



**Отдел образования
администрации Красносельского муниципального района
Костромской области**

ПРИКАЗ

«19» марта 2021 г.

пос. Красное-на- Волге

№48

Об итогах мониторинга
эффективности руководителей
общеобразовательных организаций
за 2019-2020 учебный год

Во исполнение приказа департамента образования и науки Костромской области от 10.03.2020 г. №465 «Об организации и проведении муниципального мониторинга эффективности руководителей общеобразовательных организаций Костромской области, в соответствии с приказом отдела образования администрации Красносельского муниципального района от 17.03.2020 года №47/1 «Об организации и проведении муниципального мониторинга эффективности руководителей общеобразовательных организаций Красносельского муниципального района». В целях развития муниципальной системы оценки качества образования и муниципальных механизмов управления качеством образования, **приказываю:**

1. Утвердить прилагаемые результаты проведения мониторинга эффективности руководителей общеобразовательных организаций Красносельского муниципального района.

2. Руководителям общеобразовательных организаций муниципального района провести анализ результатов мониторинга.

3. МКУ «ИМСО» (Патанина И.Н.) обеспечить информационно-методическое сопровождение управленческой деятельности руководителей общеобразовательных организаций муниципального района по совершенствованию системы работы, направленной на повышение эффективности руководителей общеобразовательных организаций.

4. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Заведующий



О.А.Амвросова

Справка
по результатам мониторингового исследования
«Оценка эффективности руководителей общеобразовательных организаций
Костромской области» общеобразовательных организаций
Красносельского муниципального района
(2019-2020 учебный год).

Введение

Исследование проводилось во исполнение приказа департамента образования и науки Костромской области «Об организации и проведении регионального мониторинга оценки эффективности руководителей общеобразовательных организаций Костромской области» № 465 от 10 марта 2020 года и информационного письма № 386 от 03 марта 2021 года ОГБОУ ДПО «Костромской областной институт развития образования».

Цели мониторинга: получение объективных данных о качестве работы по повышению эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций на муниципальном уровне; о текущем состоянии, динамике эффективности, конкурентоспособности руководителей общеобразовательных организаций Красносельского муниципального района (далее - руководители ОО) на основе внешней экспертной оценки их деятельности.

Объекты мониторинга – муниципальная система оценки эффективности руководителей ОО, управленческая деятельность руководителей ОО.

Предметом мониторинга являются состояние муниципальной системы оценки эффективности руководителей ОО и формирование резерва управленческих кадров, состояние управленческой деятельности руководителей ОО.

Оценка управленческой деятельности руководителей ОО осуществляется на основе статистических данных (показатели деятельности ОО) и контекстной информации.

II. Характеристика административного состава общеобразовательных организаций Красносельского муниципального района

В мониторинговом исследовании приняли участие 15 общеобразовательных организаций (100 % от общего числа общеобразовательных организаций муниципального района). Среди них 5 школ (33,3%) - средние общеобразовательные организации, 9 школ (53,3%) – основные общеобразовательные организации и 3 школы (13,4%) – начальные общеобразовательные организации.

Анализ кадрового состава руководителей 15 общеобразовательных организаций по стажу работы (в должности руководителя) показал, что:

- 6,6% (1 чел.) руководителей ОО имеет стаж работы от 3 до 5 лет;
- 46,6% (7 чел.) руководителей ОО имеет стаж работы от 5 до 10 лет;
- 20% (3 чел.) руководителей ОО имеет стаж работы от 10 до 15 лет;
- 26,6% (4 чел.) руководителей имеют стаж свыше 20 лет.

Доля руководителей в возрасте:

- до 35 лет – 6,6% (1 чел.);
- до 50 лет – 13,3% (2 чел.);
- от 50 лет - 80% (12 чел.), из них пенсионного возраста – 33,3% (5 чел.).

Уровень квалификации 93,3% (14 чел.) руководителей ОО соответствует квалификационным требованиям (приказ Минздравсоцразвития России от 26 августа 2010 г. N 761н, профстандарт руководителя ОО):

- 93,3 % имеют высшее образование;
- 100% - дополнительное профессиональное образование «Менеджмент в образовании»;
- 100% руководителей аттестованы и соответствуют занимаемой должности «Руководитель»;

- со 100% руководителей заключены эффективные контракты.

По результатам оценки эффективности деятельности руководителям ежегодно устанавливаются персональные коэффициенты оплаты труда.

III. Оценка управленческой деятельности руководителей ОО

1. Качество управленческой деятельности руководителей образовательных организаций.

Ежегодно с 2013 года образовательные организации муниципального района проводят самообследование на основании «Порядка проведения самообследования» и по показателям деятельности образовательной организации, утвержденным приказом Министерства образования и науки РФ от 14.06.2013 № 462. Результаты самообследования образовательных организаций утверждаются Учредителем, рассматриваются на педагогических советах, родительских конференциях. По итогам принимаются управленческие решения с выходом на Программу развития школы, формируются Планы по улучшению работы учреждений. Вся информация размещена на официальных сайтах ОО. Процедура самообследования проводится в 100% образовательных организациях. 26,6 % руководителей за последние 3 года (МБОУ «Здемировская НШ, МКОУ «Дреневская ОШ», МКОУ «Сопырёвская ОШ, МКОУ «Сидоровская средняя школа имени героя Советского союза Б.П. Сыромятникова») презентовали свой управленческий опыт в профессиональном сообществе.

