

Муниципальное образовательное учреждение
Номженская средняя общеобразовательная школа
Нейского муниципального округа Костромской области

ПРИНЯТ УТВЕРЖДАЮ
на педагогическом совете
протокол №1
от 28 августа 2023 г.



директор

МОУ Номженская СОШ

28 августа 2023 г.

И.А. Цветкова

СОШ

приказ № 108

Программа развития

муниципального образовательного учреждения
Номженской средней общеобразовательной школы
Нейского муниципального округа Костромской области

на 2023-2028 годы

ОГЛАВЛЕНИЕ:

1. Информационный блок.	3
1.1.Паспорт Программы развития.	3-5
1.2.Общая информация о МОУ Номженской СОШ дошкольной группе.	5
1.3.Описание социальной и бытовой инфраструктуры, в которой находится МОУ Номженская СОШ дошкольная групп.	5
1.4.Социальный паспорт МОУ Номженской СОШ дошкольной группы	5-6
2. Целевой блок.	6
2.1.Концепция развития МОУ дошкольной группы.	6-7
2.2.Цель и задачи Программы развития МОУ дошкольной группы	7-8
3. Аналитический блок.	8
3.1.Анализ актуального уровня развития в динамике за четыре года.	8-11
3.2.Нормативно-правовое обеспечение деятельности МОУ Номженской СОШ дошкольной группы.	11-12
3.3.Структура управления (модель управления), кадровые условия.	12-13
3.4.Материально-технические условия, предметная развивающая среда МОУ Номженской СОШ дошкольной группы.	13-14
3.5. Финансовые условия.	14
3.6.SWOT -анализ оценки потенциала развитияМОУ Номженской СОШ дошкольной группы.	14-16
4. Содержательно-деятельностный блок.	16-18
5. Результативный блок.	19-21

1. Информационный блок

Программа развития муниципального образовательного учреждения Номженская средняя общеобразовательная школа Нейского муниципального округа Костромской области (далее - МОУ Номженская СОШ) разработана в соответствии с целями реализации государственной образовательной политики Российской Федерации в области образования и является управленческим документом, определяющим перспективы и пути развития учреждения на среднесрочную перспективу.

Статья 28 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» относит к компетенции образовательной организации разработку и утверждение по согласованию с учредителем программы развития образовательной организации. Программа развития является обязательным локальным актом, наличие которого в образовательной организации закреплено законодательно. Программа развития определяет стратегические направления развития образовательной организации на среднесрочную перспективу: ценностно-смысловые, целевые, содержательные и результативные приоритеты развития. Программа как проект перспективного развития МОУ Номженская СОШ дошкольная группа призвана:

- обеспечить качественную реализацию образовательной деятельности и создание условий для реализации гарантированного гражданам Российской Федерации права на получение общедоступного и бесплатного дошкольного образования;
- всесторонне удовлетворение образовательных запросов субъектов образовательных отношений;
- консолидировать усилия всех заинтересованных субъектов образовательных отношений и социального окружения МОУ Номженской СОШ призвана для достижения цели Программы.

1.1. Паспорт Программы развития

Наименование и статус программы развития	Программа развития МОУ Номженской СОШ дошкольной группы на 2023 - 2028 годы (далее – Программа) является локальным нормативным актом.
Основания для разработки программы.	- Статья 67.1 Конституции Российской Федерации, согласно которой важнейшим приоритетом государственной политики Российской Федерации являются дети (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020); - Декларация прав ребёнка и Конвенция о правах ребёнка; - Федеральный Закон Российской Федерации от 29.12.2012 года № 273 «Об образовании» (ред. от 24.03.2021); - Федеральный закон от 31.07.2020г. № 304-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» по вопросам воспитания обучающихся»; - Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»; - Указ Президента Российской Федерации от 02.07.2021 № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации»; - Указ Президента Российской Федерации от 09.11.2022 № 809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей»; - Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от

	25.11.2022 № 1028 «Об утверждении федеральной образовательной программы дошкольного образования» (Зарегистрирован 28.12.2022 №71847); - Приказ Минпросвещения России от 8 ноября 2022 г. № 955 «О внесении изменений в некоторые приказы Министерства образования и науки Российской Федерации и Министерства просвещения Российской Федерации, касающиеся федеральных государственных образовательных стандартов общего образования и образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и умственной отсталостью (интеллектуальными нарушениями)» (Зарегистрировано в Минюсте России 6 февраля 2023 г. № 72264) - Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» на 2018-2025 годы, утвержденная Постановлением Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017г. №1642; - Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 в части решения задач и достижения стратегических целей по направлению «Образование»; - Приказ Минобрнауки России от 17.10.2013г. №1155 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования» (Зарегистрировано в Минюсте России 14.11.2013 N 30384); - Постановление Правительства РФ от 10.07.2013 года № 582 «Об утверждении Правил размещения на официальном сайте образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и обновления информации об образовательной организации»; - Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 21.01.2019 №32 «О внесении изменений в Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам - образовательным программам дошкольного образования»; - Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха детей и молодежи, СП 2.4.3648-20 (утверждены Постановлением Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 28.09.2020 года № 28); - Концепция развития дополнительного образования детей, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 04.09.2014 № 1726-р. - Устав МОУ Номженской СОШ;
Цель программы	Цель: Создание в МОУ Номженской СОШ дошкольной группе модели развивающего образовательного пространства, реализующего право каждого ребенка на качественное и доступное образование. Обеспечить равные стартовые возможности для полноценного физического и психического развития детей, как основы их успешного обучения в школе. Задачи: 1. Совершенствование содержания и технологий воспитания и обучения, основанного на личностно-ориентированном и системно-деятельностном подходах, обеспечение

