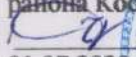


## Программа развития МКДОО детский сад «Теремок»

Муниципальная казенная дошкольная образовательная организация детский сад «Теремок» Антроповского муниципального района Костромской области

### СОГЛАСОВАНО

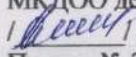
Глава Администрации  
Антроповского муниципального  
района Костромской области  
 /Урядников Д.М./  
01.07.2020г.



### ПРИНЯТО

Решением педагогического совета  
МКДОО детский сад «Теремок»  
Протокол №8 от 29.06.2020г.

### УТВЕРЖДАЮ

Заведующий  
МКДОО детский сад «Теремок»  
/  / Ашихина О.И./  
Приказ № 29 от 30. 06.2020г.



**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ**  
муниципальной казенной дошкольной образовательной организации  
детский сад «Теремок» Антроповского муниципального района  
Костромской области  
с 2020 по 2025 г.г.

п.Антропово  
2020

# Программа развития МКДОО детский сад «Теремок»

## СОДЕРЖАНИЕ

|     |                                                                                                                  |    |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1   | <b>Информационная справка об образовательной организации</b>                                                     |    |
| 2   | Паспорт Программы развития                                                                                       | 3  |
| 3   | <b>РАЗДЕЛ I</b><br><b>Характеристика текущего состояния образовательной организации</b><br><b>Анализ условий</b> | 8  |
| 3.1 | Содержание образовательной деятельности                                                                          | 9  |
| 3.2 | Кадровое обеспечение                                                                                             | 10 |
| 3.3 | Контингент детей в МКДОО детский сад «Теремок»                                                                   | 12 |
| 3.4 | SWOT-анализ потенциала развития                                                                                  | 12 |
| 4   | <b>РАЗДЕЛ II</b><br><b>Характеристика проблем, на решение которых направлена Программа развития</b>              | 16 |
| 4.1 | Концептуальная модель развития образовательной организации                                                       | 17 |
| 4.2 | Этапы реализации Программы развития                                                                              | 20 |
| 4.3 | Основные направления стратегических изменений образовательной организации                                        | 24 |
| 5   | <b>РАЗДЕЛ III</b><br><b>Ресурсное обеспечение Программы развития</b>                                             | 27 |
| 5.1 | Механизм реализации Программы развития                                                                           | 34 |
| 5.2 | Риски реализации Программы развития                                                                              | 36 |

## «Теремок» Программа развития МКДОО детский сад «Теремок»

### ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА ОБ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

|                                          |                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Наименование образовательной организации | Муниципальная казенная дошкольная образовательная организация детский сад «Теремок» Антроповского муниципального района Костромской области ( МКДОО детский сад «Теремок») |
| Руководитель                             | Ашихина Ольга Ивановна                                                                                                                                                     |
| Адрес организации                        | 157260, Костромская область п.Антропово, ул. Кирова , д.11                                                                                                                 |
| Телефон, факс                            | 8(494230)41210                                                                                                                                                             |
| Адрес электронной почты                  | <a href="mailto:antr_teremok@mail.ru">antr_teremok@mail.ru</a>                                                                                                             |
| Учредитель                               | Администрация Антроповского муниципального района Костромской области                                                                                                      |
| Дата создания                            | 1990 год                                                                                                                                                                   |
| Лицензия                                 | серия44Л01 регистрационный № 0000768 №№98/15П<br>дата выдачи 01.09.2015г.                                                                                                  |

Муниципальная казенная дошкольная образовательная организация детский сад «Теремок» Антроповского муниципального района Костромской области (далее МКДОО детский сад «Теремок») расположено в жилом районе поселка вдали от производящих предприятий и торговых мест. Здание детского сада построено по типовому проекту. Проектная наполняемость на 115 мест. Общая площадь здания 1113 кв. м, из них площадь помещений, используемых непосредственно для нужд образовательного процесса, 794,4 кв. м.

Цель деятельности МКДОО детский сад «Теремок»– осуществление образовательной деятельности по реализации образовательных программ дошкольного образования.

Предметом деятельности МКДОО детский сад «Теремок» является формирование общей культуры, развитие физических, интеллектуальных, нравственных, эстетических и личностных качеств, формирование предпосылок учебной деятельности, сохранение и укрепление здоровья воспитанников.

Режим работы МКДОО детский сад «Теремок»

Рабочая неделя – пятидневная, с понедельника по пятницу.  
Длительность пребывания детей в группах – 10,5 часов.  
Режим работы групп – с 7:30 до 18:00.

## Программа развития МКДОО детский сад «Теремок»

### ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Наименование Программы развития             | Программа развития муниципальной казенной дошкольной образовательной организации детский сад «Теремок» Антроповского муниципального района Костромской области (далее МКДОО детский сад «Теремок») на 2020-2025 годы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Статус Программы развития                   | Нормативный документ, представляющий собой стратегический план развития, направленный на реализацию актуальных, перспективных, прогнозируемых образовательных потребностей и социального заказа на 2020-2025 годы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Назначение Программы развития               | <p>Предназначена для определения перспективных направлений развития дошкольной образовательной организации на основе анализа работы муниципальной казенной дошкольной образовательной организации детский сад «Теремок» Антроповского муниципального района Костромской области (далее по тексту - ДОО) за предыдущий период.</p> <p>Программа направлена на повышение качества воспитания и обучения в ДОО, предполагает активное участие всех участников образовательного процесса в ее реализации: администрации, педагогов, специалистов, воспитанников и их родителей (законных представителей).</p> <p>Программа отражает тенденции изменений, главные направления обновления содержания образовательной деятельности, управление дошкольной образовательной организацией на основе инновационных процессов.</p> <p>Назначением Программы развития ДОО является мобилизация всего коллектива на достижение цели развития - переходу от традиций к инновационному качеству педагогического процесса, соответствующего требованиям Федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования (далее ФГОС ДО), направленного на образование, воспитание и развитие детей нового поколения с учетом запросов родителей и интересов детей: физически развитых, любознательных, активных, эмоционально отзывчивых, владеющих средствами общения и способами взаимодействия со сверстниками и взрослыми людьми, способных управлять своим поведением и планировать действия, способных решать интеллектуальные и личностные задачи, имеющих представления о себе, семье, обществе, государстве, мире, природе, овладевших предпосылками учебной деятельности, высоконравственных, социально адаптированных, способных осознавать ответственность за свою деятельность.</p> |
| Основания для разработки Программы развития | <p><input type="checkbox"/> Федеральный закон Российской Федерации от 29.12.2012, № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»,</p> <p><input type="checkbox"/> Постановление Правительства Российской Федерации от 26.12.2017, № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования»,</p> <p><input type="checkbox"/> Распоряжение Правительства Российской Федерации от 25.05.2015 № 996-р «Об утверждении Стратегии развития и воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года»,</p> <p><input type="checkbox"/> Приказ Министерства образования и науки РФ от 17.10.2013, № 1155 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования»,</p> <p><input type="checkbox"/> Приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 18.10.2013, № 544н «Об утверждении профессионального</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

## «Программа развития МКДОУ детский сад «Теремок»

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                         | стандарта «Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)» (далее Профессиональный стандарт),<br><input type="checkbox"/> Приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 24.07.2015, № 514н «Об утверждении профессионального стандарта «Педагог-психолог»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Заказчик Программы развития</b>      | Администрация Антроповского муниципального района Костромской области                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Разработчики Программы развития</b>  | Заведующий Ашихина О.И., старший воспитатель Яблонцева Т.Г., рабочая группа по разработке Программы развития на 2020-2025 гг.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Исполнители Программы</b>            | Администрация и коллектив ДОО, заинтересованные социальные партнеры                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Основная цель Программы развития</b> | Создание условий для получения высокого качества и доступности дошкольного образования для всех слоев населения и обеспечение позитивной социализации каждого воспитанника                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Задачи Программы развития</b>        | <p>Приоритетной задачей Программы в сфере воспитания детей согласно Стратегии развития воспитания в Российской Федерации является развитие высоконравственной личности, разделяющей российские традиционные духовные ценности, обладающей актуальными знаниями и умениями, способной реализовать свой потенциал в условиях современного общества, готовой к мирному созиданию и защите Родины.</p> <p><b>Основные задачи Программы развития:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Обеспечить конкурентоспособность организации путем предоставления широкого спектра качественных образовательных, коррекционных и информационно-просветительских услуг разным категориям заинтересованного населения, внедрения в практику работы ДОО новых форм дошкольного образования.</li> <li><input type="checkbox"/> Обеспечивать результативность образовательного процесса посредством внедрения внутренней системы оценки качества образования.</li> <li><input type="checkbox"/> Создать организационные условия для взаимодействия с семьями воспитанников в контексте образования детей раннего и дошкольного возраста.</li> <li><input type="checkbox"/> Обеспечить стабильное функционирование сектора услуг по сопровождению раннего развития детей от 0 до 3 лет.</li> <li><input type="checkbox"/> Совершенствовать образовательное пространство в соответствии с потребностями детей с ограниченными возможностями здоровья/детей-инвалидов.</li> <li><input type="checkbox"/> Совершенствовать условия для сохранения и укрепления здоровья воспитанников, формирования их здорового образа жизни и санитарной культуры.</li> <li><input type="checkbox"/> Создать механизмы для эффективного взаимодействия и использования интеллектуальных, социокультурных и физкультурно-спортивных ресурсов социального окружения.</li> <li><input type="checkbox"/> Создать благоприятные условия для реализации творческого потенциала талантливых детей.</li> <li><input type="checkbox"/> Развивать систему дополнительного образования воспитанников за</li> </ul> |

