



Департамент образования и науки Костромской области

**Областное государственное бюджетное образовательное учреждение
дополнительного профессионального образования
«Костромской областной институт развития образования»**

ПРИКАЗ

от 24.02.2025 г.

г. Кострома

№ 19

О проведении кейс-чемпионата школьных
управленческих команд «Директор +»

В соответствии с приказом ОГБОУ ДПО «КОИРО» № 16 «О реализации
регионального проекта «Директория успеха» в 2025 году»

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Провести в рамках регионального проекта «Директория успеха» кейс-чемпионат школьных управленческих команд «Директор +» в срок с 04 марта по 01 апреля 2025 года.
2. Утвердить:
 - Положение о проведении кейс-чемпионата школьных управленческих команд «Директор +» (Приложение №1);
 - состав организационного комитета кейс-чемпионата школьных управленческих команд «Директор+» (Приложение № 2).
3. Кафедре управления и экономики образования (Шалимова Н.А.) обеспечить:
 - организацию и проведение кейс-чемпионата школьных управленческих команд «Директор+»;
 - методическое сопровождение деятельности организационного комитета чемпионата.
4. Контроль исполнения приказа возложить на проректора Гольцову А.А.

Приложение: на 6 л.

Ректор

Е.А. Лушина

**Положение о проведении кейс-чемпионата
школьных управленческих команд «Директор +»**

I. Общие положения

1. Настоящее положение определяет цель проведения, условия, сроки, порядок организации и проведения кейс-чемпионата школьных управленческих команд «Директор+».

2. Кейс-чемпионат школьных управленческих команд «Директор+» (далее-Чемпионат) проводится в рамках регионального проекта «Директория успеха», направленного на повышение качества образования через совершенствование управленческих процессов по профилактике школьной (учебной) неуспешности.

3. Цель Чемпионата – создание условий для совершенствования профессиональных умений школьных управленческих команд региона по управлению процессами, направленными на профилактику школьной (учебной) неуспешности, через профессиональное общение и совместную деятельность.

Задачи:

- актуализировать задачи образовательной организации по преодолению рисков школьной неуспешности;
- совершенствовать профессиональные компетенции школьных управленческих команд по управлению процессами, направленными на профилактику школьной (учебной) неуспешности;
- организовать открытый диалог школ-участников проекта «Директория успеха» и членов регионального управленческого актива по обмену управленческими практиками по профилактике школьной (учебной) неуспешности.

II. Участники, организаторы и эксперты Чемпионата

4. Заказчик Чемпионата: ОГБОУ ДПО «КОИРО».

5. Организаторы Чемпионата (организационный комитет): муниципальные методические службы г.о.г. Буй и Буйского муниципального района, члены регионального управленческого актива.

Организационный комитет осуществляет общее руководство и информирование о ходе проведения Чемпионата.

6. Эксперты (экспертная комиссия): члены регионального управленческого актива – Смирнова Лариса Владимировна, директор МОУ СОШ №13 им. Р.А. Наумова г.о.г. Буй, Чистякова Ирина Александровна, директор МОУ СОШ №2 г.о.г. Буй, Соболева Татьяна Александровна, заместитель директора МОУ СОШ №1 им. Ивана Нечаева Буйского муниципального района, Голубева Марина Павловна, директор МОУ Барановской СОШ Буйского муниципального района.

Экспертная комиссия осуществляет экспертную оценку решений командами-участницами заданий Чемпионата.

7. Участники Чемпионата – команды общеобразовательных организаций Костромской области, участники проекта «Директория успеха» в составе четырёх человек: директор, заместитель директора, педагоги, специалисты служб-сопровождения. В состав команды входят представители одной образовательной организации.

III. Основные понятия

8. Чемпионат – соревновательное мероприятие, в ходе которого участники в составе команд решают управленческие задачи (кейсы) из образовательной практики.

Кейс – специально подготовленная информация с описанием конкретной проблемы, основанной на реальных ситуациях, которую необходимо решить в составе группы.

Решение кейса — вариант решения задачи, выбранный командой как наиболее эффективный.

9. Этапы решения кейса:

- знакомство с текстом кейса, изложенной в нем ситуацией, ее особенностями;
- выявление фактов, указывающих на проблему(ы), выделение основной проблемы (основных проблем);
- выстраивание иерархии проблем (выделение главной и второстепенных), выбор проблемы, которую необходимо будет решить;
- генерация вариантов решения проблемы;
- оценка каждого альтернативного решения и анализ последствий принятия того или иного решения;
- принятие управленческого решения по кейсу, например, перечня действий или последовательности действий.

Итоговое решение должно быть лаконичным, структурированным и обоснованным. Состоит из 8-10 слайдов.

Защита решения – короткая структурированная презентация решения кейса командой перед экспертной комиссией (очно/заочно).

IV. Порядок проведения Чемпионата

10. Сроки проведения кейс-чемпионата: 04 марта – 01 апреля 2025 года.