	интеллектуального, личностного и физического развития ребенка. 2. Совершенствование структуры взаимодействия специалистов и педагогов для обеспечения наибольшей эффективности коррекционной деятельности с детьми с ограниченными возможностями здоровья. 3. Поиск эффективных путей взаимодействия с родителями (законными представителями), привлечение их к совместному процессу воспитания, образования, развития детей, используя современные технологии (Интернет-ресурсы, участие в разработке и реализации совместных педагогических проектов и др.). 4. Совершенствование системы мониторинга качества образования дошкольников с учетом современных требований, как основы достижения успешности каждым дошкольником. 5. Повышение профессионализма педагогов, как носителей образования. 6. Модернизация образовательного (предметно-развивающего) игрового пространства, обеспечивающего развитие всех видов детской деятельности.
Основные задачи, мероприятия или проекты программы	- Создание образовательного (предметно-развивающего) игрового пространства, обеспечивающего развитие всех видов детской деятельности. - Подбор методического и дидактического материала. - Мониторинг развития детей. - Проведение теоретических и практических семинаров для педагогов. - Совместные мероприятия с родителями.
Ожидаемые конечные результаты, важнейшие целевые показатели программы	Модернизация образовательного процесса на основе: - повышения эффективности использования собственных ресурсов; - повышения компетентности и уровня профессионального мастерства педагогов в вопросах образовательного процесса через овладение современными образовательными программами и технологиями, обеспечивающих развитие индивидуальных способностей ребенка; - совершенствование развивающей предметно-пространственной среды.
Система организации контроля за выполнением программы	Внешний: Администрация Нейского муниципального округа Костромской области; Отдел образования администрации Нейского муниципального округа Костромской области. Внутренний: директор МОУ Номженской СОШ, общее собрание работников МОУ.
ФИО, должность, телефон руководителя программы	Н.А. Цветкова – директор МОУ Номженской СОШ, (49444) 2-84-85
Объем и источники финансирования	- Средства бюджета Нейского муниципального округа. - Бюджетное финансирование в пределах бюджетной сметы. - Бюджетные поступления в виде субсидий и субвенций.
Сайт ОУ в Интернете	http://eduportal44.ru/Neva/Nom/default.aspx

1.2. Общая информация МОУ Номженской СОШ дошкольной группе

Полное наименование Учреждения: муниципальное казённое образовательное учреждение Номженская средняя общеобразовательная школа Нейского муниципального округа Костромской области.

Сокращённое наименование Учреждения: МОУ Номженская СОШ.

Юридический адрес учреждения:

157350, Костромская область, Нейский округ, пос. Номжа, ул. Молодёжная, дом 11.

Фактический адрес учреждения:

157350, Костромская область, Нейский округ, пос. Номжа, ул. Молодёжная, дом 3а.

Адрес электронной почты: neva-nom@mail.ru

Сайт: <http://eduportal44.ru/Neva/Nom/default.aspx>

Телефон: +8(49444)2-84-85

Факс: нет

Учредитель: Администрация Нейского муниципального округа.

1.3. Описание социальной и бытовой инфраструктуры, в которой находится МОУ Номженская СОШ дошкольная группа

Дошкольная группа представляет собой отдельно стоящее типовое двухэтажное здание и расположен внутри жилого комплекса.

Режим работы МОУ Номженской СОШ дошкольной группы 10,5 часов пребывания: с 7.30 до 18.00 часов ежедневно, кроме субботы, воскресенья, нерабочих праздничных дней, установленных законодательством РФ.

Нерабочие дни –

суббота, воскресенье, а также праздничные дни, установленные законодательством РФ

.

В дошкольной группе функционирует разновозрастная группа общеразвивающей направленности. Плановая янаполняемость детей МОУ Номженская СОШ дошкольная группа 15 детей.

1.4. Социальный паспорт МОУ Номженской СОШ дошкольной группы

Сотрудничество педагогического коллектива с семьями воспитанников основано на партнерских отношениях. С целью обеспечения единства и преемственности МОУ Номженской СОШ и семьи педагогами большое внимание уделяется изучению контингента родителей.

Образовательный уровень родителей составил:

высшее образование 5 человека;

среднее специальное 5 человек.

Полные семьи составляют 80% от общего числа семей, посещающих МОУ дошкольная группа. Поэтому основная масса воспитанников детского сада живут в полноценных семьях, где ребенку уделяется внимание со стороны матери и отца. Неполных семей – 20%. Немаловажен и тот факт, что 80 % семей – это семьи, воспитывающие двух и более детей, что говорит о более продуманном подходе родителей к воспитанию, поскольку имеется положительный опыт воспитания старшего поколения детей.

Родители выдвигают следующие требования к организации работы в МОУ: прежде всего, это наличие в МОУ высококвалифицированных специалистов, качественная

организация образовательного процесса, наличие кружков, хорошее питание, вариативный режим работы.

В 2023 году был проведен опрос мнения родителей (законных представителей) воспитанников МОУ Номженской СОШ о качестве предоставления дошкольного образования.

Опрос мнения родителей (законных представителей) воспитанников проводился путем письменного заполнения анкет в МОУ дошкольной группе.

Всего в опросе приняло участие 10 человек (5 семей воспитанников).

Для изучения мнения в качестве оказания муниципальной услуги «Оцените качество муниципальных услуг, получаемых в образовательном учреждении» Дошкольное образование (Присмотр и уход) количество респондентов 10, из которых 10 человека (100%) удовлетворены качеством муниципальных услуг.