## Программа развития МКДОО детский сад «Теремок»

|                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                        |                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                             | <p>счет собственных ресурсов и привлечения ресурсов других организаций, осуществляющих дополнительное образование.</p> <p><input type="checkbox"/> Совершенствовать и развивать материально-техническую базу ДОО</p> <p><input type="checkbox"/> Информатизация образовательного пространства ДОО и внедрение в образовательный процесс современных информационных технологий</p> <p><input type="checkbox"/> Повысить эффективность использования кадрового потенциала ДОО за счет совершенствования профессиональных знаний и профессиональных компетенций, развития творческого потенциала и способности осуществлять профессиональную деятельность в современных социально-экономических условиях.</p> <p><input type="checkbox"/> Обеспечить эффективное внутреннее управление дошкольным образованием.</p> |                                        |                                                                                                                       |
| Сроки и этапы реализации Программы развития                 | Программа будет реализована в период 2020-2025 годы в три этапа:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                        |                                                                                                                       |
|                                                             | 1-й этап - подготовительный (2020)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2-й этап - практический (2021-2024)    | 3-й этап – итоговый (2025)                                                                                            |
|                                                             | Разработка мероприятий и проектов, направленных на реализацию Программы развития                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Реализация запланированных мероприятий | Мониторинг и оценка качества реализации Программы развития и определение новых перспективных направлений развития ДОО |
| Объем и источники финансирования Программы развития         | <p>➤ Субсидии из бюджета Антроповского муниципального района Костромской области на финансовое обеспечение выполнения муниципального задания на оказание муниципальных услуг (выполнения работ).</p> <p>➤ Субсидии на иные цели из бюджета Антроповского муниципального района Костромской области</p> <p>➤ Субсидии из регионального бюджета</p> <p>➤ Субсидии из федерального бюджета</p> <p>➤ Внебюджетные средства за счет добровольных пожертвований и целевых взносов физических и юридических лиц.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                        |                                                                                                                       |
| Основные направления реализации Программы развития          | <p>- Обеспечение доступности качественного дошкольного образования, в том числе для детей с ограниченными возможностями здоровья/детей – инвалидов;</p> <p>- Осуществление целостного подхода к оздоровлению и укреплению здоровья воспитанников;</p> <p>- Развитие профессионального и творческого потенциала педагогических кадров;</p> <p>- Улучшение материально-технической базы МКДОО детский сад «Теремок»;</p> <p>- Совершенствование внутренней системы оценки качества образования;</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                        |                                                                                                                       |
| Ожидаемые конечные результаты реализации Программы развития | <p>Программа развития в условиях реализации ФГОС ДО и внедрения Профессиональных стандартов обеспечит модернизацию образовательного процесса на основе:</p> <p>- развития профессионального мышления современного педагога,</p> <p>- расширения вариативности воспитательных систем и технологий, нацеленных на формирование индивидуальной траектории развития</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                        |                                                                                                                       |

## Программа развития МКДОУ детский сад «Теремок»

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>личности ребенка, с учетом его потребностей, интересов и способностей,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- обеспечения развитой системы самооценки качества образования,</li> <li>- повышения эффективности использования собственных ресурсов</li> <li>- информационной открытости ДОО,</li> <li>- обеспечения психолого-педагогической поддержки семьи и повышения компетентности родителей (законных представителей) в вопросах развития и образования, охраны и укрепления здоровья детей,</li> <li>- вовлечения родителей (законных представителей) в образовательный процесс ДОО с целью демонстрации, распространения положительного опыта воспитания детей в семье, а также по раскрытию способностей ребенка, поддержке детской инициативы и творчества в различных видах деятельности,</li> <li>- расширения возможностей потенциала социального партнерства (создание единого образовательного пространства для развития детей, педагогов и родителей),</li> <li>- укрепления и развития материально-технической базы в соответствии с требованиями федеральных государственных образовательных стандартов, социальных норм и нормативов.</li> </ul> | <p>Программа развития обеспечит работу ДОО в инновационном режиме, характеризующийся следующими значениями основных показателей:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• увеличение доли использования образовательных технологий, осуществляющих образовательные инновации, в общем количестве до 100 процентов к 2025 году (в 2019 году – 60 процентов);</li> <li>• введение предоставления платных образовательных услуг до 11 процентов в 1-м кружке различной направленности к 2025 году;</li> <li>• увеличение доли приобретения высокотехнологичных товаров для организации образовательной среды до 80 процентов к 2025 году (в 2014-2019 гг. – 40 процентов);</li> <li>• увеличение доли приобретения физкультурного оборудования в группах, физкультурном зале, на детских игровых и спортивной площадках до 100 процентов к 2025 году (в 2014-2019 гг. 70 процентов);</li> <li>• увеличение доли приобретения игрового и методического оснащения для образовательного процесса в ДОО до 100 процентов к 2025 году (в 2014-2019 гг. – 60 процентов);</li> <li>• увеличение доли приобретения материально-технической базы ДОО по обеспечению безопасности жизнедеятельности дошкольников до 80 процентов к 2025 году (в 2014-2019 гг. 60 процентов);</li> <li>• увеличение доли средств, получаемых за счет оказания платных образовательных услуг до 10 процентов (в 2019 году – 0 процента);</li> <li>• увеличение доли участия семей воспитанников по физкультурно-оздоровительному направлению до 85 процентов (в 2014-2019 гг. – 50 процента);</li> <li>• рост профессионального уровня педагогов (высокий) до 100 процентов (в 2019 г. – 50 процента Трудовая функция «Общепедагогическая функция. Обучение»)</li> <li>• увеличение доли педагогических работников ДОО, аттестованных на первую квалификационную категорию до 40 процентов и высшую квалификационную категорию до 30 процентов;</li> <li>• повышение уровня готовности выпускников ДОО к школе</li> </ul> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## «ЮМО» Программа развития МКДОУ детский сад «Теремок»

|                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                | <p>(высокий) до 80%;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• повышение степени удовлетворённости родителей по оказанию образовательных услуг ДОО до 100 процентов.</li> </ul> <p>Общий экономический рост и темпы инновационного развития в ДОО при этом будут все более взаимосвязаны. С одной стороны, инновационное развитие превратится в основной источник экономического роста в результате эффективности деятельности всего коллектива ДОО, повышения конкурентоспособности ДОО, организации новых форм работы.</p> <p>С другой стороны, экономический рост расширит возможности для появления новых образовательных технологий, позволит ДОО увеличить инвестиции в развитие образования воспитанников, а также в поддержку инноваций.</p>                                  |
| Система организации контроля за исполнением Программы развития | <p>Комплексная (внешняя и внутренняя) система контроля качества образовательной деятельности и эффективности реализации Программы развития ДОО.</p> <p>Администрация ДОО несет ответственность за ход и конечные результаты реализации Программы, рациональное использование выделяемых на ее выполнение финансовых средств, определяет формы и методы управления реализацией программы в целом. Итоги выполнения Программы развития ежегодно отражаются в материалах отчета о результатах самообследования и размещаются на официальном сайте ДОО <a href="http://www.eduportal44.ru/Antropovo/Terem/SitePages/Домашняя.aspx">http://www.eduportal44.ru/Antropovo/Terem/SitePages/Домашняя.aspx</a> и доводятся до родителей (законных представителей) на общем собрании родителей.</p> |

## РАЗДЕЛ I

### Характеристика текущего состояния образовательной организации

#### Анализ условий

МКДОО детский сад «Теремок» находится по адресу: 157260 Костромская область, п. Антропово, ул. Кирова, д. 11.

На территории организации оборудованы прогулочные участки с верандами и малыми спортивными формами. Для осуществления эффективной работы по физическому развитию, оборудована спортивная площадка, площадка для игр в футбол, волейбол, баскетбол.

Медицинский кабинет, пищеблок и прачечная оборудованы в соответствии с существующими санитарными нормами и требованиями. В медицинском кабинете имеется всё необходимое для оказания медицинской помощи и проведения профилактических мероприятий. Медицинский кабинет лицензирован.

В МКДОО детский сад «Теремок» функционируют 6 групп: 1 группа детей раннего возраста, 5 групп детей дошкольного возраста.

Общая численность воспитанников: 143 человека. Каждое групповое помещение включает в себя раздевальную комнату, игровую комнату, спальню, туалетную и буфетную комнаты.

Вход в основное здание МКДОО детский сад «Теремок» осуществляется с двух входов по двум лестничным маршам, системой внутреннего видеонаблюдения детский сад оборудован, уличного видеонаблюдения нет, охранников, обеспечивающих безопасный режим при входе/выходе из МКДОО детский сад «Теремок», нет.

Для эффективного осуществления образовательной деятельности в детском саду имеются специализированные помещения:

- ☐ методический кабинет (консультирование и обучение педагогов, родителей, методическое обеспечение, обобщение педагогического опыта),
- ☐ физкультурный зал (совмещенный) (проведение непосредственно образовательной деятельности в области «Физическое развитие», физкультурно-оздоровительной работы с детьми, в свободное время помещение используется для кружковой работы);
- ☐ музыкальный зал (совмещенный) (проведение непосредственно образовательной деятельности в области «Музыкальное развитие», утренников, развлечений);
- ☐ кабинет учителя-логопеда (индивидуальная и групповая работа с детьми по профилактике и коррекции звукопроизношения детей, консультирование родителей по вопросам речевого развития детей);

Групповые помещения оборудованы в соответствии с требованиями СанПиН 2.4.1.1249-13., а также возрастными особенностями детей. У каждой группы отдельная раздевалка, игровая комната, где осуществляется прием пищи, спальня, туалетная комната, буфетная.

**Развивающая предметно - пространственная среда** организована в соответствии с требованиями и принципами ФГОС дошкольного образования, возрастными особенностями, интересами детей, что способствует развитию познавательной сферы и укреплению психофизического здоровья ребенка дошкольного возраста. Предметно-пространственная среда способствует гармоничному развитию деятельности детей: в обучающей деятельности; для организации совместной деятельности воспитателя с детьми; для самостоятельной деятельности.

**Территория** дошкольной организации оформлена архитектурно-ландшафтными и природно-экологическими объектами. Все компоненты предметной развивающей среды увязываются между собой по содержанию, масштабу и художественному решению. Для каждой группы установлены тентовые навесы, на всех участках произведена замена игрового оборудования, малых форм.

**Основной задачей** является создание адаптивной дошкольной организации, работа в котором строится с учетом индивидуальных способностей и возможностей каждого

## Программа развития МКДОО детский сад «Теремок»

ребенка, с целью развития умственных способностей и сохранение психического и физического здоровья детей. Исходя из этой задачи, ключевыми считаем «здоровье» и «интеллектуальное развитие».