2. Базовая подготовка обучающихся.

В 100% общеобразовательных организаций муниципального района 2019-2020 учебном году выпускников 9 классов получили аттестат об основном общем образовании.

100% средних общеобразовательных организаций муниципального района в 2019-2020 учебном году скомплектованы 11 классы. 100% выпускников допущены к ЕГЭ, 100% выпускников 11 классов получили аттестат о среднем общем образовании, в одном общеобразовательном учреждении (6,6%) установлены выпускники, получившие результаты ниже минимального количества баллов ЕГЭ по русскому языку – МБОУ «Красносельская СШ», в 4 общеобразовательных организациях (26,6%) установлены выпускники, получившие результаты ниже минимального количества баллов ЕГЭ по математике – МБОУ «Шолоховская СШ», МКОУ «Сидоровская средняя школа

имени героя Советского Союза имени Б.П. Сыромятникова», МБОУ «Красносельская СШ», МКОУ «Иконниковская СШ».

За последние три учебных года в МКОУ «Красносельская СШ», МКОУ «Иконниковская СШ» отмечена положительная динамика количества высокобалльных работ (70-100 б.) по результатам ЕГЭ, в 5 (33,3%) общеобразовательных организациях отмечена положительная динамика показателей качества образования по результатам ГИА – МКОУ «Подольская ОШ», МКОУ «Иконниковская СШ», МКОУ «Красносельская СШ», МКОУ «Дренинская ОШ», МКОУ «Сидоровская средняя школа имени героя Советского Союза имени Б.П. Сыромятникова».

Индекс низких результатов ВПР в школах муниципального района зафиксирован в семи (46,6%) образовательных организациях: МКОУ «Красносельская СШ», МКОУ «Антоновская СШ», МКОУ «Подольская ОШ», МКОУ «Дренинская ОШ», МКОУ «Гридинская ОШ», МКОУ «Светочегорская ОШ», МКОУ «Сидоровская средняя школа имени героя Советского Союза имени Б.П. Сыромятникова».

3. Подготовка обучающихся высокого уровня.

306 чел. (39,3%) обучающихся семи (46,6%) общеобразовательных организаций (МКОУ «Антоновская СШ», МКОУ «Гридинская ОШ», МКОУ «Григорьевская ОШ», МКОУ «Красносельская СШ», МКОУ «Подольская ОШ», МКОУ «Шолоховская СШ», МКОУ «Иконниковская СШ») муниципального района приняли участие в муниципальном этапе Всероссийской олимпиады школьников, из них победителями и призёрами определены 131 учащийся (43%) из 6 (40%) общеобразовательных организаций (МБОУ «Шолоховская СШ», МБОУ «Красносельская СШ», МКОУ «Антоновская СШ», МКОУ «Дренинская ОШ», МКОУ «Иконниковская СШ», МКОУ «Григорьевская ОШ»). На региональный этап конкурса были направлены 37 (28,2%) обучающихся из МКОУ «Антоновская СШ», МБОУ «Шолоховская СШ», МКОУ «Красносельская СШ», из них призёрами регионального этапа были признаны 2 (5,4%) обучающихся из МБОУ «Шолоховская СШ» по предмету «Литература», 1 (2,7%) победитель – обучающийся МБОУ «Красносельская СШ» по предмету «Физическая культура».

Положительная динамика показателей количества победителей и призёров муниципальных и региональных и творческих конкурсов за последние 3 учебных года наблюдается в шести (40%) общеобразовательных организациях - МКОУ «Гридинская основная школа имени Героя Советского Союза С.А. Богомоллова», МБОУ «Красносельская СШ», МБОУ «Здемировская НШ», МКОУ «Иконниковская СШ», МКОУ «Антоновская СШ», МКОУ «Сидоровская средняя школа имени героя Советского Союза имени Б.П. Сыромятникова».

В четырёх (26,6%) общеобразовательных организациях муниципального района (МКОУ «Красносельская СШ», МКОУ «Сидоровская средняя школа имени героя Советского Союза имени Б.П. Сыромятникова», МБОУ «Шолоховская СШ», МКОУ «Антоновская СШ») реализуются программы профильного обучения. Выпускники МКОУ «Красносельская СШ», МБОУ «Шолоховская СШ» продолжают обучение после окончания 11 класса в

соответствии с освоенным профилем обучения. В школах проводятся исследования по изучению потребностей обучающихся в профильной подготовке, разработана нормативно-правовая документация, проводится мониторинг результативности профильного образования.

4. Условия осуществления образовательной деятельности.

Развитию кадрового потенциала в системе образования муниципального района уделяется большое внимание. В 60% школ Красносельского муниципального района наблюдается положительная динамика показателей количества педагогических работников, которым по результатам аттестации присвоена квалификационная категория (высшая, первая).