Таким образом, из представленных данных можно сделать вывод, что респонденты удовлетворены качеством оказываемых услуг МОУ Номженской СОШ. Все рекомендации и пожелания респондентов были проанализированы и приняты к сведению.

Результат полученных данных определил динамику социального заказа, предъявляемого родительской общественностью, и нацелил на адресную работу с семьями, которая позволяет удовлетворить индивидуальные запросы родителей.

Мониторинг образовательных запросов родителей, проведенный в конце 2023 года, основанный на принципах информирования участников образовательного процесса, объединения усилий специалистов МОУ Номженской СОШ. При оказании помощи родителям в ходе выбора образовательной услуги, учитывая интересы и возможности ребенка, позволил определить перспективы планирования дополнительных образовательных услуг согласно ФГОС ДО и ФОП ДО по следующим направлениям:

- физическое развитие (физкультурно-оздоровительное развитие дошкольников, развитие двигательной активности и физических способностей детей);
- познавательно-речевое развитие и интеллектуальное (новые технологии по развитию речи);
- художественно-эстетическое развитие (рисование, лепка, аппликация, ручной труд).

Также среди наиболее востребованных услуг были названы коррекционные занятия с учителем-логопедом, педагогом-психологом.

2. Целевой блок

2.1. Концепция развития МОУ Номженской СОШ дошкольной группы

Концепция программы развития предполагает построение новой организационно-правовой модели развития МОУ Номженской СОШ, направленной на повышение качества дошкольного образования путем обеспечения кадровых, материально-технических и организационно-правовых условий образовательной деятельности, что позволит осуществить переход МОУ Номженской СОШ дошкольной группы в качественно новое состояние.

Создание воспитательно-образовательных и здоровьесберегающих условий, способствующих полноценному развитию и социализации дошкольника, обеспечивающих равные стартовые возможности и успешный переход ребенка к обучению в общеобразовательных учреждениях. Концептуальной идеей Программы является установка, что каждый ребенок – успешный дошкольник.

Развитие и дальнейшая стабильная деятельность дошкольной группы строится на следующих основных принципах:

- «приоритет ребенка» ценность качества воспитательно-образовательной деятельности связана с ценностью ребенка. Стремление построить образовательный процесс в соответствии с индивидуальными потребностями и возможностями ребенка означает, с

одной стороны, бережное отношение к ребенку (его здоровью, интересам, возможностям), с другой стороны, создание оптимальных условий его развития в образовательном процессе. Такими условиями в дошкольной группе выступают вариативность образовательных программ (в том числе дополнительных), использование современных образовательных технологий, обеспечивающих личностное развитие ребенка за счет уменьшения доли репродуктивной деятельности в образовательном процессе, позитивная социально-психологическая атмосфера воспитательной работы;

– «качество дошкольного образования» этот принцип определяется предоставлением возможности выбора для ребенка индивидуального образовательного маршрута на основе разнообразия содержания, форм и методов работы с детьми; обеспечением социальной защиты ребенка; гарантией достижения каждым ребенком необходимого уровня подготовки для успешного обучения в начальной школе;

– «профессионально-педагогическая компетентность» – сущность этого принципа состоит в системном единстве педагогических знаний, опыта, свойств и качеств педагога, позволяющих эффективно осуществлять педагогическую деятельность;

– «доступность дошкольного образования» под доступностью понимается соответствие содержания образования образовательным потребностям и интересам воспитанника, соответствие трудности образовательного процесса физическим возможностям ребенка, получение образования в независимости от внешних препятствий. Для обеспечения соответствия дошкольного образования образовательным запросам родителей необходимо расширить дополнительные образовательные услуги. Для обеспечения качества образования необходимо рационально составить учебный план;

– «привлекательность дошкольного образования» расширение привлекательности дошкольного образования для различных социальных субъектов общества станет возможным лишь в том случае, когда результат воспитательно-образовательного процесса станет гарантией успеха личности ребенка. Это предполагает использование инновационных педагогических практик в образовательном процессе, проведение анализа достижений МОУ Номженской СОШ;

– «преимущество дошкольного и начального школьного образования» предполагает дальнейшее развитие контактов МОУ дошкольная группа со школой с целью обеспечения преимущественности образования, развития детей и интеграции дошкольного образования в образовательное пространство поселка. Это позволит выпускнику МОУ Номженской СОШ дошкольной группы продолжить свое обучение не только в школе, но и в учреждениях дополнительного образования (музыкальной, художественной, спортивной). Успешной реализации этого направления могут послужить действия МОУ Номженской СОШ по организации участия детей в конкурсах, соревнованиях, спартакиадах и т. д.

2.2. Цель и задачи Программы развития МОУ Номженской СОШ дошкольной группы

Миссия МОУ Номженской СОШ дошкольной группы	Создание условий для проживания дошкольного детства, как самоценного периода жизни через организацию специально организованного образовательного процесса с детьми, направленного на развитие, квалифицированную коррекцию и воспитание личности ребёнка с учетом его возрастных, индивидуальных психологических и физиологических особенностей.
Цель деятельности МОУ Номженской СОШ в рамках Программы	Создание в МОУ Номженской СОШ дошкольной группе модели развивающего образовательного пространства и создание условий для реализации гарантированного гражданам Российской Федерации права на получение общедоступного и бесплатного дошкольного образования.