Радикальные изменения, происходящие в российском обществе, предъявляют новые требования к воспитанию и образованию подрастающего поколения. Переход на вариативность в образовании мы осуществляем через дополнительные образовательные услуги, ориентированные на потребности семьи и интересы общества.

Содержание образовательного процесса в МКДОО детский сад «Теремок» строится на основе нормативных правовых документов: Законе РФ «Об образовании в РФ», Федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования Декларации прав ребенка, Конвенции о правах ребенка, Концепции дошкольного воспитания, приказов Министерства образования и науки РФ и локальных документов, разработанных в организации.

### Содержание образовательной деятельности

Целостность образовательного процесса в МКДОО детский сад «Теремок» обеспечивает реализация Основной образовательной программы муниципальной казенной дошкольной образовательной организации детский сад «Теремок» Антроповского муниципального района Костромской области. Образовательный процесс для детей с особыми образовательными потребностями осуществляется:

- на логопедическом пункте для детей с тяжелыми нарушениями речи по адаптированной основной образовательной программе для детей с ТНР,
- в группах общеразвивающей направленности для детей с задержкой психического развития по адаптированной основной образовательной программе для детей с ЗПР.

В ходе образовательного процесса педагоги используют различные образовательные технологии. Образовательная программа детского сада обеспечивает разностороннее воспитание, обучение и развитие детей в возрасте от 1,5 до 7 лет с учетом их возрастных и индивидуальных особенностей. Она охватывает все основные моменты жизнедеятельности детей с учетом всех видов детской деятельности в каждом возрастном периоде: организация режима пребывания детей в организации, содержание психолого-педагогической работы по освоению образовательных областей, систему мониторинга достижений детьми планируемых результатов, связанных с планированием текущей педагогической деятельности. Формы организации образовательного процесса соответствуют поставленным задачам. Образовательная программа определяет максимальный объем образовательной нагрузки.

Дополнительные образовательные услуги проводятся как в первой, так и второй половине дня в специально установленное время и не затрагивают основные режимные моменты.

В МКДОО детский сад «Теремок» имеется необходимое методическое обеспечение, методический кабинет оснащен методической и детской литературой. В группах созданы условия для освоения основной образовательной программы.

Развивающая предметно-пространственная среда дошкольной организации обеспечивает:

- возможность самовыражения детей;
- возможность общения и совместной деятельности детей и взрослых, двигательной активности детей, а также возможности для уединения;
- реализацию образовательной программы ДОО с учетом регионального компонента и возрастных особенностей детей;
- экспериментирование с доступными материалами (в том числе с песком и водой);
- двигательную активность, в том числе развитие мелкой и крупной моторики, участие в подвижных играх и соревнованиях;
- эмоциональное благополучие детей во взаимодействии с предметно-пространственным окружением;

## Программа развития МКДОУ детский сад «Теремок»

У детского сада выстроены связи с учреждениями образования, здравоохранения, культуры (на договорной основе), есть возможность использования их оздоровительно-образовательного потенциала с целью повышения качества образовательной услуги; расширения спектра дополнительных образовательных услуг; повышения компетентности взрослых участников образовательного процесса (сотрудников ДОО и родителей воспитанников).

### Кадровое обеспечение

В настоящее время штатным расписанием предусмотрено 34,25 единиц, в том числе педагогических – 14.

В ДОО работают 14 воспитателей, 3 специалиста:

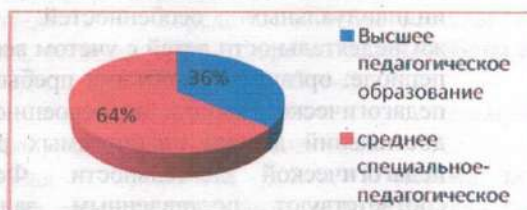
| Кадры                     | Количество |
|---------------------------|------------|
| Заведующий                | 1          |
| Старший воспитатель       | 1          |
| Воспитатели               | 9          |
| Музыкальный руководитель  | 1,5        |
| Инструктор по физкультуре | 1          |
| Учитель-логопед           | 0,5        |

В настоящее время кадровая обеспеченность педагогическими работниками составляет 90%.

Педагогический коллектив сплоченный, стабильный, инициативный, работоспособный, квалифицированный. Работа педагогического коллектива характеризуется целостностью и предусматривает взаимосвязь между различными видами деятельности. Педагоги находятся в постоянном поиске новых форм и методов образовательного процесса. В МКДОУ детский сад «Теремок» есть все условия, необходимые для совместного труда, создан благоприятный морально-психологический климат, налажена трудовая дисциплина.

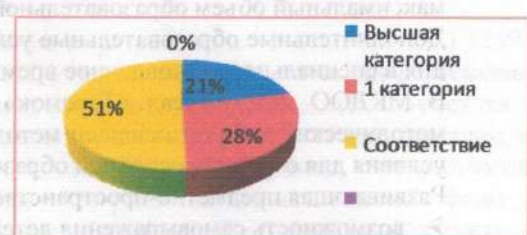
### Профессиональный уровень педагогических кадров:

- Высшее педагогическое образование – 5 человек (36%);
- Среднее специальное педагогическое – 4 человека (64%);



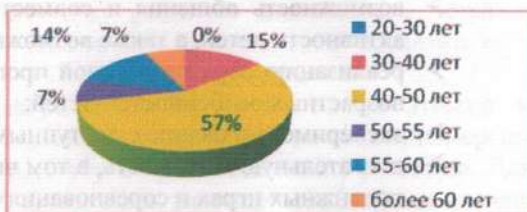
### Квалификационный уровень педагогических кадров:

- Высшая квалификационная категория – 3 человека (21 %)
- 1 квалификационная категория – 4 человека (28%);
- Соответствие занимаемой должности – 7 человек (50%)



### Возрастной ценз педагогов:

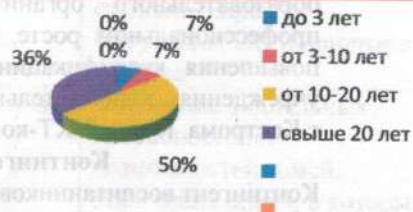
- От 20-30 лет – 0 человека (0 %);
- От 30-40 лет – 2 человека (14%);
- От 40-50 лет – 8 человека (56 %);
- От 50-55 лет – 1 человек (7 %);
- От 55-60 лет – 2 человека (14%);
- Более 60 лет – 1 – человек (7 %).



## Программа развития МКДОУ детский сад «Теремок»

### Стаж педагогической работы.

- До 3- лет 1 человек (7%);
- От 3-10 лет - 1 человек (7%);
- От 10-20 лет – 7 человек (50%);
- Свыше 20 лет – 4 человека (36 %).



Нагрудный знак "Почетный работник общего образования" имеет 1 педагог, 3 педагога награждены Почетной грамотой Министерства образования РФ, 4 педагога имеют грамоты Департамента образования и науки Костромской области, многие имеют Почетная грамота Отдела образования Антроповского муниципального района и Собрания Депутатов Антроповского муниципального района.

Педагоги являются участниками и победителями конкурсов профессионального мастерства разного уровня, четвертый год подряд становятся победителями конкурса профессионального мастерства «Педагог года» на уровне района.

### Сводные показатели участников и победителей конкурсов за 2015-2019гг.

| Уровень конкурса                           | победители                                            |           |           |           |           |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                            | 2015-2016                                             | 2016-2017 | 2017-2018 | 2018-2019 | 2019-2020 |
| Муниципальные                              | 18                                                    | 15        | 21        | 13        | 3         |
| Региональные                               | 0                                                     | 0         | 0         | 0         | 0         |
| Всероссийские                              | 3                                                     | 2         | 7         | 3         | 3         |
| Международные                              |                                                       |           |           |           |           |
| Дистанционные                              | 0                                                     | 0         | 7         | 0         | 0         |
| <b>всего</b>                               | <b>21</b>                                             | <b>17</b> | <b>28</b> | <b>16</b> | <b>6</b>  |
| <b>Средний показатель участия за 5 лет</b> | <b>17(100%) педагога стали победителями конкурсов</b> |           |           |           |           |

| Уровень конкурса                           | участники                                                          |           |           |           |           |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                            | 2015-2016                                                          | 2016-2017 | 2017-2018 | 2018-2019 | 2019-2020 |
| Муниципальные                              | 20                                                                 | 26        | 26        | 13        | 12        |
| Региональные                               | 0                                                                  | 0         | 1         | 3         | 1         |
| Всероссийские                              | 16                                                                 | 2         | 7         | 0         | 3         |
| Международные                              |                                                                    |           |           |           | 3         |
| Дистанционные                              | 0                                                                  | 0         | 7         | 3         | 3         |
| <b>всего</b>                               | <b>36</b>                                                          | <b>28</b> | <b>41</b> | <b>19</b> | <b>22</b> |
| <b>Средний показатель участия за 5 лет</b> | <b>29 (100%) педагогов- участвовали в конкурсах разного уровня</b> |           |           |           |           |

Повышение компетентности, профессионализма воспитателей, специалистов – одно из важнейших условий улучшения качества дошкольного образования. Поэтому одним из главных условий достижения эффективных результатов деятельности дошкольного

## «Коммунальное предприятие» Программа развития МКДОО детский сад «Теремок»

образовательного организации стала потребность у педагогов в непрерывном профессиональном росте. Педагоги МКДОО детский сад «Теремок», согласно плану повышения квалификации, проходят курсы повышения квалификации в различных учреждениях дополнительного профессионального образования, в том числе в КОИРО г.Кострома. Курсы ИКТ-компетентности прошли только 93% педагогического состава.

### Контингент детей в МКДОО детский сад «Теремок»

Контингент воспитанников - дети от 1,5 до 8 лет.

Группы воспитанников формируются по возрастному принципу, количество воспитанников - 143:

В детском саду функционирует 6 групп, из них 1 группа раннего возраста (от 1,5-3 лет) и 5 групп дошкольного возраста.

Деятельность направлена на обеспечение непрерывного, всестороннего и своевременного развития ребенка.