11. Формат проведения: очно-заочный с применением дистанционных образовательных технологий.

12. Регистрация команд-участников осуществляется в срок до 28 февраля 2025 года по ссылке:

https://docs.google.com/forms/u/0/d/e/1FAIpQLSdc41bwv6dFoTSbnyzlSCIK7nZ7-5BVY7lZ_QZSzQtLsn4uOQ/formResponse

13. Кейсы для Чемпионата разрабатываются членами регионального управленческого актива.

14. На каждом этапе команды-участники Чемпионата предлагают практические решения предложенных актуальных управленческих задач. Кейсовые задания построены на реальных проблемных ситуациях.

15. Решение кейса на каждом этапе Чемпионата предваряют методические семинары (в форме вебинаров), которые проводят члены регионального управленческого актива. На семинаре будут представлены эффективные практики по преодолению школьной неуспешности, оказана участникам Чемпионата помощь в подборе информационных источников, проведены индивидуальные консультации.

Показатели оценки кейса представлены в приложении к настоящему Положению.

16. Чемпионат проводится в 4 этапа.

I этап. Открытие. Кейс №1.

Дата проведения – 4 марта 2025 года.

Форма проведения – дистанционная, посредством видеосвязи.

Проводится в формате брифинга.

В рамках организационной встречи проводится знакомство с командами и членами регионального управленческого актива.

В ходе организационной встречи команды-участники получают задание I этапа, на выполнение которого отводится 7 календарных дней.

Срок выполнения кейса: до 11 марта 2025 года.

Формат проведения – презентация без выступления.

По истечении указанного срока команда представляет в оргкомитет чемпионата решение кейса в виде презентации без выступления.

Выполненный кейс команды-участники направляют на электронную почту оргкомитета до 11 марта 2025 года. Оргкомитет направляет решения экспертам для оценивания.

II этап. Методический семинар. Кейс №2

Дата проведения – 11 марта 2025 года.

Форма проведения – очно, с использованием дистанционных технологий (вебинар).

По окончании семинара команды-участники получают одинаковый для всех кейс.

Время решения кейса – 7 дней.

Не позднее **18 марта 2025 года** команды-участники направляют выполненный кейс на электронную почту оргкомитета. Оргкомитет направляет решения экспертам для оценивания.

III этап. Методический семинар. Кейс № 3

Дата проведения – 18 марта 2025 года.

Форма проведения – очно, с использованием дистанционных технологий (вебинар).

Время решения кейса – 7 дней.

Защита решения кейса проводится очно, с использованием дистанционных технологий (вебинар).

Дата проведения защиты кейса – 25 марта 2025 года.

Формат проведения – выступление с презентацией.

IV этап. Методический семинар. Кейс №4.

Дата проведения – 01 апреля 2025 года.

Форма проведения – очно с использованием дистанционных технологий (вебинар).

Всем участникам будет предложено для решения кейс-задание.

Время решения кейса – 30 минут.

Выполненный кейс команды презентуют экспертам.

Формат проведения – онлайн выступление без презентации.

Защита решения кейса проводится очно (в дистанционной форме).

17. Победитель и призеры кейс-чемпионата награждаются дипломами ОГБОУ ДПО «КОИРО».

Показатели оценки кейса

Оценка конкурсного испытания осуществляется по 10 показателям.

Варианты оценки по показателю имеют следующее выражение в баллах:

2 балла – «показатель проявлен в полной мере»;

1 балл – «показатель проявлен частично»;

0 баллов – «показатель не проявлен».

Максимальная оценка - 20 баллов.

№	Показатели	Максимальный балл
1.	Полнота решения кейса.	2
2.	Решение кейса отражает понимание его содержания	2
3.	Команда использовала системный подход к решению проблемы кейса	2
4.	Доказательность и убедительность решения: решение аргументировано – подкреплено анализом фактов и данных с ссылками на источники	2
5.	Использована единая логика аргументации	2
6.	Решение кейса отражает логику управленческого цикла	2
7.	Использование в решении проблематики кейса инновационных идей, их применимость и актуальность в соответствии с действующим законодательством	2
8.	Полнота и всесторонность выводов. Наличие собственных взглядов на проблему.	2
9.	Итоговое решение отличается высоким качеством проработки, определены показатели его эффективности	2
10.	Качество презентации. Культура речи, жестов, мимики при устной презентации	2

СОСТАВ
организационного комитета кейс-чемпионата школьных управленческих команд
«Директор +»

Гольцова Алла Александровна	проректор по инновационной деятельности ОГБОУ ДПО «КОИРО»
Шалимова Наталья Александровна	декан факультета управления ОГБОУ ДПО «КОИРО»
Бочагова Любовь Васильевна	заведующий ИМЦ отдела образования администрации г.о.г. Буй
Румянцева Лариса Юрьевна	заведующий РМК Управления образования администрации Буйского муниципального района