Приоритетные задачи развития МОУ Номженской СОШ дошкольной группы	1. Совершенствование содержания и технологий воспитания и обучения, основанного на личностно-ориентированном и системно-деятельностном подходах, обеспечение интеллектуального, личностного и физического развития ребенка. 2. Совершенствование структуры взаимодействия специалистов и педагогов для обеспечения наибольшей эффективности коррекционной деятельности с детьми с ограниченными возможностями здоровья. 3. Поиск эффективных путей взаимодействия с родителями (законными представителями), привлечение их к совместному процессу воспитания, образования, развития детей, используя современные технологии (Интернет-ресурсы, участие в разработке и реализации совместных педагогических проектов и др.). 4. Совершенствование системы мониторинга качества образования дошкольников с учетом современных требований, как основы достижения успешности каждым дошкольником. 5. Повышение профессионализма педагогов, как носителей образования. 6. Модернизация образовательного (предметно-развивающего) игрового пространства, обеспечивающего развитие всех видов детской деятельности.
--	--

3. Аналитический блок

3.1. Анализ актуального уровня развития в динамике за четыре года

Соответствие деятельности образовательного учреждения требованиям законодательства. За период 2020-2023г. работа МОУ Номженской СОШ дошкольной группы не возникло оснований для приостановлений и/или досрочном прекращении оказания услуг.

Предписания органов, осуществляющих контроль (надзор) в сфере образования и отчетов об их исполнении за период 2020-2023 годов были выполнены в полном объеме.

Плановая наполняемость МОУ Номженской СОШ дошкольной группы - 15 детей.

Достижения за отчетный период. Программа развития учреждения на 2020-2023г. выполнена в полном объеме. За 2020-2023г. в учреждении произошли позитивные изменения:

- обновлен и приведен в соответствие Официальный сайт МОУ Номженской СОШ с требованиями Приказа Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки Российской Федерации от 29.05.2014 № 785 «Об утверждении требований к структуре официального сайта образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»;

- 100% педагогов прошли курсы повышения квалификации по программе внедрения ФГОС ДО;

- создана система контроля организации воспитательно-образовательной деятельности, физической подготовки воспитанников, профилактических мероприятий, за санитарно-гигиеническими условиями пребывания детей в детском саду;

- обновлена предметно-развивающая среда, способствующая развитию познавательной сферы;

- организация педагогического процесса отмечается гибкостью, ориентированностью на возрастные и индивидуальные особенности детей, позволяет осуществлять личностно-ориентированный подход к детям;

-содержание воспитательно-образовательной работы соответствует требованиям социального заказа (родителей – законных представителей, школы), обеспечивает обогащенное развитие детей за счет реализуемых программ в МОУ Номженской СОШ.

В дошкольной группе активно проводится кружковая работа, организованная педагогами: «Сундучок идей» - кружок художественно-эстетической направленности, посещают все дети. Воспитанники кружка принимают активное участие в муниципальных и региональных конкурсах.

Платных услуг в МОУ Номженская СОШ нет.

Материально-техническая база:

В МОУ Номженской СОШ дошкольной группе за 2014-2019г. была приобретена детская мебель, дидактические пособия, игры, игрушки и канцтовары, детское игровое оборудование, методическая литература.

Оснащение функциональных помещений

1 групповое помещение	Организация и проведение образовательного процесса с учетом возрастных возможностей детей, индивидуальных особенностей воспитанников.	Центры активности, в которых размещен познавательный и игровой материал в соответствии с возрастом детей: уголок сюжетно-ролевых (драматических) игр; уголок театральной деятельности; познавательный уголок (математика, сенсорика, логика); книжный уголок; уголок природы и экспериментирования; уголок изобразительной деятельности; уголок конструирования и ориентировки в пространстве; физкультурный уголок; уголок уединения; открытая площадка для группового сбора
Спальное помещение	Дневной сон	Спальная мебель
Приемная	Самообслуживание Информационно-просветительская работа с родителями	-Шкафчики для одежды -Скамейки -Выставка достижений детей в разных областях. -Фотоальбомы о жизни в группе. -Информационный стенд для родителей (рекомендации, информация, памятки и т.д.)
Физкультурный зал в МОУ Номженской СОШ дошкольной группе отсутствует	Функциональным помещением для проведения утренних и вечерних гимнастик, физкультурных занятий, развлечений, спортивных праздников является групповое помещение	-Традиционные пособия: мячи, гимнастические палки, обручи, скакалки и т.д.; -Физкультурно-оздоровительное оборудование: мячи, дорожка для профилактики плоскостопия; -Нестандартное физкультурное и спортивно-игровое оборудование
Музыкальный зал	Организация музыкальных	-Методическая литература по

вМОУ Номженской СОШ дошкольной группе отсутствует	занятий, праздников, спектаклей, тематических мероприятий, досугов, общих родительских собраний проводится в групповом помещении	музыкальному воспитанию; -Стеллажи для используемых пособий, игрушек, атрибутов и прочего материала; -Магнитофон; -Разнообразные музыкальные инструменты для детей; -Подборка аудиокассет с музыкальными произведениями; -Дидактические музыкальные игры, пособия.
Театральный уголок	Созданы условия для театральных игр и сценических постановок	-Магнитофон; -Подборка дисков с музыкальными произведениями; - Различные виды театров; -Ширма для кукольного театра; -Различные атрибуты для постановок; -Детские и взрослые костюмы.
Музейный уголок «Русская изба»	С атрибутами «Русской избы» проводятся развлечения и досуги, посвященные русским народным праздникам; сюжетно-ролевые, творческие, подвижные и театрализованные игры; занятия, на которых дети знакомятся с малыми жанрами устного народного творчества.	-Народные игрушки, -Предметы быта, -Репродукциями картин, скульптурами малых форм, -Образцы русской одежды с орнаментами, -Предметы народных промыслов с различными декоративными росписями, -Глиняные игрушки, рушники, вышивки, - Народные музыкальные инструменты.
Уголок ОБЖ «Зеленый огонек»	Предназначен для закрепления знаний безопасного поведения, проведения мероприятий, развлечения для детей и родителей по предупреждению ДДТТ, соблюдению требований противопожарной безопасности.	-Учебная зона с набором настольных и дидактических игр, художественной литературы, мелкого строителя для занятий и самостоятельной деятельности детей разного возраста -Технические игрушки; -Набор «Дорожные знаки»; -Светофор; -Детские творческие работы