За период с 2015 по 2019 год охват детей дошкольным образованием незначительно увеличился:

| Учебный год | Количество групп раннего возраста | Количество групп дошкольного возраста | Общее количество детей |
|-------------|-----------------------------------|---------------------------------------|------------------------|
| 2015-2016   | 2                                 | 4                                     | 123                    |
| 2016-2017   | 2                                 | 4                                     | 126                    |
| 2017-2018   | 1                                 | 5                                     | 132                    |
| 2018-2019   | 1                                 | 5                                     | 116                    |
| 2019-2020   | 2                                 | 4                                     | 143                    |

### SWOT – анализ потенциала развития

#### Анализ внешней среды и ее влияние на конкурентоспособность

| Внешние факторы, оказывающие влияние на развитие | Сильные стороны                                                                                                                                                                                                                       | Слабые стороны                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Государственная политика в сфере образования     | Привлечение внимания общества и органов государственной власти к проблемам дошкольного образования.<br>Работа государственной программы «Материнский капитал».<br>Увеличение уровня доходов работников сферы дошкольного образования. | Недоверие к организации и к педагогам, связанное с негативным освещением деятельности детских садов в СМИ.<br>Недостаточный уровень информированности о социальных программах и низкая юридическая грамотность педагогов.<br>Нестабильная экономическая ситуация в стране.<br>Недостаточное финансирование системы образования. |
| Экологическая обстановка и социальное окружение  | Детский сад находится в центре поселка в окружении жилищного массива, со всех сторон детского сада находится                                                                                                                          | В ближайшем окружении расположены центральная библиотека, Дом-музей им.М.С.Малина, Дом культуры, Спорткомплекс и                                                                                                                                                                                                                |

## Программа развития МКДОУ детский сад «Теремок»

|                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                      | дорожная трасса.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | стадион, парк<br>Отсутствие специалистов в поселке                                                                                                                                                                                                                                      |
| Демографические тенденции.<br>Взаимодействие с семьями воспитанников | Демографическая ситуация улучшается за счет появления в семьях 2-х и более детей.<br>Высокая потребность в ресурсе ДОО<br>Рост количества родителей, которых удовлетворяет образовательная работа с детьми.<br>Увеличение количества семей с высоким уровнем образования.<br>Рост числа семей активно участвующих в жизни ребенка и детского сада. | Изменение социальных потребностей и возможностей семей.<br>Рост числа семей, в которых ребенка воспитывает один из родителей.<br>Рост числа семей, в которых воспитанием ребенка занимается старшее поколение (бабушки, дедушки) и отстраненность от воспитания и образования родителей |
| <b>Анализ внутренней среды</b>                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Внутренние факторы, оказывающие влияние на развитие</b>           | <b>Возможности</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Угрозы</b>                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Система управления Детского сада                                     | Отлаженная система работы с органами общественного управления, совместное принятие решений по актуальным вопросам                                                                                                                                                                                                                                  | Недостаточная готовность и включенность родителей в управление качеством образования детей через общественно государственные формы управления. Формализм                                                                                                                                |
| Образовательная деятельность                                         | Реализуются основная образовательная программа дошкольного образования и адаптированные основные образовательные программы дошкольного образования, разработанные в соответствии с ФГОС ДО. Подготовлены и обучены педагогические кадры.                                                                                                           | Частая корректировка планов работы за счет большого количества введения новых нормативных документов                                                                                                                                                                                    |
| Кадровое обеспечение                                                 | Стабильный педагогический коллектив, достаточно высокий профессиональный уровень и готовность педагогов к инновационной деятельности.<br>Мониторинг профессиональной деятельности педагога.<br>Отлажена система                                                                                                                                    | Недостаточно высокий социальный статус профессии воспитателя в обществе.<br>Недостаточный уровень умений оперативной корректировки рабочей документации.                                                                                                                                |

## Программа развития МКДОО детский сад «Теремок»

|  |                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                       |
|--|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                               | повышения квалификации педагогов;<br>Качество профессиональной работы педагогов и ее постоянное совершенствование.                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                       |
|  | Распространение педагогического опыта         | Участие в методических мероприятиях района и региона<br>Открытость к демонстрации опыта своей работы.<br>Активное участие и победы в конкурсах различных уровней.                                                                                                                                    | Нет                                                                                                                                                                                                                                   |
|  | Сформированность информационного пространства | Наличие сайта МКДОО и личных сайтов педагогов.<br>Использование информационных ресурсов сайтов и образовательных порталов.<br>Мультимедийный комплекс.<br>Наличие ноутбуков и стационарных компьютеров в кабинетах специалистов, в группах                                                           | Недостаточный уровень владения педагогами ИКТ-технологиями в работе с детьми и повышении своей профессиональной компетентности. Нет подключения к сети интернет в группах                                                             |
|  | Сохранение здоровья                           | Приоритетная задача работы - охрана жизни и здоровья детей.<br>Использование в работе здоровьесберегающих технологий.<br>Система работы по формированию представлений и навыков здорового образа жизни.<br>Дни здоровья, спортивные праздники, олимпиады, Совместные соревнования детей и родителей. | Объективное ухудшение здоровья детей, поступающих в детский сад, что снижает уровень получения ими качественного образования. Низкий уровень активного семейного отдыха. Отсутствие регулярного сбалансированного питания детей дома. |
|  | Финансово-хозяйственная деятельность          | Деятельность осуществляется за счет средств муниципального бюджета и внебюджетных средств, федеральных.                                                                                                                                                                                              | Изношенность внутренних коммуникаций тепло и водоснабжения, электроснабжения требует постоянного вложения финансовых средств. Необходима замена крыши над входами в детский сад, полный косметический ремонт всех помещений.          |

## «ОКОМ» Программа развития МКДОУ детский сад «Теремок»

|                              |                                                           |                                                                                                                                               |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Материально-техническая база | Созданы условия для образовательного процесса.            | Не все группы имеют ИКТ оборудование, в детском саду недостаточно современной (трансформируемой) мебели, демонстрационно-наглядного материала |
| Социальное партнерство       | Налажена система взаимодействия с социальными партнерами. | нет                                                                                                                                           |

Таким образом, в детском саду существует система действий по осуществлению целостного подхода к оздоровлению и укреплению здоровья воспитанников, однако необходимо усилить работу с родителями по профилактике вирусных заболеваний; продолжать работу в направлении развития профессионального и творческого потенциала педагогических кадров.

Для обеспечения доступности качественного дошкольного образования, в том числе для детей с ограниченными возможностями здоровья (детей – инвалидов) и детей от 0 до 3 лет за счет улучшения материально технической базы и усиления кадрового ресурса этого сектора.

## РАЗДЕЛ II

### Характеристика проблем, на решение которых направлена Программа

Предпосылками к разработке программы развития дошкольной образовательной организации на период 2020 – 2025 г.г. послужили изменения в образовательной политике государства – модернизация системы образования.

Программа разработана на основе анализа проблем МКДОО детский сад «Теремок», современного состояния муниципальной системы образования в Антроповском районе в соответствии с приоритетными направлениями развития системы образования Российской Федерации.

Программа разработана в соответствии со следующими стратегическими документами развития системы образования:

- Федеральный закон Российской Федерации от 29 декабря 2012 года № 273 - ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

- Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 17 ноября 2008 года № 1662-р;

- государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» на 2013-2020 годы, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 22 ноября 2012 года № 2148-р;

- План мероприятий («дорожная карта») «Изменения в отраслях социальной сферы Антроповского муниципального района, направленные на повышение эффективности образования и науки» Утвержден распоряжением администрации Антроповского муниципального района от «29» марта 2013 г. № 146-р

Программа развития муниципальной казенной дошкольной образовательной организации детский сад «Теремок» Антроповского муниципального района Костромской области с 2020 по 2025 год» определяет стратегию развития организации с 2020 по 2025 годы.

Целевые установки, обозначенные в этих документах, акцентируют внимание на поддержку семьи, материнства и детства, в том числе и на поддержку, развитие сети детских дошкольных учреждений, расширение спектра образовательных услуг, включение в педагогический процесс новых форм дошкольного образования.

Современные ориентиры модернизации системы российского образования – доступность, качество, эффективность – предъявляют повышенные требования к дошкольным учреждениям.

Программа представляет собой долгосрочный (2020 – 2025 гг.) нормативный управленческий документ, характеризующий имеющиеся достижения и проблемы, определяющий принципы, ценности, миссию, стратегические цели, содержание, способы (механизмы) их реализации в современных экономических условиях.

Цель и задачи Программы реализуются через мероприятия по основным направлениям, учитывающие особенности муниципального заказа, запросы родителей, материально-технические и кадровые возможности.

**Цель Программы** - Создание условий для получения высокого качества и доступности дошкольного образования для всех слоев населения и обеспечение позитивной социализации каждого воспитанника.

Данная цель реализуется посредством выполнения конкретных задач: □ Обеспечить конкурентоспособность организации путем предоставления широкого спектра качественных образовательных, коррекционных и информационно-просветительских услуг разным категориям заинтересованного населения, внедрения в практику работы ДОО новых форм дошкольного образования.

-Обеспечивать результативность образовательного процесса посредством внедрения внутренней системы оценки качества образования.