В 53,3 % школ педагогические и административно хозяйственные работники прошли за последние 3 года повышение квалификации/профессиональную переподготовку по профилю педагогической деятельности или иной осуществляемой в ОО.

Общеобразовательные организации муниципального района находятся в режиме развития. Дистанционные образовательные технологии и электронное обучение применяются в 100% общеобразовательных организациях.

Инновационные проекты и программы региональных инновационных площадок реализуются в МКОУ «Сидоровская средняя школа имени героя Советского Союза имени Б.П. Сыромятникова», МКОУ «Сопырёвская ОШ», МБОУ «Шолоховская СШ», МБОУ «Красносельская СШ».

Создаются условия по развитию материально-технических базы. В 5 (33,3%) общеобразовательных организациях (МКОУ Дрениевская ОШ», МКОУ «Сидоровская СШ», МБОУ «Шолоховская СШ», МКОУ «Иконниковская СШ», МБОУ «Красносельская СШ») не выявлено замечаний по итогам приёмки здания ОО к новому учебному году. В 100% общеобразовательных организаций отмечается положительная динамика расходования размеров финансовых средств, затраченных на улучшение материально-технических условий, в том числе: бюджетных/внебюджетных. Обеспечиваются условия комплексной безопасности.

5. Организация получения образования обучающимися с ОВЗ.

В общеобразовательных организациях муниципального района созданы кадровые условия реализации АОП. 100% педагогических работников, прошли курсы ПК по направлению «Образование обучающихся с ОВЗ» в 15 (100%) общеобразовательных организациях. 15 (100%) школ обеспечены специалистами социально-педагогического сопровождения. В Красносельском муниципальном районе на базе МКДОУ «Детский сад №1 «Солнышко» пос. Красное-на-Волге» создан Консультационный пункт по психолого-педагогическому сопровождению родителей (законных представителей) детей. За 2019-2020 учебный год оказано 258 услуг.

В 100% общеобразовательных организациях создана безбарьерная среда, обеспечивающая доступ учащихся с ограниченными возможностями здоровья к объектам инфраструктуры учреждения.

6. Организация профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся.

В 13 (87%) школах муниципального района разработаны и реализуются образовательные программы (учебные курсы, спецкурсы, практики или др.),

направленные на подготовку обучающихся к профессиональному (профессионально образовательному) выбору, из них положительная динамика показателей качества обучающихся, охваченных программами профориентационной работы наблюдается в МКОУ «Дренинская ОШ», МКОУ «Иконниковская СШ», МКОУ Красносельская СШ», МКОУ «Никифоровская ОШ», МКОУ «Подольская ОШ», МКОУ «Светочегорская ОШ», МКОУ «Сидоровская средняя школа имени Героя Советского Союза Б.П. Сыромятникова», МКОУ Сопырёвская ОШ».

В 6 (40%) общеобразовательных организаций разработаны и реализуются сетевые программы (проекты) профориентационной направленности: МКОУ «Антоновская СШ», МКОУ «Сидоровская средняя школа имени Героя Советского Союза Б.П. Сыромятникова», МКОУ Красносельская СШ», МКОУ «Шолоховская СШ», МКОУ «Иконниковская СШ», МКОУ «Никифоровская ОШ». На базе четырёх школ (МКОУ «Красносельская СШ», МКОУ «Сидоровская средняя школа имени Героя Советского Союза Б.П. Сыромятникова», МБОУ «Шолоховская СШ», МКОУ «Антоновская СШ») реализуются практико-ориентированные программы проектно-исследовательской деятельности профориентационной направленности.

В 100 % школ муниципального района наблюдается положительная динамика показателей количества обучающихся, охваченных программами внеурочной деятельности и дополнительного образования.

7. Выводы и рекомендации

1. По результатам мониторинга выявлено, что руководители образовательных организаций муниципального района обладают высоким уровнем качества профессиональной подготовки.

2. Все руководители образовательных организаций муниципального района обладают высоким уровнем управленческой квалификации, успешно реализуют функции управления в целях получения результата и решения задач, стоящих перед образовательной организацией.

3. Вместе с тем выявлены проблемные вопросы. Отмечаются различия в результативности деятельности образовательных организаций по обеспечению качества образования. По показателям мониторинга «Результаты ГИА», «Работа с одаренными детьми», «Развитие профильного обучения», «Аттестация педагогических кадров», «Инновационная деятельность» выявлены школы – лидеры:

- среди средних школ – МБОУ «Красносельская СШ»;
- среди основных школ – МКОУ «Дренинская ОШ»;
- среди начальных школ – МБОУ «Здемировская НШ».

Рекомендовано: с целью повышения эффективности деятельности руководителей системы образования Красносельского муниципального района МКУ «ИМЦСО» разработать комплекс мер по использованию имеющихся управленческих практик с опорой на лучший опыт деятельности руководителей ОО муниципального района, использовать возможность внутрикорпоративного обучения с привлечением специалистов ОГБОУ ДПО КОИРО через систему КПК, а также участия в обучающих семинарах, в том числе в дистанционной форме.