Уголок природы	Предназначен для организации наблюдений, различных видов трудовой деятельности.	-Цветы; -Материалы для организации труда в природе; -Картины о природе; -Альбомы, муляжи, дидактические игры, энциклопедии; -Художественная литература; -Оборудование для опытов и экспериментов с живой и неживой природой (магниты, очки, лупы, микроскопы и др.)
Методический центр	Осуществление информационно-методической работы для реализации основной общеобразовательной программы дошкольного образовательного учреждения	-Педагогическая и методическая литература; -Периодические издания; -Пособия; -Опыт работы педагогов; -Материалы аттестации педагогов -Материалы консультаций, семинаров и т.д. -Принтер.

В группах выдержано зонирование, границы между центрами активности подвижны за счёт включения передвижных конструкций. В центрах детской активности просматриваются следующие образовательные направления:

- познавательное развитие;
- социально-коммуникативное развитие;
- физическое развитие;
- художественно-эстетическое развитие;
- речевое развитие.

Предметно-развивающая среда доступна для детей с различными образовательными потребностями. Материал расположен в доступном для детей месте. Имеющиеся пособия, игры и материалы доступны детям по содержанию, исправны и сохранны.

Кадры:

МОУНомженская СОШ дошкольная группа укомплектована квалифицированными кадрами:

Руководящими:

- директор МОУНомженской СОШ

Педагогическими:

- 2 воспитателя на 1,5 ставки

Учебно-вспомогательными:

- 1 младший воспитатель.

Медицинским персоналом: - 1 медицинская сестра на 1 ставку по договору с ОГБУЗ «Нейская ЦРБ» - младшим обслуживающим персоналом и прочим техническим персоналом. МОУНомженская СОШ дошкольная группа укомплектовано кадрами согласно штатному расписанию на 100%.

3.2.Нормативно-правовое обеспечение деятельности МОУ Номженской СОШ

С целью юридического обеспечения упорядоченности деятельности МОУНомженской СОШ, определения юридической силы органам самоуправления и возможности развития

управляющего коллектива, в МОУНомженской СОШ приняты нормативные локальные акты. Деятельность МОУНомженской СОШ регулируется Уставом МОУНомженской СОШ.

Право на ведение образовательной деятельности в МОУ Номженской СОШ подтверждено бессрочной лицензией на осуществление образовательной деятельности №119-17/П от 02 июня 2017г., выданной Департаментом образования и Науки Костромской области.

В соответствии с установленным государственным статусом МОУНомженская СОШ реализует основную образовательную программу дошкольного образования, разработанную в соответствии с ФГОС ДО.

С целью регламентирования деятельности в МОУНомженская СОШ в соответствии с Законом РФ «Об образовании», разработан и обновлен ряд организационно-юридических документов, регламентирующих:

- работу органов самоуправления: Положение о Педагогическом Совете МОУНомженской СОШ, Положение о Совете родителей МОУНомженской СОШ, Положение об Общем собрании работников МОУНомженской СОШ.

- отношения в рамках образовательного процесса: Положение о контрольной деятельности, Положение о мониторинге качества образования.

- безопасность в организации деятельности МОУНомженской СОШ: Положение об организации контрольно-пропускного режима в МОУНомженской СОШ.

- общественные отношения в сфере организации питания воспитанников: Положение о питании воспитанников МОУНомженской СОШ,

Положение о бракеражной комиссии МОУНомженской СОШ дошкольной группы.

- отношения по организации деятельности, направленной на сохранение и укрепление здоровья, а также оздоровления воспитанников: Положение об организации прогулок с воспитанниками МОУНомженской СОШ.

- отношения между участниками образовательного процесса: Коллективный договор МОУНомженской СОШ, Правила внутреннего трудового распорядка МОУНомженской СОШ, Договор об образовании по образовательным программам дошкольного образования.

Нормативно-правовое обеспечение нуждается в постоянном обновлении в соответствии с действующим законодательством.

С целью оптимизации организационной работы необходимо своевременно отслеживать изменения и обновления действующего законодательства в сфере образования, своевременно вносить изменения и обновлять нормативно-правовую базу МОУНомженской СОШ, обеспечить доступность и открытость информации в соответствии с требованиями законодательства.

3.3. Структура управления (модель управления), кадровые условия

В МОУНомженской СОШ создана система взаимодействия в управлении, которая обеспечивает возможность совершенствовать образовательную деятельность. Управление в МОУНомженской СОШ осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом, на основе принципов единоначалия и коллегиальности. В дошкольной группе реализуется возможность участия в управлении учреждением всех участников образовательного процесса. Органами и формами управления в МОУНомженской СОШ являются:

- учредитель учреждения;
- директор учреждения;
- коллегиальные органы управления учреждения.

Единоличным исполнительным органом учреждения является директор МОУНомженской СОШ в лице Цветковой Нины Александровны, который осуществляет текущее руководство деятельностью учреждения.

Формами самоуправления МОУ Номженская СОШ являются коллегиальные органы управления учреждения, к которым относятся:

- Общее собрание работников учреждения, к функциям которого относится решение следующих вопросов: обсуждение и принятие Коллективного договора, Правил внутреннего трудового распорядка; обсуждение вопросов состояния трудовой дисциплины, охраны труда и техники безопасности, охраны жизни и укрепление здоровья воспитанников.