## Программа развития МКДОО детский сад «Теремок»

- Создать организационные условия для взаимодействия с семьями воспитанников в контексте образования детей раннего и дошкольного возраста.
  - Обеспечить стабильное функционирование сектора услуг по сопровождению раннего развития детей от 0 до 3 лет.
  - Совершенствовать образовательное пространство в соответствии с потребностями детей с ограниченными возможностями здоровья/детей-инвалидов.
  - Совершенствовать условия для сохранения и укрепления здоровья воспитанников, формирования их здорового образа жизни и санитарной культуры.
  - Создать механизмы для эффективного взаимодействия и использования интеллектуальных, социокультурных и физкультурно-спортивных ресурсов социального окружения.
  - Создать благоприятные условия для реализации творческого потенциала талантливых детей.
  - Развивать систему дополнительного образования воспитанников за счет собственных ресурсов и привлечения ресурсов других организаций, осуществляющих дополнительное образование.
  - Совершенствовать и развивать материально-техническую базу ДОО.
  - Информатизация образовательного пространства ДОО и внедрение в образовательный процесс современных информационных технологий.
  - Повысить эффективность использования кадрового потенциала ДОО за счет совершенствования профессиональных знаний и профессиональных компетенций, развития творческого потенциала и способности осуществлять профессиональную деятельность в современных социально-экономических условиях.
  - Обеспечить эффективное внутреннее управление.
- Успешное выполнение мероприятий Программы будет обеспечено, если они будут выстроены по приоритетным направлениям:
- Обеспечение доступности качественного дошкольного образования, в том числе для детей с ограниченными возможностями здоровья/детей – инвалидов;
  - Осуществление целостного подхода к оздоровлению и укреплению здоровья воспитанников;
  - Развитие профессионального и творческого потенциала педагогических кадров;
  - Улучшение материально-технической базы МКДОО детский сад «Теремок»;
  - Совершенствование внутренней системы оценки качества образования;

### Концептуальная модель развития образовательной организации

В общем смысле развитие - это "...необратимое, направленное, закономерное изменение материальных и идеальных объектов. Исходя из приведенного общего понятия, развитие организации можно определить, как процесс качественных изменений в составляющих компонентах и структуре, вследствие которых оно приобретает способность достигать новых результатов, необходимых для реализации качественно новых и более высоких целей образования.

Актуальность Программы развития обусловлена изменениями в социально-экономической жизни страны, изменением общественного заказа на содержание и функции образования.

Основными приоритетами развития общего образования в национальной образовательной инициативе названы:

1. Обновление образовательных стандартов.
2. Система поддержки талантливых детей и организации совместного образования детей-инвалидов, детей с ОВЗ и здоровых детей (инклюзивное образование) в общеразвивающих группах ДОО.
3. Развитие потенциала педагогов.

## Программа развития МКДОО детский сад «Теремок»

### 4. Здоровье дошкольников.

Рассмотрим актуальные проблемы исходя из указанных приоритетных направлений:

1. Образовательный стандарт – инструмент для обновления содержания дошкольного образования. Обновлять – значит изменять, пополнять внесением нового, реформировать. Основная задача таких реформ, переформулированная в управленческую проблему – общее повышение качества. Поэтому совершенствование внутренней системы оценки качества образования – одно из направлений развития МКДОО детский сад «Теремок» на несколько лет. Совершенствование внутренней системы оценки качества образования позволит обеспечить конкурентоспособность организации.

Повысить качество образования возможно также путем предоставления широкого спектра образовательных, коррекционных и информационно-просветительских услуг разным категориям заинтересованного населения, внедрения в практику работы ДОО новых форм дошкольного образования.

2. Важность организации совместного образования детей с особыми образовательными потребностями (ограниченными возможностями здоровья, детей-инвалидов) обозначена в документах разных уровней. В МКДОО детский сад «Теремок» созданы правовые и ряд организационных условий для детей с особыми образовательными потребностями. Однако необходимо совершенствовать образовательное пространство в соответствии с их потребностями. Качественные изменения должны произойти при организации педагогами развивающей предметно – пространственной среды в группах, для чего администрации

необходимо совершенствовать материально – технические условия. Работа в направлениях «Обеспечение доступности качественного дошкольного образования, в том числе для детей с ограниченными возможностями здоровья (детей – инвалидов)» и «Улучшение материально-технической базы МКДОО детский сад «Теремок»» будет решать обозначенную выше проблему.

Возможность эффективной организации образовательного процесса для детей с особыми образовательными потребностями обеспечит обучение педагогов на курсах повышения квалификации, запланирована переквалификация специалистов для работы с детьми по адаптированным образовательным программам.

3. Развитие потенциала педагогов, несомненно, является сильной стороной развития МКДОО детский сад «Теремок». Считаем необходимым совершенствовать работу в данном направлении и развитие профессионального и творческого потенциала педагогических кадров осуществлять, в том числе, в направлении дополнительного образования. Расширение спектра оказываемых семье дополнительных услуг удовлетворяет общественный запрос на вариативность образования, повышает качество образовательного процесса.

Недостаточная ИКТ – компетентность педагогического коллектива может препятствовать внедрению новых технологий в образовательный процесс.

4. Здоровье воспитанников не является только педагогической ценностью. В том, чтобы дети были здоровы, заинтересованы и их родители. Здоровье дошкольника неотделимо от его безопасности. Осуществление целостного подхода к оздоровлению и укреплению здоровья воспитанников возможно только при обеспечении их безопасности на территории детского сада.

Проблема качества дошкольного образования в последние годы приобрела не только актуальный, но и значимый характер. В современных условиях реформирования образования, ДОО представляет собой открытую и развивающуюся систему. Основным результатом её жизнедеятельности должно стать успешное взаимодействие с социумом, осваивая которое дошкольная образовательная организация становится мощным средством социализации личности. Особую значимость, в связи с этим, приобретает планирование работы. Необходимость оказания дополнительных образовательных услуг

## Программа развития МКДОО детский сад «Теремок»

так же предусмотрена в Программе развития, так как дети должны быть вовлечены в различные виды деятельности, творческие занятия, спортивные мероприятия, в ходе которых они, накапливая эмоционально-чувственный опыт, учатся придумывать, сочинять, понимать и осваивать новое, быть открытыми и способными, выражать собственные мысли, уметь принимать решения и помогать друг другу.

В целом Программа развития носит инновационный характер и направлена на развитие, а не только функционирование МКДОО детский сад «Теремок». Отношение результатов деятельности образования к потребностям ребенка, общества, позволяет судить о востребованности образовательной деятельности как показателе ее эффективности.

Программа развития является организационной основой политики муниципального образования Антроповского муниципального района.

Исходными позициями при разработке Программы развития являются идеи, отраженные в современных научных исследованиях и нормативных правовых документах, по которым работает организация.

### Концепция Программы

Программа развития МКДОО детский сад «Теремок» основывается на следующих позициях:

1. Дошкольное детство является самоценным периодом в развитии личности (Концепция дошкольного воспитания).
2. Процесс дошкольного образования ребенка рассматриваем нами как процесс целостного развития его личности. Такой подход предполагает не разрозненное влияния разных средств на отдельные стороны в развитии личности, а «интегрированное влияние одного средства во взаимосвязи с другими на разные стороны развития личности».
3. Дошкольное детство - это период обогащенного, многогранного развития и воспитания ребенка в различных видах деятельности, полноценного личностного формирования и становления, готовности его к школьному обучению (А.В.Запорожец).
4. Дошкольная образовательная организация является частью единого образовательного и социокультурного образовательного пространства Антроповского муниципального района Костромской области.
5. Дошкольная образовательная организация открыто для инновационной и проектной деятельности с адекватно выявленной проблематикой, как внутри МКДОО детский сад «Теремок», так и в ближайшем социуме.
6. Сконструированное содержание современной модели образовательного процесса ориентирует педагогов МКДОО детский сад «Теремок» на совершенствование и обновление единой развивающей образовательной и коррекционной среды для полноценного развития и саморазвитие личности ребёнка. Все это создает условия для реализации Стандарта.

### Принципы построения Программы

Программа строится на основе признанных в современной педагогике принципах и ценностях образования:

1. Гуманистический характер образовательного процесса; обеспечение физического и эмоционально-психологического благополучия ребенка, личностно-ориентированный подход в воспитании и обучении ребёнка.
2. Принцип доступности дошкольного образования, расширение охвата детей дошкольным образованием, реализующийся через прием детей раннего возраста (от 0 до 3 лет) и детей с ограниченными возможностями здоровья (инвалидов).
3. Принцип индивидуализации, предполагающий индивидуальный темп продвижения ребенка, учет его способностей, интересов и наклонностей.
4. Принцип дифференциации, предполагающий учёт уровня развития детей, половой принадлежности.
5. Интеграция всех образовательных областей основной образовательной программы.

6. Принцип демократического управления организации, предполагающий поощрение самостоятельности, инициативы, творчества педагогов, стимулирование инновационной деятельности.

Вместе с тем повышение ответственности МКДОУ детский сад «Теремок» за выполнение своих функций, соблюдение нормативных условий образовательного процесса.

Принятие Программы развития обусловлено наличием предпосылок для перехода МКДОУ детский сад «Теремок» на более высокий уровень развития и функционирования.

Содержание Программы развития опирается на актуальный уровень развития дошкольной организации, имеющихся условий и ресурсного обеспечения (научно – методическое, материально – техническое, информационное, кадровое, финансовое), потенциальные возможности коллектива и администрации, ожидания родителей и социума.

Система управленческих действий, заложенных в программу затрагивает всех участников образовательного процесса: детей, педагогов, администрацию, родителей.

Программа акцентирует внимание на:

- совершенствовании управления;
- профессиональном мастерстве педагогов;
- совершенствовании развивающей предметно-пространственной среды;
- качестве образовательного процесса;
- обеспечении гарантированных результатов развития каждого ребенка.

Программа развития строится на понимании специфики дошкольного образования, зависимости его от социально-экономических условий страны и осуществляет три основные функции:

- очерчивает стратегию развития детского сада;
- выделяет приоритетные направления работы;
- ориентирует всю деятельность на конечный результат.

Программа развития может изменяться, опираясь на изменения в государственно - политическом устройстве и социально - экономической жизни страны.

Миссия дошкольной организации: обеспечение условий для проживания дошкольного детства, как самоценного периода жизни через организацию специально организованного образовательного процесса с детьми, направленного на развитие и воспитание личности ребёнка, и социальный заказ государства и семьи.

Ценность качества образовательного процесса напрямую связана с ценностью личности каждого дошкольника. Стремление построить образовательный процесс в соответствии с индивидуальными потребностями и возможностями означает с одной стороны - бережное отношение к ребёнку, его здоровью, интересам, возможностям, с другой - профессиональное создание оптимальных условий для его развития в образовательном процессе.

#### Этапы реализации программы

##### **1-й этап – установочный (подготовительный) (2020 год).**

Цель: Создание стартовых условий для реализации Программы развития.

