ликвидирована, МДОУ Воздвиженский детский сад реорганизован в форме присоединения к МОУ Горкинская основная общеобразовательная школа.

За последние 5 лет в районе наблюдается незначительный рост числа обучающихся муниципальных образовательных организаций. Контингент учащихся школ на 01.09.2017г. составил 530 человек (в 2016-2017 учебном году – 521 человек). Воспитанников дошкольных учреждений – 224 человек, что на 6 дошкольников меньше, чем в 2016 году.

Все образовательные организации Пыщугского муниципального района действуют в сельской местности, из них 3 или 30 % малочисленные. МОУ Пыщугская средняя школа является самой многочисленной, в ней обучаются 81% школьников.

Главными задачами системы образования Пыщугского муниципального района являются:

- обеспечение доступности и качества дошкольного, общего и дополнительного образования;
- организация работы с детьми с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью;
- повышение социального статуса педагогических работников системы образования, обновление кадрового состава;
- создание условий для развития молодых талантов и детей с высокой мотивацией к обучению;
- развитие востребованной системы оценки качества образования и

образовательных результатов;

- создание условий для развития воспитания, социализации и дополнительного образования учащихся;

- реализация Плана мероприятий («дорожной карты») «Изменения в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности образования и науки».

ФГОС реализуются во всех общеобразовательных организациях с 1 по 7 класс (385 учащихся или 72,6%). Учащихся общеобразовательных организаций, чей родной язык отличается от языка (языков) обучения в районе нет.

Среди учащихся общеобразовательных организаций есть дети, имеющие хронические заболевания, вследствие чего переведенные на индивидуальную форму обучения по рекомендациям медицинских организаций. Обучение для данной группы детей организуется по индивидуальным учебным планам и расписанию. Детей–инвалидов, посещающих общеобразовательные организации Пыщугского муниципального района, в 2017 – 2018 учебном году 13 человек, 4 ребенка-инвалида обучаются индивидуально на дому. Все дети обучаются по адаптированным общеобразовательным программам. Учебные планы для этих детей составляются по согласованию с родителями учеников с учетом их индивидуальных особенностей. Учащиеся, переведенные на индивидуальную форму обучения, как правило, успешно справляются с учебной программой и переходят в следующий класс. Все дети с ограниченными возможностями здоровья, в количестве 53 человек обучаются в классах при общеобразовательных организациях района. По ФГОС НОО ОВЗ с 1 сентября 2017 года обучаются 5 детей с ограниченными возможностями здоровья.

В районе работают 100 педагогических работников, в том числе в школах – 57 учителей и 13 педагогов. В 2016 – 2017 учебном году аттестацию прошли 8 человек (или 8% от общего количества педагогических работников), из них 7 человек на первую категорию и 1 человек на высшую. В МОУ Пыщугская средняя общеобразовательная школа работает педагог-психолог и 2 педагога-логопеда.

В Пыщугском муниципальном районе имеются образовательные организации, как с высокими показателями качества образования, так и показывающие стабильно низкие результаты обучения.

Успеваемость в образовательных организациях на 1 февраля 2018 года выглядит следующим образом. Всего было аттестовано учащихся из 530 - 402 человека, кроме учащихся 1-х, 2-х классов. На «5» закончили полугодие 19 учащихся, на «4 и 5» - 136 учащихся. Не успевают 23 учащихся. Качество знаний по району, составило 38,5%. Процент не успеваемости по району составил 5,7%. Наилучшие результаты по успеваемости показала МОУ Верхнеспасская основная общеобразовательная школа. Качество образования в этой школе составило 60%.

За три года динамика учебных результатов контингента учащихся общеобразовательных организаций Пыщугского муниципального района выглядит следующим образом. Учащихся, неуспевающих по учебным предметам в 2015 году было 33 человека, в 2016 году 27 человек, в 2017 году 15 человек.

По результатам проведенных мониторинговых исследований «Подготовка к государственной итоговой аттестации учащихся, имеющих значительные пробелы в знаниях» было выявлено следующее.