- Педагогический совет учреждения, членами которого являются все педагогические работники МОУ Номженской СОШ. Основными функциями педагогического совета являются: определение направления образовательной деятельности учреждения, выбор образовательных программ, образовательных и воспитательных методик, технологий для использования в педагогическом процессе, обсуждение и рекомендация к утверждению общеобразовательной и адаптированных образовательных программ для детей с ОВЗ, проекта годового учебного плана работы учреждения.

- Родительский совет учреждения, созданный в целях учета мнения родителей (законных представителей) воспитанников при организации образовательного процесса.

К функциям Совета родителей относится решение следующих вопросов:

- обсуждение локальных актов МОУ Номженской СОШ, касающихся взаимодействия с родительской общественностью;

- организация и проведение массовых мероприятий;

- организация работы с родителями (законными представителями) воспитанников по разъяснению их прав и обязанностей и значению всестороннего развития воспитанника в семье.

МОУ Номженская СОШ дошкольная группа функционирует в соответствии с нормативными документами в сфере образования РФ. Структура и механизм управления дошкольным учреждением определяет его стабильное функционирование.

Система взаимодействия МОУ Номженской СОШ с родителями подчинена основной цели – созданию единого образовательно-оздоровительного пространства «Детский сад - семья». С целью обеспечения целостности образовательного процесса в МОУ Номженской СОШ и семье педагогический коллектив активно сотрудничает с семьями воспитанников, осуществляет изучение социального заказа семьи к МОУ Номженской СОШ, проводит регулярные мониторинговые исследования мнения родителей воспитанников о качестве образовательного процесса.

Результаты мониторинговых исследований показывают, что активность родительской общественности возрастает. Современные родители (законные представители) предъявляют высокие требования к качеству как образовательных, так и жизнеобеспечивающих услуг. Поиск эффективных путей взаимодействия с родителями детей нового поколения, привлечение их к совместному процессу воспитания, образования, оздоровления, развития детей, используя наряду с живым общением (безусловно, приоритетным), современные технологии (Интернет-ресурсы, участие в разработке и реализации совместных педагогических проектов и др.).

3.4. Материально-технические условия, предметно-пространственная среда МОУ Номженской СОШ

Здание МОУ Номженской СОШ типовое, двухэтажное. Имеет обособленный земельный участок общей площадью 3033 м², в том числе застроенная площадь составляет – 583,0 м². Год постройки – 1973г. Согласно планового проекта имеются групповые ячейки с отдельными входами, медицинский кабинет, пищеблок, прачечная, подсобные помещения. Все кабинеты оснащены оборудованием.

Материально-техническая база предусматривает для детей просторное групповое помещение с отдельной спальней и раздевалкой. С учётом требований СанПиН и реализуемой общеобразовательной программы оборудовано групповое помещение, развивающая среда которой отвечает возрастным особенностям детей, обеспечивает построение целостного педагогического процесса, способствует обогащению познавательного, социального, художественно-эстетического, речевого развития, обогащению игрового опыта.

Музыкальный зал, спортивный зал в МОУ Номженской СОШ дошкольной группе отсутствуют.

Образовательная среда МОУ Номженской СОШ полифункциональна, доступна, трансформируема и безопасна.

Методический уголок пополняется методической литературой, периодическими печатными изданиями, консультациями для педагогов и родителей, циклами конспектов занятий, нормативными и локальными документами.

МОУ Номженская СОШ дошкольная группа имеет слабую информационно-техническую базу: ноутбук 1 шт., принтер.

Требуется современная информационно-техническая база: мультимедийная установка, телевизионная панель, компьютер, принтер, ксерокс, ламинатор, ноутбук, брошюратор.

В целях обеспечения безопасности участников образовательного процесса МОУ Номженской СОШ обеспечено инженерно-техническими средствами охранной, пожарной и тревожной сигнализации. В дошкольном образовательном учреждении установлена система видеонаблюдения, организован пропускной режим, ведется контроль за вносимыми (ввозимыми) на территорию детского сада грузами и предметами ручной клади.

Материально-технические условия реализации Программы соответствуют требованиям, определяемым в соответствии с санитарно-эпидемиологическими правилами и нормативами; определяемым в соответствии с правилами пожарной безопасности; оснащённости помещений развивающей предметно-пространственной средой.

3.5. Финансовые условия

Развитие материально-технической базы тесно связано с бюджетным финансированием и развитие внебюджетного финансирования МОУ Номженской СОШ. В МОУ Номженской СОШ разработаны локальные акты, регламентирующие установление заработной платы работников, в том числе стимулирующих надбавок и доплат.

3.6. SWOT – анализ оценки потенциала развития МОУ Номженской СОШ дошкольной группы

Проведенный анализ работы МОУ Номженской СОШ дошкольной группы позволил обнаружить ряд проблем, требующих решения на новом этапе развития учреждения и определить цели и задачи развития.