- Информационно аналитическая деятельность по направлениям работы ДОО;
- Анализ актуального состояния материально-технической базы, развивающей предметно-пространственной среды, методического и дидактического обеспечения образовательного процесса;
- Анализ профессиональных возможностей педагогического коллектива;
- Анализ работы с семьёй, выявление образовательных запросов;
- Разработка нормативной правовой документации для успешной реализации мероприятий в соответствии с Программой развития;

## Программа развития МКДОО детский сад «Теремок»

-Создание условий (кадровых, материально-технических и т.д.) для успешной реализации мероприятий.

### **2-й этап – деятельность – технологический (практический) (2021-2024г.г.):**

Цель: Обеспечение реализации Программы развития

-Улучшение оснащения и материально-технической базы МКДОО детский сад «Теремок», создание условий для реализации ФГОС ДО.

-Обеспечение физического и психического развития детей, коррекции этого развития:

-Совершенствование работы по формированию культуры здорового и безопасного образа жизни воспитанников.

-Повышение качества дошкольного образования. Обновление содержания образовательного процесса, используя инновационные программы и современные педагогические технологии.

-Совершенствование системы мониторинга промежуточных и итоговых результатов освоения ООП детьми.

-Совершенствование системы работы МКДОО детский сад «Теремок» с семьей по вопросам воспитания и развития детей дошкольного возраста.

**Направление по поддержке детской инициативы** основано на цикле мини-проектов: творческих, исследовательских, игровых.

Цель: Совершенствование образовательного процесса посредством включения в него проектных и игровых технологий, интегрированных форм организации непрерывной образовательной деятельности, методов и приемов, способствующих реализации личностно-ориентированного и деятельностного подходов.

- Создание условий для успешного освоения детьми основной образовательной программы ДО.

- Разработка индивидуальных маршрутов развития детей при взаимодействии педагогов и специалистов.

**Направление по поддержке профессионального роста педагогов** отличается от традиционных методических мероприятий и использует более практические методы работы по повышению профессиональной компетентности педагогов: обучение технологии создания информационного стенда, мультимедийной презентации, навыку грамотного пользования сетью Интернет, обучающие тренинги по повышению личностных и профессиональных компетенций, мастер-классы.

Цель: повышение профессиональной компетентности и общекультурного уровня педагогических работников.

- Изучение и выявление уровня педагогического мастерства и степени удовлетворенности педагогической деятельностью через самоанализ педагогов.

- Повышение профессиональной компетентности педагогов посредством обучения на курсах повышения квалификации, посещения методических объединений, семинаров, творческих групп, научно-практических конференций.

- Прохождение аттестации педагогических работников.

- Участие самостоятельно и с воспитанниками в соревнованиях, смотрах-конкурсах разного уровня.

- Приобщение педагогов к методической работе детского сада:

☐ выступление на педагогических советах

☒ участие в творческих и рабочих группах по разработке рабочих и образовательных программ,

☐ организация и проведение консультаций, общих родительских собраний.

## Программа развития МКДОО детский сад «Теремок»

- Стимулирование педагогов к самообразованию, дистанционному обучению с использованием Интернет-ресурсов.
- Сетевое взаимодействие педагогов.
- Создание публикаций, в виде материалов методического и научного характера (предполагается обмен передовым опытом с социальными партнёрами).
- Предоставление ежегодного творческого отчета педагогов.

### **Направление по повышению компетентности родителей**

**Цель:** Повышение компетентности родителей в вопросах развития и воспитания детей, согласование требований педагогов и родителей к воспитанию и развитию детей.

- Анкетирование родителей по выявлению:
  - ☐ проблем в воспитании детей;
  - ☐ организации работы детского сада (в начале и конце учебного года);
  - ☐ уровня удовлетворенности родителей работой ДОО;
  - ☐ организации педагогической работы с родителями.
- Организация совместных мероприятий для воспитанников и их родителей (соревнования, конкурсы, мастер-классы)
- Организация группового консультирования родителей всеми специалистами ДОО в соответствии с выявленными проблемами.
- Организация индивидуальных консультаций для родителей и воспитанников всеми специалистами ДОО.
- Проведение наглядной агитации (оформление тематических стендов, раздача информационного материала).
- Приобщение родителей к общедоступной информации для ознакомления и совместного обсуждения через официальный сайт ДОО.

### **Направление промежуточно - диагностическое**

**Цель:** Уточнения уровня реальных достижений для возможности корректирующих мероприятий

- Улучшение оснащения и материально-технической базы МКДОО детский сад «Теремок», создание условий для реализации ФГОС.
- Обеспечение физического и психического развития детей, коррекции этого развития.
- Совершенствование работы по формированию культуры здорового и безопасного образа жизни воспитанников.
- Повышение качества дошкольного образования. Обновление содержания образовательного процесса, используя инновационные программы и современные педагогические технологии;
- Совершенствование системы работы МКДОО детский сад «Теремок» с семьей по вопросам воспитания и развития детей дошкольного возраста;
- Распространение управленческого, методического, педагогического опыта.

### **3-й этап – итоговый (2025г.):**

Мониторинг и оценка качества реализации Программы развития и определение новых перспективных направлений развития ДОО

**Цель:** Определение эффективности проведенной работы на основе количественного и качественного анализа.

- Улучшение оснащения и материально-технической базы МКДОО детский сад «Теремок», создание условий для реализации ФГОС.
- Обеспечение физического и психического развития детей, коррекции этого развития.
- Совершенствование работы по формированию культуры здорового и безопасного образа жизни воспитанников.

## Программа развития МКДОУ детский сад «Теремок»

- Создание развивающей предметно – пространственной среды, отвечающей потребностям детей, в том числе детей с ограниченными возможностями здоровья;
- Повышение качества дошкольного образования за счет стабильного функционирования системы внутренней оценки качества образования;
- Формирование устойчивых механизмов повышения профессиональной компетентности педагогов по реализуемым направлениям дополнительного образования;
- Увеличение количества педагогов, повысивших профессиональный уровень в области применения ИКТ;
- Оптимизацию сотрудничества с семьями воспитанников.

## Программа развития МКДОУ детский сад «Теремок»

**Основные направления стратегических изменений образовательной организации**

| № п/п | Этапы                         | Сроки     | Задачи                                                                                                                                                                                                                                                | Мероприятия                                                                                                                                                                                                        | Критерии эффективности реализации Программы развития                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------|-------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | Нормативно-установочный       | 2020      | 1. Определить цели и задачи мониторинга.<br>2. Определить основные критерии и индикаторы.<br>3. Разработать и утвердить локальные акты.<br>4. Выбрать способы установления реальных достижений (реального уровня).                                    | Наблюдение, беседа, анкетирование, анализ документов, продуктов деятельности, опыта работы педагогов.                                                                                                              | 1. Обеспечение физического и психического развития детей, коррекции этого развития:<br>2. Совершенствование работы по формированию культуры здорового и безопасного образа жизни воспитанников.<br>3. Повышение качества дошкольного образования. Обновление содержания образовательного процесса, используя инновационные программы и современные педагогические технологии<br>4. Создание системы коррекционной работы по развитию речи детей.<br>5. Совершенствование сотрудничества МКДОУ детский сад «Теремок» с семьей по вопросам воспитания и развития детей дошкольного возраста  |
| 2     | Деятельностно-технологический | 2020-2024 | 1. Совершенствовать модель и содержание образовательного процесса<br>2. Создать систему коррекционной работы по устранению причин пробелов и отставаний в развитии детей.<br>4. Продолжить работу по созданию системы сопровождения семьи по вопросам | Внедрение парциальных программ и педагогических технологий.<br>Совершенствование структуры предметно-развивающей среды.<br>Осуществление инновационной деятельности, освоение инновационных подходов к организации | 1. Улучшение оснащения и материально-технической базы организации, создание условий для реализации ФГОС ДО.<br>2. Обеспечение физического и психического развития детей, коррекции развития<br>3. Совершенствование работы по формированию культуры здорового и безопасного образа жизни воспитанников.<br>4. Повышение качества дошкольного образования. Обновление содержания образовательного процесса, используя инновационные программы и современные педагогические технологии<br>5. Совершенствование системы мониторинга промежуточных и итоговых результатов освоения ООП детьми. |

## Программа развития МКДОУ детский сад «Теремок»

|          |                       | развития детей дошкольного возраста.                                                    | процесса. Промежуточный анализ результатов в ходе проведения тестов, анкетирования, контрольных срезов, наблюдений, бесед, хронометража и проч. Изучение продуктов деятельности | семей по вопросам воспитания и развития детей дошкольного возраста                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                       | 5 Проанализировать результаты проведенной работы.                                       |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|          |                       | 6. Уточнить уровень реальных достижений детей, сопоставить с нормативными показателями. |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|          |                       | 7. Установить причины отклонений в развитии и воспитании детей.                         |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|          |                       | 8. Разработать стратегию коррекционно-развивающей работы.                               |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Итоговый | январь 2025- май 2025 | 1. Собрать информацию о результатах реализации Программы.                               | Качественный анализ и количественная обработка результатов. Индивидуальная и групповая экспертная оценка, определение рейтинга Учреждения.                                      | 1. Улучшение оснащения и материально-технической базы Учреждения, создание условий для реализации ФГОС.<br>2. Обеспечение физического и психического развития детей, коррекции этого развития:<br>3. Совершенствование работы по формированию культуры здорового и безопасного образа жизни воспитанников.<br>4. Повышение качества дошкольного образования. Обновление содержания образовательного процесса, используя инновационные программы и современные педагогические технологии.<br>5. Совершенствование системы работы Учреждения с |
|          |                       | 2. Дать оценку эффективности реализации Программы развития.                             |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|          |                       | 3. Сделать выводы о реализации цели и поставленных задач.                               |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|          |                       | 4. Определить                                                                           |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