Наибольшее количество учащихся, имеющих значительные пробелы в знаниях при подготовке к ОГЭ (9 класс) в Пыщугском районе (24%) учащихся.

Наибольшее количество учащихся, имеющих значительные пробелы в знаниях при подготовке к ЕГЭ (11 класс) (17%).

Анализ готовности учащихся к сдаче ГИА по учебным предметам выявил, что наибольшее затруднение вызывают такие предметы как: Информатика ОГЭ (52%); Биология ОГЭ (37%), ЕГЭ (50%); История ЕГЭ (25%); Химия ЕГЭ (25%); Математика ОГЭ (23%), Обществознание ОГЭ (10%), ЕГЭ (10%); География ОГЭ (17%).

На 1 января 2018 года учащихся состоящих на внутришкольном профилактическом учете по району 27 человек (5%), в комиссии по делам несовершеннолетним 8 (1,5%) человек.

По Пыщугскому муниципальному району учащихся, живущих в

неблагоприятных социальных условиях (из малообеспеченных семей, из неполных семей, находящихся на опеке, из неблагополучных семей) 366 человек.

Таким образом, в основу разработки муниципального проекта «Повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения и школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях» легли результаты данных мониторингового исследования, проведенного ОГБОУ ДПО «Костромской институт повышения качества образования».

РАЗДЕЛ 3. ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ, СРОК РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

Цель Проекта - повышение качества образовательной деятельности обучающихся в школах, с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных условиях в Пыщугском муниципальном районе

Задачи Проекта:

1. Формирование группы специалистов, сопровождающих реализацию проекта, включая муниципального координатора и педагогов, оказывающих методическую и организационную поддержку школам с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных условиях.

2. Создание условий для эффективного межшкольного партнёрства и сетевого взаимодействия школ с разным уровнем качества результатов обучения.

3. Обеспечение проведения регулярного мониторинга динамики учебных достижений и качества образовательного процесса школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных условиях.

4. Создание необходимых условия для развития профессионализма учителей, работающих в школах с низкими результатами обучения и школах, функционирующих в неблагоприятных условиях.

5. Создание условий для повышения качества образовательной деятельности школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных условиях.

5. Разработка и реализация комплекса мер по поддержке школ с низкими результатами обучения и функционирующих в неблагоприятных условиях на муниципальном уровне.

6. Содействие в организации деятельности всех форм профессионального взаимодействия по обмену опытом и распространению эффективных практик школ-лидеров Проекта.

Срок реализации Проекта – 2018-2019 гг.

РАЗДЕЛ 4. ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

№ п/п	Мероприятия проекта	Сроки проведения	Ответственные
1. Нормативно - правовое обеспечение			
1.1	Разработка муниципальных нормативных документов, регламентирующих реализацию проекта	1-2 квартал 2018 года	Отдел образования
1.2	Организация подготовки консультантов по проблемам 2018 года повышения качества образования в школах с низкими результатами образования обучения в школах, функционирующих в неблагоприятных условиях	1-2 квартал 2018 года	Отдел образования
1.3	Разработка муниципального проекта по повышению качества образования школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных условиях в Пыщугском муниципальном районе на 2018-2019 гг.	1-2 квартал 2018 года	Отдел образования
1.4	Проведение специалистами муниципальной системы образования мониторинга в кадровом и методическом обеспечении школ с низкими результатами образования обучения в школах, функционирующих в неблагоприятных условиях	1-2 квартал 2018 года	Отдел образования
1.5	Разработка приказов о прохождении курсов повышения квалификации педагогам из школ с низкими результатами образования	1-2 квартал 2018 года	Отдел образования Руководители образовательных