Внутренняя среда Сильные стороны (S)	Внешняя среда Возможности (O)
- Оптимальный профессиональный уровень педагогического коллектива. - Благоприятный психологический климат в коллективе. - Развитые, устойчивые взаимосвязи МОУ Номженской СОШ с социальными	Стратегия развития -Повышение конкурентоспособности и результативности деятельности учреждения, обусловленное улучшением качества образовательного процесса и ростом профессионального мастерства

партнерами поселка.	педагогов. -Обеспечение условий для реализации профессионального стандарта педагога: -оптимизация системы повышения профессионализма педагогов, как носителей образования, способных обеспечить выполнение современных требований к образованию. -обеспечение психологического комфорта педагогов, создание атмосферы педагогического оптимизма, ориентации на успех, материальное стимулирование. -Поиск педагогических идей по обновлению содержания дошкольного образования; внедрение новых развивающих технологий, в первую очередь игровых и информационно-коммуникативных. -Обеспечение педагогической поддержки семьи и повышение педагогической компетентности родителей в вопросах развития и воспитания детей. -Поиск эффективных путей взаимодействия с родителями детей, привлечение их к совместному процессу воспитания, образования, оздоровления, развития детей, используя современные технологии (Интернет-ресурсы, участие в разработке и реализации совместных педагогических проектов и др.).
Слабые стороны (W)	Риски (Т)
-Недостаточное оснащение материально-технической базы МОУ Номженской СОШ дошкольной группы в соответствии ФГОС ДО -Недостаточная мотивационная готовность части педагогического коллектива к инновационной деятельности. -Недостаточная профессиональная подготовка педагогических кадров в соответствии с профессиональным стандартом педагога. -Низкая включенность родительской общественности в образовательный процесс. - Отсутствие в МОУ Номженской СОШ специалистов: логопеда; -Отсутствие психолого-педагогических условий для проведения коррекционной работы с детьми с ОВЗ.	-Недостаточное бюджетное финансирование МОУ Номженской СОШ дошкольной группы.

Таким образом, по результатам SWOT – анализа можно выделить следующие стратегические направления развития МОУ Номженской СОШ дошкольной группы:

- Модернизация образовательной деятельности в соответствии со стандартами нового поколения;
 - Повышение конкурентоспособности МОУ Номженской СОШ;
 - Обеспечение развития кадрового потенциала МОУ Номженской СОШ;
 - Привлечение родителей (законных представителей) к участию в образовательной деятельности МОУ Номженской СОШ;
 - Совершенствование и развитие материально-технической базы МОУ Номженской СОШ.
- Реализация данных направлений развития МОУ Номженской СОШ возможна в рамках оптимального сценария устойчивого развития, предполагающего дальнейшее поступательное развитие МОУ Номженской СОШ в инновационном пространстве их реализации.

4. Содержательно-деятельностный блок

Направление деятельности	Основное содержание работы	Сроки реализации
1 этап - организационный		
Нормативно-правовое обеспечение	- Изучение нормативных документов всех уровней (федерального, регионального и муниципального), направленных на модернизацию дошкольного образования. - Обновление локальных актов МОУ Номженской СОШ в соответствии с измененными требованиями (по мере необходимости).	2023 -2024гг.
Управление МОУ, кадровые условия	- Анализ структуры управления МОУ Номженской СОШ - Мониторинг образовательных запросов и потребностей педагогов. -Анализ профессиональных затруднений педагогов в связи с введением профессионального стандарта педагога (внутренний аудит). - Рабочая группа по профессиональным стандартам	2023г.
Психолого-педагогические условия	-Проблемно-ориентированный анализ психолого-педагогических условий реализации ООП ДО и АООП. -Мониторинг образовательных запросов и потребностей родителей по реализации программ дополнительного образования, поддержки образовательных инициатив семьи.	2023г.
Материально-технические условия. Организация образовательной среды МОУ.	-Мониторинг имеющихся условий организации образовательной среды, анализ ресурсных возможностей развития материально-технической базы МОУ Номженской СОШ.	2023г.-2028г.
Финансовые условия	Мониторинг финансового обеспечения в рамках реализации приоритетных направлений Программы развития.	декабрь 2023

2 этап – внедренческий		
Нормативно-правовое обеспечение	-Внесение изменений и дополнений в действующие документы, регламентирующие деятельность МОУ Номженской СОШ. -Разработка новых локальных актов в соответствии с законодательством РФ. -Обновление должностных инструкций работников МОУ Номженской СОШ. -Модернизация официального сайта МОУ Номженской СОШ.	2023- 2024гг.
Управление МОУ, кадровые условия	-Обеспечение условий для реализации профессионального стандарта педагога. -Модернизация действующей системы методической работы в МОУ Номженской СОШ в целях обеспечения профессионального роста и стимулирования совершенствования педагогического мастерства работников МОУ Номженской СОШ дошкольной группы за счет создания условий для прохождения программ повышения квалификации педагогическими работниками.	2023- 2025гг.
Психолого-педагогические условия	-Создание благоприятных социально-педагогических условий для обеспечения равных стартовых возможностей всех категорий детей, их максимального развития, раскрытия способностей. -Совершенствование структуры взаимодействия специалистов и педагогов для обеспечения наибольшей эффективности коррекционной деятельности с детьми с ограниченными возможностями здоровья. -Оптимизация системы планирования для реализации рабочих развивающих программ педагогами МОУ Номженской СОШ. -Привлечение родителей к совместному процессу воспитания, образования, оздоровления, развития детей, используя современные технологии (Интернет-ресурсы, участие в разработке и реализации совместных педагогических проектов и др.). -Внедрение инновационных проектов в образовательную деятельность в соответствии с возрастными возможностями и особенностями воспитанников. -Совершенствование системы мониторинга качества образования дошкольников с учетом современных требований, как основы достижения успешности каждым дошкольником. -Модернизация образовательного (предметно-развивающего) игрового пространства, обеспечивающего развитие всех видов	2023- 2028гг.