## Программа развития МКДОУ детский сад «Теремок»

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 4. Эффективность проведенной работы на количественного и качественного анализа.                                          | 5. Совместительность системы дошкольного воспитания с семьей по вопросам воспитания и развития детей дошкольного возраста. | 6. Совместительность системы дошкольного воспитания с семьей по вопросам воспитания и развития детей дошкольного возраста. |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Таким образом, работа коллектива МКДОУ детский сад «Теремок» направлена на обеспечение качества образовательного процесса посредством повышения профессионального уровня коллектива, создания условий для целостного развития личности каждого ребенка и объективной оценки результатов деятельности.</p> | <p>Анализ работы коллектива МКДОУ детского сада «Теремок» по реализации программы развития на 2015-2016 учебный год.</p> | <p>Анализ работы коллектива МКДОУ детского сада «Теремок» по реализации программы развития на 2015-2016 учебный год.</p>   | <p>Анализ работы коллектива МКДОУ детского сада «Теремок» по реализации программы развития на 2015-2016 учебный год.</p>   |
| <p>Внедрение инновационных технологий в образовательный процесс.</p>                                                                                                                                                                                                                                         | <p>Внедрение инновационных технологий в образовательный процесс.</p>                                                     | <p>Внедрение инновационных технологий в образовательный процесс.</p>                                                       | <p>Внедрение инновационных технологий в образовательный процесс.</p>                                                       |
| <p>Внедрение инновационных технологий в образовательный процесс.</p>                                                                                                                                                                                                                                         | <p>Внедрение инновационных технологий в образовательный процесс.</p>                                                     | <p>Внедрение инновационных технологий в образовательный процесс.</p>                                                       | <p>Внедрение инновационных технологий в образовательный процесс.</p>                                                       |
| <p>Внедрение инновационных технологий в образовательный процесс.</p>                                                                                                                                                                                                                                         | <p>Внедрение инновационных технологий в образовательный процесс.</p>                                                     | <p>Внедрение инновационных технологий в образовательный процесс.</p>                                                       | <p>Внедрение инновационных технологий в образовательный процесс.</p>                                                       |
| <p>Внедрение инновационных технологий в образовательный процесс.</p>                                                                                                                                                                                                                                         | <p>Внедрение инновационных технологий в образовательный процесс.</p>                                                     | <p>Внедрение инновационных технологий в образовательный процесс.</p>                                                       | <p>Внедрение инновационных технологий в образовательный процесс.</p>                                                       |
| <p>Внедрение инновационных технологий в образовательный процесс.</p>                                                                                                                                                                                                                                         | <p>Внедрение инновационных технологий в образовательный процесс.</p>                                                     | <p>Внедрение инновационных технологий в образовательный процесс.</p>                                                       | <p>Внедрение инновационных технологий в образовательный процесс.</p>                                                       |

# Программа развития МКДОУ детский сад «Теремок»

| РАЗДЕЛ III                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                       |           |             |          |          |          |           |                                 |                                                  |                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|----------|----------|----------|-----------|---------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ресурсное обеспечение Программы развития                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                       |           |             |          |          |          |           |                                 |                                                  |                                                                                                 |
| Финансирование Программы развития осуществляется за счет бюджетных и внебюджетных средств. Общий объем финансирования Программы развития на период с 2020 по 2025 год составляет – 4 379, 4 тысяч рублей, из них бюджетных средств – 3 668, 9 тысяч рублей, внебюджетных средств – 710, 5 тысяч рублей. |                                                                                                       |           |             |          |          |          |           |                                 |                                                  |                                                                                                 |
| Система программных мероприятий                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                       |           |             |          |          |          |           |                                 |                                                  |                                                                                                 |
| №п/п                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Мероприятие                                                                                           | Всего     | В том числе |          |          |          |           | Ожидаемые результаты выполнения | Ответственные исполнители                        |                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                       |           | 2020 год    | 2021 год | 2022 год | 2023 год | 2024 год  |                                 |                                                  | 2025 год                                                                                        |
| 1. Обеспечение доступности качественного образования                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                       |           |             |          |          |          |           |                                 |                                                  |                                                                                                 |
| 1.1. Сохранение и развитие материально-технической базы дошкольного образования                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                       |           |             |          |          |          |           |                                 |                                                  |                                                                                                 |
| 1.1.1.                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Ремонтные работы (электроснабжение-2024-2025, водоснабжение-2023, ремонт входов 2021, пищеблока -2022 | 2824000,0 | 74,0        | 100,0    | 150,0    | 500,0    | 1000000,0 | 1000000,0                       | Создание безопасных условий для пребывания детей | Администрация МКДОУ детский сад «Теремок» Отдел образования Антроповского муниципального района |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Всего финансовых средств по мероприятию (в тысячах рублей), из них:                                   |           |             |          |          |          |           |                                 |                                                  | Администрация Антроповского муниципального района                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Федеральный бюджет                                                                                    | 0         | 0           | 0        | 0        | 0        | 0         | 0                               |                                                  |                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Областной бюджет                                                                                      | 0         | 0           | 0        | 0        | 0        | 0         | 0                               |                                                  |                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Бюджет Антроповского муниципального района (тысяч рублей)                                             | 3100      | 74,0        | 100,0    | 150,0    | 500,0    | 1000000,0 | 1000000,0                       |                                                  |                                                                                                 |

# Программа развития МКДОУ детский сад «Теремок»

|        |                                                                           |       |      |      |      |      |      |      |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                         |
|--------|---------------------------------------------------------------------------|-------|------|------|------|------|------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1.2. | Прочие источники                                                          | 310,0 | 45,0 | 55,0 | 55,0 | 55,0 | 50,0 | 50,0 | Создание безопасных комфортных условий для пребывания детей, оснащение образовательного процесса, создание предметной развивающей среды для детей | Администрация МКДОУ детский сад «Теремок»<br>Отдел образования Антроповского муниципального района<br>Администрация Антроповского муниципального района |
|        | Приобретение современной детской мебели для оснащения групп детского сада |       |      |      |      |      |      |      |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                         |
|        | Всего финансовых средств по мероприятию (в тысячах рублей), из них:       |       |      |      |      |      |      |      |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                         |
|        | Федеральный бюджет                                                        | 0     | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                         |
|        | Областной бюджет                                                          | 145,0 | 45,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                         |
|        | Бюджет Антроповского муниципального района                                | 100,0 | 0    | 20,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                         |
|        | Прочие источники                                                          | 65,0  | 0    | 15,0 | 15,0 | 15,0 | 10,0 | 10,0 |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                         |
| 1.1.3. | Приобретение компьютерной техники                                         | 150,0 | 25,0 | 25,0 | 25,0 | 25,0 | 25,0 | 25,0 | Оборудование помещений детского сада в соответствии с современными требованиями                                                                   | Администрация МКДОУ детский сад «Теремок»<br>Отдел образования Антроповского муниципального района<br>Администрация Антроповского муниципального района |
|        | Всего финансовых средств по мероприятию (в тысячах рублей), из них:       |       |      |      |      |      |      |      |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                         |
|        | Федеральный бюджет                                                        | 0     | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                         |
|        | Областной бюджет                                                          | 150,0 | 25,0 | 25,0 | 25,0 | 25,0 | 25,0 | 25,0 |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                         |

# Программа развития МКДОУ детский сад «Теремок»

|        |                                                                                 |       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                              |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        | Бюджет<br>Антроповского<br>муниципального<br>района                             | 0     | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | Администрация<br>МКДОУ<br>детский сад<br>«Теремок»<br>Отдел<br>образования<br>Антроповского<br>муниципального<br>района                                                                      |
|        | Прочие источники                                                                | 0     | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | Администрация<br>МКДОУ<br>детский сад<br>«Теремок»<br>Отдел<br>образования<br>Антроповского<br>муниципального<br>района                                                                      |
| 1.1.4. | Приобретение<br>игрушек и<br>методических<br>материалов                         | 100,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 | Оборудование<br>помещений детского<br>сада в соответствии<br>с современными<br>требованиями<br>Выполнение<br>требований<br>Санитарно-<br>эпидемиологических<br>правил и<br>нормативов СанПиН |
|        | Всего финансовых<br>средств по<br>мероприятию (в<br>тысячах рублей), из<br>них: | 100,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 | Администрация<br>МКДОУ<br>детский сад<br>«Теремок»<br>Отдел<br>образования<br>Антроповского<br>муниципального<br>района                                                                      |
|        | Федеральный<br>бюджет                                                           | 0     | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | Администрация<br>Антроповского<br>муниципального<br>района                                                                                                                                   |
|        | Областной бюджет                                                                | 50,0  | 10,0 | 10,0 | 10,0 | 10,0 | 10,0 | 10,0 | 10,0 | 10,0 | 10,0 | Администрация<br>Антроповского<br>муниципального<br>района                                                                                                                                   |
|        | Бюджет<br>Антроповского<br>муниципального<br>района                             | 0     | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | Администрация<br>Антроповского<br>муниципального<br>района                                                                                                                                   |
|        | Прочие источники                                                                | 50,0  | 10,0 | 10,0 | 10,0 | 10,0 | 10,0 | 10,0 | 10,0 | 10,0 | 10,0 | Администрация<br>МКДОУ<br>детский сад<br>«Теремок»<br>Отдел<br>образования<br>Антроповского<br>муниципального<br>района                                                                      |
| 1.1.5. | Приобретение<br>оборудования для<br>прогулочных<br>участков                     | 115,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 | Администрация<br>МКДОУ<br>детский сад<br>«Теремок»<br>Отдел<br>образования<br>Антроповского<br>муниципального<br>района                                                                      |
|        | Всего финансовых<br>средств по<br>мероприятию (в<br>тысячах рублей), из<br>них: | 115,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 | Администрация<br>МКДОУ<br>детский сад<br>«Теремок»<br>Отдел<br>образования<br>Антроповского<br>муниципального<br>района                                                                      |