	обучения в школах, функционирующих в неблагоприятных условиях		организаций
1.6	Внесение изменений в нормативные акты, регулирующие вопросы оплаты труда учителей, определяющие порядок учета времени на индивидуальные занятия с отстающими школьниками	1-2 квартал 2018 года	Отдел образования Руководители образовательных организаций
2. Информационное обеспечение проекта			
2.1	Размещение на официальных сайтах образовательных организаций, отдела образования участников проекта информации о региональном и муниципальном проекте по повышению качества образования школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных условиях	Февраль 2018 года	Отдел образования Руководители образовательных организаций
2.2	Обновление информации на сайтах образовательных организаций, отдела образования о реализации проекта	постоянно	Отдел образования Руководители образовательных организаций
2.3	Информирование общественности о ходе реализации проекта	в течение всего периода	Отдел образования Районная газета «Призыв»
2.4	Информирование родителей (законных представителей), педагогических работников, директоров образовательных организаций о ходе реализации проекта	в течение всего периода	Отдел образования Руководители образовательных организаций
3. Методическое сопровождение проекта			
3.1	Участие в курсах повышения	Март 2018 года	Руководители

	квалификации для школьных команд - участников регионального проекта поддержки школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, - «Эффективная школа: механизмы и инструменты управления»		образовательных организаций, участники проекта РМК
3.2	Участие в курсах повышения квалификации «Муниципальные проекты поддержки школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных условиях».	Март 2018 года	Отдел образования РМК
3.3	Организация межшкольного партнёрства и сетевого взаимодействия школ с разным уровнем качества результатов обучения.	1-2 квартал 2018 года	Отдел образования Руководители образовательных организаций РМК
3.4	Проведение показа муниципального и школьных проектов поддержки школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных условиях на заседании РМО Пыщугского района	Апрель 2018 года	Отдел образования Руководители образовательных организаций РМК, РМО
3.5	Разработка методических рекомендаций, инструкций	в течение всего периода	Отдел образования РМК, РМО
3.6	Разработка анкет для проведения анализа среди школ с разными результатами обучения	Март-апрель 2018 года	Отдел образования РМК
4. Кадровое обеспечение проекта			
4.1	Анализ обеспеченности образовательного процесса	Февраль 2018 года	Отдел образования

	квалифицированными педагогами		РМК
4.2	Сопровождение школ-участниц проекта педагогов по повышению курсов квалификации	в течение всего периода	Отдел образования РМК
4.3	Распространение и обмен опытом успешных практик деятельности педагогов и школ, работающих в сложных условиях; перевода школ в эффективный режим работы	в течение всего периода	Отдел образования Руководители образовательных организаций РМК, РМО
4.4	Организация методического и консультационного сопровождения школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных условиях	в течение всего периода	Отдел образования Руководители образовательных организаций РМК, РМО
4.5	Участие в мониторинге школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных условиях	в течение всего периода	ОГБОУ ДПО «Костромской областной институт развития»

РАЗДЕЛ 5. МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА.

Отдел образования занимается разработкой проекта, реализацией мероприятий проекта. Обеспечивает контроль, организацию и проведение мероприятий проекта. Образовательные организации организуют работу с учащимися, родителями по участию в мероприятиях проекта. Обеспечивают участие учащихся в проведении диагностик уровня и качества знаний.

По завершении реализации проекта планируется представление отчета и информирование о достигнутых результатах всех заинтересованных групп.

Ожидаемые результаты проекта.

1. Повышение качества образования в Пыщугском муниципальном районе за счет повышения качества образования в школах с низкими результатами обучения и школах, функционирующих в неблагоприятных условиях за счет использования современных методов обучения новых педагогических техник и технологий.

2. Сокращение доли школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных условиях.

3. Создание межшкольного партнёрства и сетевого взаимодействия школ с разным уровнем качества результатов обучения.

4. Создание условий для развития профессионализма учителей, работающих в школах с низкими результатами обучения и школах, функционирующих в неблагоприятных условиях.

5. Создание условий для повышения качества образовательной деятельности школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных условиях.

6. Создание различных форм профессионального взаимодействия в муниципальной системе образования: по обмену опытом и распространению эффективных практик школ-лидеров Проекта.

7. Организация методического сопровождения учителей, школьных команд, работающих в образовательных организациях с низкими результатами обучения и функционирующих в неблагоприятных условиях.

8. Появление в муниципальной системе образования успешных практик индивидуализации образовательной деятельности обучающихся.