	детской деятельности.	
Материально-технические условия	-Оснащение и обновление развивающей предметно-пространственной среды и материально-технической базы МОУ Номженской СОШ в соответствии с современными требованиями.	2023- 2028гг
Финансовые условия	Мониторинг финансового обеспечения в рамках реализации приоритетных направлений Программы развития. -Корректировка бюджета с учетом результатов мониторинга.	2023- 2028гг.
3 этап - результативный		
Нормативно-правовое обеспечение	-Обновление нормативно-правовой базы МОУ Номженской СОШ в соответствии с действующим законодательством всех трех уровней. - Обеспечение открытости и доступности информации о деятельности МОУ Номженской СОШ посредством Интернет-ресурсов (обновленный сайт МОУ Номженской СОШ)	2023- 2028г.
Управление МОУ, кадровые условия	-Развитие органов самоуправления МОУ Номженской СОШ. -Анализ основных результатов реализации Программы развития (подготовка проблемно-ориентированного отчета) -Приведение кадровых условий в соответствие с профессиональным стандартом педагога.	2023- 2028г.
Психолого-педагогические условия	- Обеспечение в полной мере психолого-педагогических условий для коррекционно-развивающей работы с детьми, имеющими ограниченные возможности здоровья -Повышение доли родительской общественности, включенной в активное взаимодействие с МОУ Номженской СОШ посредством внедрения совместных образовательных проектов, поддержки воспитательных инициатив семьи.	2023- 2028г.
Материально-технические условия	-Качественное обновление материально-технической базы МОУ Номженской СОШ, в том числе современным мультимедийным и интерактивным оборудованием, учебно-методическими комплектами для реализации образовательной деятельности	2023- 2028г.
Финансовые условия	-Формирование бюджета МОУ Номженской СОШ на финансовое обеспечение. -Увеличение доли внебюджетных средств за счет участия в муниципальных и региональных программах.	2023- 2028г.

5. Результативный блок

Показатели эффективности реализации Программы развития и критерии результативности определены уставными целями и задачами образовательной организации.

Направление деятельности	Показатели эффективности	Критерии эффективности	Планируемый результат
Нормативно-правовое обеспечение	Соответствие деятельности МОУ Номженской СОШ требованиям действующего законодательства	Отсутствие предписаний надзорных органов, подтвержденных жалоб граждан.	Деятельность МОУ Номженской СОШ в соответствии с законодательством РФ.
Управление МОУ, кадровые условия	Совершенствование педагогических и управленческих процессов на основе независимой оценки качества образования (НОК). Кадровое обеспечение воспитательно-образовательного процесса	Процент посещаемости детьми образовательного учреждения. Реализация образовательных программ дошкольного уровня образования. Участие МОУ Номженской СОШ в независимых процедурах оценки качества образования (рейтинг). Внешнее представление участия МОУ Номженской СОШ в независимых процедурах оценки качества образования (отчет по результатам самообследования, публикации в СМИ, в сети Интернет, сайте МОУ Номженской СОШ. Оптимальная укомплектованность кадрами	Увеличение численности воспитанников, высокая посещаемость. Повышение всестороннего личностного развития воспитанников. Увеличение доли родительской общественности, положительно оценивающих деятельность МОУ Номженской СОШ по всем показателям, в т.ч. с использованием Интернетресурсов (через официальный сайт МОУ Номженской СОШ). Уровень укомплектованности кадрами позволяет эффективно реализовать ООП ДОУ и обеспечить специальные условия для реализации АООП ДОУ. Наличие у каждого педагога МОУ Номженской СОШ системы профессионального развития, отвечающей потребностям и запросам современного образования.
Психолого-педагогически	Обеспечение доступности	Создание условий доступности для всех	Повышение удельной доли воспитанников с

е условия	качественного дошкольного образования для всех категорий воспитанников.	категорий детей. Применение инновационных технологий педагогическими работниками, обеспечение широкого использования цифровых образовательных ресурсов.	ограниченными возможностями здоровья, для которых созданы индивидуальные психолого-педагогические условия для достижения результатов усвоения АОП. Развитая система дополнительного образования в МОУ. Увеличение доли педагогов, применяющих инновационные методики, в т.ч. ИКТ, методики развивающего обучения на основе системно-деятельностного подхода в профессиональной деятельности. Отсутствие детского травматизма. Повышение индекса здоровья воспитанников.
Материально-технические условия	Обеспечение материально-техническими условиями в соответствии с потребностями МОУ Номженской СОШ. Обогащение образовательной среды МОУ Номженской СОШ.	Развитие материально-технической базы МОУ Номженской СОШ в соответствии с ресурсными возможностями. Создание условий для модернизации образовательной среды. Развитие инфраструктуры МОУ Номженской СОШ (участок, групповое помещение)	Качественное обновление материально-технической базы МОУ Номженской СОШ, в том числе современным мультимедийным и интерактивным оборудованием, учебно-методическими комплектами для реализации образовательной деятельности. Модернизация образовательной среды МОУ Номженской СОШ в соответствии с новыми тенденциями в области дошкольного образования.
Финансовые условия	Привлечение дополнительных объемов финансовых ресурсов	Эффективное расходование бюджетных средств. Привлечение внебюджетных средств.	Формирование бюджета МОУ Номженской СОШ, учитывающего потребности в соответствии с требованиями ФГОС ДО.

Управление процессом реализации Программы развития и контроль качества осуществляются в соответствии с направлениями и задачами Программы:

- Обеспечение эффективной работы образовательного учреждения;
- Обеспечение качества и доступности образования;
- Удовлетворение запросов субъектов образовательной деятельности;

Постоянный контроль за выполнением Программы развития осуществляет Педагогический совет МОУ Номженской СОШ с привлечением родительской общественности. Результаты контроля представляются ежегодно в отчете по результатам самообследования МОУ Номженской СОШ и размещаются на официальном сайте МОУ Номженской СОШ в сети Интернет.