|                                                                                     |                                                                     |       |         |      |      |      |      |      |      |      |                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-------|---------|------|------|------|------|------|------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                     | Федеральный бюджет                                                  | 0     | 0       | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | Администрация Антроповского муниципального района                                               |
|                                                                                     | Областной бюджет                                                    | 0     | 0       | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |                                                                                                 |
|                                                                                     | Бюджет Антроповского муниципального района                          | 90,0  | 15,0    | 15,0 | 15,0 | 15,0 | 15,0 | 15,0 | 15,0 | 15,0 |                                                                                                 |
|                                                                                     | Прочие источники                                                    | 25,0  | 5,0     | 5,0  | 5,0  | 5,0  | 5,0  | 5,0  | 5,0  | 5,0  |                                                                                                 |
| 1.1.6                                                                               | Замена оконных блоков и рам в здании детского сада                  | 294,8 | 240,557 | 80,0 | 80,0 | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | Выполнение требований Санитарно-эпидемиологических правил и нормативов. СанПиН.                 |
|                                                                                     | Всего финансовых средств по мероприятию (в тысячах рублей), из них: |       |         |      |      |      |      |      |      |      | Администрация МКДОО детский сад «Теремок» Отдел образования Антроповского муниципального района |
|                                                                                     | Федеральный бюджет                                                  | 0     | 0       | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | Администрация Антроповского муниципального района                                               |
|                                                                                     | Областной бюджет                                                    | 105,6 | 105,6   | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |                                                                                                 |
|                                                                                     | Бюджет Антроповского муниципального района                          | 204,3 | 84,3    | 60,0 | 60,0 | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |                                                                                                 |
|                                                                                     | Прочие источники                                                    | 90,5  | 50,5    | 20,0 | 20,0 | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |                                                                                                 |
| <b>2. Обеспечение доступности качественного дошкольного образования</b>             |                                                                     |       |         |      |      |      |      |      |      |      |                                                                                                 |
| <b>2.1. Создание условий для ведения и реализации платных образовательных услуг</b> |                                                                     |       |         |      |      |      |      |      |      |      |                                                                                                 |
| 2.1.1.                                                                              | Обеспечение деятельности и создание условий в МКДОО детский         | 60,0  | 0       | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | Администрация МКДОО детский сад «Теремок»                                                       |



|                                                                                             |       |      |      |      |      |      |      |      |                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|------|------|------|------|------|------|------------------------------------------------------------------------|
| кабинета психолога, - технического оснащение                                                | 120,0 | 0    | 30,0 | 30,0 | 30,0 | 30,0 | 30,0 | 30,0 | Администрация Антроповского муниципального района                      |
| Всего финансовых средств по мероприятию (в тысячах рублей), из них:                         |       |      |      |      |      |      |      | 30,0 |                                                                        |
| Федеральный бюджет                                                                          | 0     | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |                                                                        |
| Областной бюджет                                                                            | 0     | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |                                                                        |
| Бюджет Антроповского муниципального района                                                  | 0     | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |                                                                        |
| Прочие источники                                                                            | 120,0 | 0    | 30,0 | 30,0 | 30,0 | 30,0 | 30,0 | 30,0 |                                                                        |
| <b>3. Развитие профессионального и творческого потенциала педагогических кадров</b>         |       |      |      |      |      |      |      |      |                                                                        |
| 3.1 Организация работы по повышению квалификации педагогов (в т.ч. для работы с детьми ОБЗ) |       |      |      |      |      |      |      |      | Администрация МКДОО детский сад «Теремок» совместно с КОИРО г.Кострома |
| Всего финансовых средств по мероприятию (в тысячах рублей), из них:                         | 130,0 | 10,0 | 40,0 | 15,0 | 10,0 | 40,0 | 15,0 | 15,0 |                                                                        |
| Федеральный                                                                                 | 0     | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |                                                                        |

33

## Программа развития МКДОО детский сад «Теремок»

### Механизм реализации Программы развития

Механизм реализации Программы развития представляет собой взаимосвязанный комплекс мер и действий, экономических рычагов, средств, обеспечивающих решение поставленных целей и задач, в который входит четыре блока:

**1. Правовое обеспечение Программы развития** – в данном блоке будут прорабатываться все правовые вопросы развития МКДОО детский сад «Теремок». В состав мероприятий по правовому обеспечению входят разработка локальных актов, обеспечивающих реализацию Программы развития:

1.1. приказов и распоряжений, положений и др.

1.2. постановлений о платных услугах и утверждении тарифов на эти услуги;

**2. Финансовое обеспечение Программы развития** – основными мероприятиями по финансовому обеспечению реализации Программы развития являются:

2.1. получение субсидий на выполнение муниципального задания и иные цели;

2.2. подготовка проектно-сметной документации на проведение ремонтных работ; документов и заявок на муниципальные конкурсы;

2.3. составление смет расходов на мероприятия Программы развития, плана проведения различных мероприятий;

2.4. привлечение внебюджетных средств.

**3. Организационное обеспечение Программы развития** – данный блок предусматривает следующее:

3.1. привлечение инвесторов и спонсоров для организации и проведения различных мероприятий Программы развития;

3.2. по мере необходимости привлечение к участию соответствующих организаций и учреждений;

3.3. размещение итогов проводимых мероприятий Программы развития в СМИ и на сайте МКДОО детский сад «Теремок»

**4. Методическое обеспечение реализации Программы развития** – основными мероприятиями по методическому обеспечению Программы развития являются:

4.1. организация и проведение семинаров для педагогов и родителей;

4.2. стажировка педагогов, повышение их квалификации;

4.3. разработка методических рекомендаций по реализации ФГОС, обобщение и распространение опыта работы детского сада.

Реализация мероприятий данного блока поможет повысить уровень компетентности педагогов и родителей по изучаемым проблемам, повысить степень участия родителей в жизни МКДОО детский сад «Теремок», их включенность в образовательный процесс.

**5. Маркетинговая деятельность** – данный блок предусматривает:

5.1. формирование социального заказа;

5.2. анкетирование родителей;

5.3. собеседование;

5.4. освещение через средства массовой информации перечня дополнительных услуг, предоставляемых МКДОО детский сад «Теремок».

Активное участие родителей в деятельности детского сада поможет успешно реализовать цели и задачи Программы развития, а это станет возможным, когда родители будут иметь полную информацию о работе проводимой МКДОО детский сад «Теремок», смогут высказывать свое мнение о деятельности детского сада по реализации целей и задач Программы развития.

**6. Организация управления Программой развития и контроль за ходом ее реализации**

6.1. Заказчиком и координатором Программы развития является Администрация Антроповского муниципального района Костромской области, которая формирует муниципальный заказ на создание Программы развития.

## Программа развития МКДОО детский сад «Теремок»

6.2. Основным исполнителем Программы развития является муниципальная казенная дошкольная образовательная организация детский сад «Теремок» Антроповского муниципального района Костромской области.

6.2.1. МКДОО детский сад «Теремок» несет ответственность за ненадлежащее и несвоевременное исполнение программных мероприятий, нерациональное использование выделяемых на их реализацию бюджетных средств.

6.2.2. МКДОО детский сад «Теремок» отчитывается за реализацию мероприятий Программы развития и их эффективность перед координатором Программы развития.

6.2.3. МКДОО детский сад «Теремок» вносит координатору Программы развития предложения по формированию ежегодного плана финансово-хозяйственной деятельности, совершенствованию механизма его исполнения.

6.3. Система мониторинга Программы развития.

6.4. Контроль за исполнением Программы развития осуществляет Администрация Антроповского муниципального района Костромской области.

### Ожидаемые результаты реализации Программы развития

Реализация в полном объеме намеченных мероприятий Программы развития обеспечит:

- Сохранность здоровья детей, снижение заболеваемости, формирование культуры здорового и безопасного образа жизни воспитанников.
- Создание банка методических разработок для развития творческого потенциала ребенка и формирования целевых ориентиров.
- Внедрение информационных технологий в образовательный процесс.
- Повышение качества дошкольного образования за счет расширения перечня дополнительных образовательных услуг и числа детей, охваченных этими услугами.
- Сформированности устойчивых механизмов повышения профессиональной компетентности педагогов.
- Увеличение количества педагогов, повысивших профессиональный уровень в области применения ИКТ.
- Сотрудничеству, взаимопониманию и развитию конструктивного диалога педагогов и родителей.
- Развитию сектора услуг по сопровождению раннего развития детей от 0 до 3-х лет и детей с ОВЗ, (детей инвалидов)

| № п/п | Критерии результативности                                                                                                                                                                         | Целевой индикатор |      |      |      |      |      |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------|------|------|------|------|
|       |                                                                                                                                                                                                   | 2020              | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| 1     | Количество дополнительных мест для детей раннего и дошкольного возраста, детей с ОВЗ<br>Для детей родителей попавших в трудную жизненную ситуацию, пользующихся услугами консультационного центра | 1                 | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    |
| 2     | Количество дополнительных рабочих мест в МКДОО детский сад «Теремок»                                                                                                                              | -                 | -    | -    | -    | -    | -    |
| 3     | Внедрены платные услуги                                                                                                                                                                           | -                 | -    | -    | -    | -    | 1    |
| 4     | Количество воспитанников, участвующих в реализации основной общеобразовательной программы дошкольного образования                                                                                 | 140               | 140  | 140  | 140  | 140  | 140  |
| 5     | Повышен уровень квалификации педагогов                                                                                                                                                            | 2                 | 8    | 3    | 2    | 8    | 3    |
| 6     | Изданы методические рекомендации                                                                                                                                                                  | 1                 | 1    | 2    | 2    | 3    | 2    |

## Программа развития МКДОУ детский сад «Теремок»

### Риски реализации Программы развития , коррекционные мероприятия

При реализации Программы развития могут возникнуть риски.

| Перечень рисков                                                                                                                | Коррекционные действия                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| раскол педагогического сообщества и сосуществование представителей различных педагогических концепций.                         | разъяснительная работа, обучающие семинары-практикумы, проведение конкурсных мероприятий                                                                |
| несоответствие типа ДОО ожиданиям, требованиям родителей                                                                       | разъяснительная работа, привлечение к управлению ДОО, к совместной деятельности по образованию детей                                                    |
| потребность в новом методическом обеспечении проводимой образовательной деятельности                                           | участие в вебинарах, повышение квалификации педагогов, организация инновационных форм работы с педагогами, участие в конкурсах различной направленности |
| потребность в новых педагогических кадрах, специалистах (психолог, учитель-логопед, педагог дополнительного образования и пр.) | политика омоложения кадров, организация стажировочной площадки по педагогической практике для студентов                                                 |
| недостаточное финансирование                                                                                                   | участие в конкурсах и грантовых мероприятиях                                                                                                            |